

УДК 005.52

Янечко С. В., здобувач вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня
Київський національний університет технологій та дизайну

Гончаренко Д. М., здобувач вищої освіти
Київський національний університет технологій та дизайну

ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В СИСТЕМІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ: ОСОБЛИВОСТІ ТА УМОВИ ВПРОВАДЖЕННЯ

У сучасних умовах воєнних викликів, економічної нестабільності та глобальної конкуренції інформаційні технології набувають визначального значення у забезпеченні стійкості систем управління. Саме вони формують основу антикризового менеджменту, забезпечуючи оперативність прийняття рішень, прогнозування ризиків і координацію ресурсів. Інформаційні технології перетворюють управління кризовими процесами із реактивного на превентивно-аналітичне, тобто таке, що дозволяє не лише долати наслідки, а й попереджати їх виникнення. Сутність використання ІТ в антикризовому управлінні полягає у створенні єдиної інформаційно-аналітичної системи, яка об'єднує моніторинг зовнішнього та внутрішнього середовища, фінансову діагностику, управління ризиками та стратегічне планування. У такій системі ключову роль відіграють цифрові платформи, аналітичні панелі, бази даних і модулі штучного інтелекту, здатні автоматично виявляти аномалії, формувати сценарії реагування і підтримувати управлінські рішення на основі об'єктивних даних.

Використання машинного навчання дає змогу аналізувати багатофакторну інформацію в реальному часі – від ринкових трендів і логістичних потоків до соціальних ризиків і поведінки споживачів. Це підвищує точність прогнозів і дозволяє визначати критичні точки ризику, що є основою ефективного антикризового управління. Крім того, завдяки автоматизації обробки даних керівники отримують змогу приймати швидкі, обґрунтовані рішення, мінімізуючи людський фактор. В умовах війни особливого значення набуває інформаційна безпека. Впровадження цифрових систем управління вимагає захисту корпоративних даних, фінансових транзакцій і комунікаційних каналів. Технології шифрування, блокчейн-рішень, резервного збереження даних у хмарних сховищах стають базовими елементами безпеки. У поєднанні з кіберзахисними протоколами вони гарантують стійкість цифрової інфраструктури навіть за умов зовнішніх атак або перебоїв у енергозабезпеченні [1-2].

Інтеграція ІТ у систему антикризового управління має також організаційно-культурний аспект. Підприємства повинні формувати цифрову компетентність персоналу, адаптувати структуру управління до нових інструментів, розвивати культуру аналітичного мислення. Важливо, щоб працівники не лише використовували інформаційні системи, а й розуміли їхню логіку – вміли інтерпретувати результати аналітики, розпізнавати ризики й пропонувати рішення. Умови ефективного впровадження інформаційних технологій у антикризове управління передбачають поетапну цифрову трансформацію, що охоплює аудит поточних процесів, визначення цифрових пріоритетів, інвестиції у відповідні інструменти та постійне оновлення технологічної бази. Успіх залежить від інтеграції ІТ не лише у технічну, а й у стратегічну

площину діяльності підприємства, коли цифрові рішення стають частиною управлінської філософії, а не просто допоміжним засобом [2-3].

Таким чином, інформаційні технології виступають фундаментом антикризового менеджменту нового покоління. Вони забезпечують системність, гнучкість і адаптивність управління, дозволяючи перетворити кризу на джерело інноваційного розвитку. В умовах війни їх значення зростає ще більше адже саме цифрова аналітика, кібербезпека та швидкий обмін інформацією стають запорукою виживання й подальшої стабілізації економіки. Інформаційні технології – це не просто інструмент подолання криз, а стратегічний ресурс, що формує основу для відновлення, модернізації та сталого розвитку держави в післявоєнний період.

Список використаних джерел:

1. Фединець, Н. І., Саврас, І. З., & Фоменко, О. І. (2023). Організаційні аспекти антикризового управління підприємством з використанням сучасних інформаційних технологій. *Вісник ЛТЕУ. Економічні науки*, (71), 69-76.
2. Вдовенко, Н. М., Федірець, О. В., Зось-Кіор, М. В., & Гнатенко, І. А. (2020). Роль енергоринку в менеджменті ресурсозбереження та ресурсоефективності конкурентоспроможних підприємств агропродовольчої сфери. *Український журнал прикладної економіки*, 5(4), 222-229.
3. Кужда, Т. І., Шведа, Н. М., & Юрик, Н. Є. (2023). Застосування інформаційних технологій при бізнес-аналізі діяльності організації в кризових умовах. *Галицький економічний вісник Тернопільського національного технічного університету*, 81(2), 96-105.