

прискорення процедур реєстрації та отримання ліцензій. Під час війни створення сприятливого бізнес-середовища стає важливим завданням для держави, оскільки це сприяє економічному відновленню, забезпеченню стабільності та зниженню впливу кризових ситуацій на бізнес. Зазначені заходи допоможуть збільшити шанси на успіх для нових підприємств навіть у складних умовах війни.

### Література

1. Сновидович, І. Г., & Кохан, М. О. (2022). Ринок праці та інновації в управлінні персоналом підприємства під час війни. *Стратегія економічного розвитку України*, 51, 50-62.
2. Bilan, Y., Zos-Kior, M., Nitsenko, V., Sinelnikau, U., & Ilin, V. (2017). Social component in sustainable management of land resources. *Journal of Security and Sustainability Issues*, 7(2), 107-120.
3. Дикань, В., & Фролова, Н. (2022). Напрями та інструменти державної підтримки розвитку малого та середнього бізнесу в Україні у воєнний час. *Економіка та суспільство*, (38).
4. Петрик, Р. Б., Маркевич, О. М., Соколов, О. О., Лагойда, Ю. С., Попаденко, В. С., & Клебан, Б. Р. (2024). Стратегія державної підтримки промисловості України в умовах війни. *Академічні візії*, (27).
5. Goncharov, V. M., Zos-Kior, M. V., & Rakhmetulina, Z. B. (2013). The investment component of Ukrainian agrarian enterprises' development in the process of land reform. *Актуальні проблеми економіки*, (10), 118-125.
6. Лойко, В. В., & Александров, Б. В. (2023). Підтримка та розвиток малого та середнього бізнесу в Україні в умовах війни. *European scientific journal of Economic and Financial innovation*, (1 (11)), 228-23.
7. Зось-Кіор, М. В., & Стрілков, О. Ю. (2016). Особливості формування кадрової політики сучасної організації. *Глобальні та національні проблеми економіки*, (16), 259-263.
8. Іваненко, В. О., Лайчук, С., & Хоменко, Г. (2023). Податкова політика суб'єктів малого бізнесу під час воєнного стану. *Економіка. Управління. Інновації*, (1 (32)).

УДК 338.2

Рабчук С. В., аспірант  
Алексеєнко А.С., аспірант  
Київський національний університет технологій та дизайну  
Дідур О. Л., аспірант  
Одеський державний аграрний університет

**ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ІННОВАЦІЙНО АКТИВНИХ  
СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ НІВЕЛЮВАННЯ  
БЕЗПЕКОВИХ ВИКЛИКІВ**

Фінансовий менеджмент інноваційно активних суб'єктів підприємництва в умовах нівелювання безпекових викликів – це широке поле для дослідження, що охоплює стратегічне планування, управління ризиками, фінансовий аналіз та прийняття рішень. В контексті нівелювання зовнішніх викликів, важливо розглядати такі аспекти, як стійкість до змін, адаптивність та здатність до інновацій. Успішний фінансовий менеджмент інноваційно активних суб'єктів підприємництва вимагає поєднання стратегічного мислення, фінансової експертизи та здатності до впровадження змін. Фінансовий менеджмент інноваційно активних суб'єктів підприємництва це адаптивне стратегічне керівництво фінансами компаній, які активно впроваджують інновації в свою діяльність. Це важливий аспект успішного функціонування будь-якого інноваційно орієнтованого бізнесу, оскільки ефективно управління фінансами дозволяє забезпечити необхідні ресурси для розвитку та реалізації інноваційних ідей.

Основні аспекти фінансового менеджменту інноваційно активних підприємств включають фінансове планування. Таке планування ґрунтується на розробці стратегічних фінансових планів, які відображають потреби в ресурсах для реалізації інноваційних проектів. Це включає в себе розробку бюджетів, прогнозування фінансових потоків і визначення оптимального використання капіталу. Важливим у такому менеджменті є фінансування інновацій. Тобто пошук джерел фінансування для інноваційних проектів, таких як інвестиції від власників, позикові кошти, венчурний капітал, гранти або державні фонди. Важливо знайти оптимальний баланс між власним та зовнішнім фінансуванням.

Важливим у фінансовому менеджменті є управління ризиками, а саме: ідентифікація, оцінка та керування ризиками, пов'язаними з інноваційними проектами. Це включає в себе аналіз та зменшення фінансових, технологічних, ринкових та інших ризиків [1-3]. Важливо забезпечувати фінансовий контроль і аналіз, моніторинг фінансових показників і результатів інноваційних проектів, визначення ефективності витрат і прибутковості. Це дозволить вчасно виявляти проблеми і вносити корективи в стратегію фінансового управління [4-6].

Забезпечення ефективного використання фінансових, людських та матеріальних ресурсів для досягнення цілей інноваційних проектів передбачає оптимізацію використання ресурсів. Оптимізація використання ресурсів в контексті інновацій має велике значення для ефективного розвитку підприємства. Загалом, оптимізація використання ресурсів в інноваціях передбачає постійний аналіз, планування та впровадження ефективних стратегій, спрямованих на досягнення максимальної продуктивності та ефективності використання ресурсів підприємства.

