

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ДИЗАЙНУ

факультет управління та бізнес-дизайну

---

кафедра смарт-економіки

---

*Дипломна магістерська робота*

на тему

УПРАВЛІННЯ КОМУНАЛЬНОЮ ВЛАСНІСТЮ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ  
ГРОМАДИ В КОНТЕКСТІ МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА

Виконала: студентка 2 курсу,  
групи МгМЕК 1-21  
спеціальності  
051 «Економіка»  
ОП «Міжнародна економіка»  
Павлюк Катерина Миколаївна

Керівник:  
д.е.н., професор  
Олешко Анна Анатоліївна

Рецензент:  
к.е.н., доцент  
Будякова Олена Юріївна

Київ 2022

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ДИЗАЙНУ

Факультет управління та бізнес-дизайну

---

Кафедра смарт-економіки

---

Спеціальність 051 Економіка

---

Освітня програма «Міжнародна економіка»

---

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ Анна ОЛЕШКО

“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ року

**З А В Д А Н Н Я  
НА ДИПЛОМНУ МАГІСТЕРСЬКУ РОБОТУ СТУДЕНТУ**

Павлюк Катерині Миколаївні

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи Управління комунальною власністю територіальної громади в контексті міжнародного співробітництва

Науковий керівник роботи Олешко Анна Анатоліївна, д.е.н., професор

( прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджені наказом вищого навчального закладу від “28” вересня 2022 року №180-уч

2. Строк подання студентом роботи 1 листопада 2022 р.

3. Вихідні дані до роботи законодавчі та нормативні акти, фінансова звітність та інша документація ДКВ міста Києва за 2017-2022й рр., наукові статті, періодичні видання, монографії

4. Зміст дипломної роботи (перелік питань, які потрібно розробити)

Теоретичні основи управління комунальною власністю територіальної громади; сучасний стан управління комунальною власністю міста Києва; економіка та управління підприємствами комунальної власності в розбудові smart-city.

## 5. Консультанти розділів дипломної магістерської роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада Консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Вступ	д.е.н., професор Олешко А.А.	1.09.22	12.09.22
Розділ 1	д.е.н., професор Олешко А.А.	1.09.22	30.09.22
Розділ 2	д.е.н., професор Олешко А.А.	1.09.22	13.10.22
Розділ 3	д.е.н., професор Олешко А.А.	1.09.22	24.10.22
Висновки	д.е.н., професор Олешко А.А.	1.09.22	25.10.21

6. Дата видачі завдання \_\_\_\_\_ 1.09.2022 р.

## КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів дипломної магістерської роботи	Терміни виконання етапів	Примітка про виконання
1	Вступ	12.09.2022	
2	Розділ 1. Теоретичні основи управління комунальною власністю територіальної громади.	30.09.2022	
3	Розділ 2. Сучасний стан управління комунальною власністю міста Києва.	13.10.2022	
4	Розділ 3. Економіка та управління підприємствами комунальної власності в розбудові smart-city.	24.10.2022	
5	Загальні висновки	25.10.2022	
6	Оформлення дипломної магістерської роботи (чистовий варіант)	28.10.2022	
7	Здача дипломної магістерської роботи на кафедру для рецензування (за 14 днів до захисту)	01.11.2022	
8	Перевірка дипломної магістерської роботи на наявність ознак плагіату (за 10 днів до захисту)	07.11.2022	
9	Подання дипломної магістерської роботи для перевірки виконання додатку до індивідуального навчального плану	11.11.2022	
10	Подання дипломної магістерської роботи на затвердження завідувачу кафедри (за 7 днів до захисту)	17.11.2022	
11	Захист дипломної магістерської роботи	24.11.2022	

Студент

\_\_\_\_\_ (підпис)

Науковий керівник роботи

\_\_\_\_\_ (підпис)

Директор НМЦУПФ

\_\_\_\_\_ (підпис)

Катерина ПАВЛЮК

(прізвище та ініціали)

Анна ОЛЕШКО

(прізвище та ініціали)

Олена ГРИГОРЕВСЬКА

(прізвище та ініціали)

## АНОТАЦІЯ

**Павлюк К.М. Управління комунальною власністю територіальної громади в контексті міжнародного співробітництва.**

Дипломна магістерська робота за спеціальністю 051 – Економіка. – Київський національний університет технологій та дизайну, Київ, 2022 рік.

Дослідження присвячено удосконаленню системи управління комунальною власністю територіальної громади міста Києва. У роботі було розглянуто сутність та основні поняття комунального майна та об'єктів комунальної власності, визначено основні інструменти управління комунальним майном, розкрито методи та шляхи удосконалення механізмів управління комунальними підприємствами, проведено аналіз економічної ефективності системи управління ДКВ м.Києва та органів самоврядування в комунальному секторі. Запропоновано напрями підвищення ефективності управління комунальною власністю територіальної громади в контексті міжнародного співробітництва та з урахуванням цифрової трансформації.

Ключові слова: комунальна власність, комунальне майно, власність територіальних громад, управління, міжнародне співробітництво, цифрова трансформація, цифровізація, місто Київ.

## ANNOTATION

**Pavliuk K.M. Management of communal property of the territorial community in the context of international cooperation.**

Master's thesis in specialty 051 - Economics. - Kyiv National University of Technology and Design, Kyiv, 2022.

The research is devoted to the improvement of the management system of communal property of the territorial community of the city of Kyiv. The work considered the essence and basic concepts of communal property and communal property objects, defined the main tools of communal property management, revealed methods and ways of improving the mechanisms of communal enterprise management, conducted an analysis of the economic efficiency of the management system of the DKV of Kyiv and self-government bodies in the communal sector . Directions for improving the efficiency of management of communal property of the territorial community in the context of international cooperation and taking into account digital transformation are proposed.

