

3. Договір «Про Європейський Союз», електронне джерело, URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:12016M/TXT>

4. Офіційний сайт програми «Креативна Європа», електронне джерело, URL: <https://culture.ec.europa.eu/creative-europe>

УДК 330.675

Сосновський Г.Ю., аспірант
Хаустова Є.Б., науковий керівник, д.е.н., професор
Київський національний університет
технологій та дизайну

АНТИКРИЗОВІ СТРАТЕГІЇ ІННОВАЦІЙНОГО БІЗНЕСУ: ВПЛИВ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ НА РОЗВИТОК У ПОВОЄННІЙ УКРАЇНІ

Повоєнне відновлення України вимагає від інноваційного бізнесу ефективних антикризових стратегій, де діджиталізація виступає ключовим фактором успіху. Цифрові технології не лише допомагають подолати економічні та соціальні виклики, але й створюють передумови для сталого розвитку, особливо у сфері інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ). У цьому контексті антикризове управління набуває нового значення, поєднуючи оперативну адаптацію до змін із довгостроковими інноваційними цілями. Одним із пріоритетів є впровадження цифрових інструментів для підвищення стійкості бізнесу. Згідно з дослідженнями [1], компанії, що використовують аналітику великих даних і штучний інтелект, здатні прогнозувати кризові ситуації та оптимізувати ресурси. В Україні це особливо актуально для малого та середнього бізнесу, який постраждав від війни, але має потенціал для швидкого відновлення завдяки хмарним технологіям і платформам електронної комерції. Другим важливим аспектом є державна підтримка діджиталізації інноваційного підприємництва. Аналіз міжнародного досвіду показує, що країни з розвиненою цифровою інфраструктурою швидше відновлюються після криз [2]. В Україні це може включати субсидії на розробку ІТ-продуктів, створення цифрових хабів для стартапів і спрощення доступу до міжнародних ринків. Наприклад, розвиток кібербезпеки як пріоритетного напрямку може залучити іноземні інвестиції та зміцнити економіку. Третім напрямом є інтеграція блокчейн-технологій для забезпечення прозорості та довіри в бізнес-процесах. Дослідження [3] підкреслюють, що децентралізовані системи сприяють залученню фінансування для повоєнної відбудови, що є критично важливим для України. Крім того, діджиталізація логістики та ланцюгів постачання через ІоТ (Інтернет речей) може зменшити залежність від зруйнованої інфраструктури, забезпечивши безперебійність операцій. Важливою складовою діджиталізації є розвиток людського капіталу. Без підготовки цифрово грамотних

спеціалістів — від розробників до цифрових стратегів — жодна трансформація не буде сталою. Співпраця з міжнародними освітніми платформами, створення державних ІТ-грантів для ветеранів і внутрішньо переміщених осіб може забезпечити інклюзивний розвиток цифрової економіки. Крім того, адаптація успішного зарубіжного досвіду цифрової модернізації дозволить уникнути критичних помилок та прискорити процес відновлення.

Таким чином, діджиталізація трансформує антикризові стратегії інноваційного бізнесу, надаючи інструменти для адаптації, зростання та конкурентоспроможності. У повоєнній Україні цей процес може стати основою економічного відродження, якщо супроводжуватиметься скоординованою підтримкою держави та приватного сектору.

Література

1. Бринйольфссон, Е., & МакАфі, А. (2023). Друга ера машин: робота, прогрес і процвітання в епоху блискучих технологій. Київ: Наш Формат.
2. Європейська економічна комісія ООН. (2024). Цифрова трансформація для повоєнного відновлення: уроки для Східної Європи. Женева: Видавництво ООН.
3. Тапскотт, Д., & Тапскотт, А. (2025). Блокчейн-революція: як технології змінюють бізнес і суспільство. Львів: Видавництво Старого Лева.

УДК 330.675

Свергун І.М., здобувач PhD
Хаустова Є.Б., науковий керівник, д.е.н., професор
Київський національний університет
технологій та дизайну

АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ТА РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА У СФЕРІ ІКТ У ПОВОЄННІЙ УКРАЇНІ

У період повоєнного відновлення України антикризове управління набуває особливого значення для забезпечення сталого розвитку економіки, зокрема у сфері інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ). Сектор ІКТ є одним із ключових драйверів інноваційного підприємництва, адже він здатен швидко адаптуватися до змін, генерувати нові рішення та сприяти економічному зростанню. Антикризове управління у цій сфері передбачає комплекс заходів, спрямованих на подолання фінансових, організаційних та технологічних викликів, що виникають у постконфліктний період.