Фінансовий менеджмент інноваційно активних суб'єктів підприємництва вимагає глибокого розуміння не лише фінансових аспектів, але й стратегічного управління, інноваційних процесів, ринкових тенденцій

та безпекових викликів. Безпекові виклики можуть включати різні аспекти, як приклад, кібербезпека. Запобігання кібератакам та захист фінансової інформації підприємства, клієнтів та партнерів є важливим аспектом фінансового менеджменту. Інноваційні підприємства, які використовують нові технології та мережеві зв'язки, часто стають мішенями для кіберзлочинців.

Особливо важливим в умовах нівелювання негативного впливу є управління фінансовими ризиками. А саме урахування та управління фінансовими ризиками, такими як валютні коливання, процентні ставки та зміни у ринкових умовах, які можуть впливати на фінансові показники підприємства. Доцільним є підтримка правової безпеки. Дотримання законодавства та регулювань у сфері фінансів, що може включати в себе оподаткування, фінансову звітність, захист прав споживачів та інші аспекти. Важливим є урахування економічних та політичних ризиків. Урахування економічних та політичних чинників, які можуть впливати на фінансову стабільність та діяльність підприємства, такі як зміни в законодавстві, геополітичні конфлікти, економічні кризи тощо [4].

Успішний фінансовий менеджмент включає в себе розуміння цих безпекових викликів та прийняття відповідних заходів для їх запобігання та управління. Ретельне планування, впровадження ефективних систем контролю та співпраця з фахівцями з безпеки можуть допомогти зменшити вплив цих ризиків на діяльність підприємства [7].

Таким чином, фінансовий менеджмент інноваційно активних суб'єктів підприємництва в умовах нівелювання безпекових викликів є ключовим аспектом успішної діяльності в сучасному бізнес-середовищі. Нівелювання безпекових викликів передбачає управління ризиками та прийняття заходів для зменшення негативного впливу потенційних загроз на діяльність підприємства. У цілому, ефективний фінансовий менеджмент інноваційно активних суб'єктів підприємництва в умовах нівелювання безпекових викликів передбачає комплексний підхід до управління ризиками та ретельне фінансове планування з урахуванням потенційних загроз та можливостей.

## Література

1. Білик, В. В. (2023). Напрями та проблеми загострення інвестиційно-інноваційної безпеки України в умовах повномасштабної війни. In *Development of Education, Science and Business: Results 2023: Proceedings of the International Scientific and Practical Internet Conference, December 21-22* (pp. 43-44).
2. Плаксієнко, В. Я., Зось-Кіор, М. В., & Гнатенко, І. А. (2021). Компетентнісний підхід в командотворенні менеджменту підприємства в контексті розвитку сучасного ринку праці. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво*, 4 (121), 76–81.

3. Ложачевська, О. М., Ольшанський, О. В., Гнатенко, І. А., & Снітко, Є. О. (2021). Державні пріоритети розвитку інноваційного підприємництва в системі менеджменту в умовах діджиталізації суспільства. *Ефективна економіка*, (7).

4. Лагно, А. А. (2023). Розпізнавання загроз та усунення ризиків у забезпеченні фінансової безпеки банківської системи України: дис.... д-ра філософії: спец. 072 «Фінанси, банківська справа та страхування». *Львівський національний університет імені Івана Франка. Львів*.

5. Гнатенко, І. А., & Хаустова, Є. Б. (2021). Реалізація концепції економічної свободи та лібертаріанства в Україні з метою розвитку біржової діяльності, торгівлі та інноваційного підприємництва. *Актуальні проблеми економіки*, 2 (236), 57-66.

6. Ковальчук, Н. О., & Павлюк, А. О. (2016). Антикризовий фінансовий менеджмент як основа управління фінансами вітчизняних підприємств. *Економіка і суспільство*, (3), 203-208.

7. Антипенко, Н. В., Веденіна, Ю. Ю., Гнатенко, І. А., & Пархоменко, О. П. (2021). Фінансовий менеджмент ресурсозбереження інноваційно орієнтованих підприємств у контексті антикризової стратегії розвитку. *Агросвіт*, (23), 10-16.

УДК 339.1

Бандура О. М., аспірант  
Київський кооперативний інститут бізнесу і права  
Гук О. В., к.е.н., доц.  
Мохонько Г. А., к.е.н., доц.  
Національний технічний університет України «Київський  
політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»

### **ІНВЕСТИЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ІННОВАЦІЙНО АКТИВНИХ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ПРОТИДІЮЧОГО МАРКЕТИНГУ**

Інвестиційний менеджмент – це процес управління інвестиційними портфелями з метою досягнення максимальної доходності при певному рівні ризику. Основні аспекти інвестиційного менеджменту включають в себе аналіз фінансових ринків, вибір оптимальних інвестиційних інструментів, розробку стратегій розподілу активів та моніторинг і корекцію інвестиційних портфелів. Інвестиційні менеджери вивчають та аналізують фінансові ринки з метою ідентифікації потенційних можливостей для інвестування. Це включає в себе оцінку ринкових тенденцій, аналіз фінансових показників та оцінку ризиків.

На основі аналізу ринку інвестиційні менеджери розробляють стратегію розподілу активів, яка відображає рівень ризику та рівень