Keywords: communal property, communal property, property of territorial communities, management, international cooperation, digital transformation, digitalization, Kyiv city.

## ЗМІСТ

ВСТУП .....	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ КОМУНАЛЬНОЮ ВЛАСНІСТЮ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	12
1.1. Поняття та особливості комунального майна та об'єктів комунальної власності.....	12
1.2. Мета, завдання та функції управління підприємствами комунальної власності 18	
1.3. Роль міжнародної співпраці в управлінні комунальною власністю територіальної громади .....	23
Висновки до розділу 1 .....	29
РОЗДІЛ 2. СУЧАСНИЙ СТАН УПРАВЛІННЯ КОМУНАЛЬНОЮ ВЛАСНІСТЮ МІСТА КИЄВА.....	31
2.1. Аналіз сучасного стану підприємств комунальної власності .....	31
3.2. Аналіз фінансово-економічної діяльності об'єктів комунального майна .....	42
2.3. Міжнародна співпраця м. Києва у сфері комунального майна .....	47
Висновки до розділу 2 .....	51
РОЗДІЛ 3. ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ КОМУНАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В РОЗБУДОВІ SMART-CITY.....	53
3.1. Реалізація концепції smart-city в процесах управління підприємствами комунальної власності .....	53
3.2. Впровадження програмного комплексу «Облік та відображення об'єктів нерухомого майна територіальної громади міста Києва Департаменту комунальної власності».....	56
3.3. Удосконалення управління комунальною власністю міста Київ та розбудова smart-city в контексті міжнародного співробітництва.....	75
Висновки до розділу 3 .....	81

ВИСНОВКИ.....	83
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	87
ДОДАТКИ.....	98

## ВСТУП

Актуальність теми. Однією із важливих матеріальних засад місцевого самоврядування є комунальна власність, яка використовується для реалізації спільних інтересів жителів певної території та громади. В умовах реформування місцевого самоврядування та розвитку процесів децентралізації, посилюється вплив системи управління комунальною власністю на добробут громадян.

Належне розмежування адміністративно-організаційних повноважень, непродуктивний розподіл та перерозподіл доходів і видатків між державою та місцевими бюджетами стали рушійними чинниками формування ефективної регіональної політики шляхом перерозподілу функцій, повноважень від центрального управління.

Децентралізація, тобто передача владних повноважень та бюджетів органами центральної влади на рівень регіонального та місцевого самоврядування потребує наскрізної трансформації інструментів управління.

Задоволення потреб громади у комфортному житлі, енергетичному, транспортному, медичному обслуговуванні, забезпеченні високого рівня життя населення, можливе лише за умови зміни підходів в комунікації з населенням.

Потреби населення обумовлюють якісну та безперебійну роботу комунальних підприємств, діяльність яких, напряму залежить саме від обраних засобів управління.

Міжнародне співробітництво є ефективним напрямом інтеграції в європейське середовище. Очікуваний результат співпраці передбачає перейняття досвіду в соціально-економічній сфері, розвитку регіонів України, гармонійному розвитку територіальних громад, зокрема.

В умовах активного розвитку діджиталізації, важливою є цифрова трансформація методів урядування. Ефективна організаційна структура органів управління не можлива без ефективної трансформації методів та інструментів на всіх рівнях.

Застосування цифрових технологій в секторі комунальної власності є невід'ємною складовою ефективності. Від функціонування інституту комунальної власності напряду залежить вирішення комплексних проблем, пов'язаних з підвищенням добробуту громадян, процвітання суспільства та перспективи розвитку територіальної громади.

Дослідження процесів місцевого самоврядування та управління комунальним майном знайшли відображення у працях таких вчених як: Вакуленко В. [1], Салій І. [2], Лебеда Т. Б. [3], Сментина Н.В. [4], Ольшанський О. В. [5], Войтович Р. [6], Лелюк М. П. [7].

Проблема управління майновими комплексами комунальної власності висвітлювалася в працях багатьох дослідників. Проте, комплексний аналіз наукової літератури показав, що темі особливостей управління комунальною власністю територіальної громади в контексті міжнародного співробітництва, не було приділено достатньої уваги.

Метою дипломної роботи є удосконалення системи формування та використання політики управління комунальним майном із залученням інструментів електронного урядування в контексті міжнародного співробітництва.

Відповідно до поставленої мети в дипломній роботі вирішені наступні завдання:

- проаналізовано основи управління комунальним майном територіальної громади;
- обґрунтовано сутність та основні поняття комунальної власності;
- виявлено мету, завдання та функції управління підприємствами комунальної власності;
- проаналізовано роль міжнародної співпраці в управлінні комунальною власністю територіальної громади;
- розглянуто ефективність використання наявних методів управління комунальною власністю;
- визначено методи та шляхи удосконалення процесів управління економікою об'єктів комунальної власності;



- розглянуто міжнародну співпрацю Києва у сфері комунального майна;
- розроблено рекомендації та заходи щодо підвищення ефективності використання об'єктів комунальної власності на прикладі впровадження програмного комплексу «Модуль ДКВ» в системі управління комунальною власністю м. Київ.

Об'єктом дослідження є економічні відносини територіальної громади міста Києва, що виникають у сфері управління комунальним майном.

Предметом дослідження є теоретико-методичні та практичні засади управління комунальною власністю територіальної громади в контексті міжнародного співробітництва.

Методи дослідження. Для досягнення поставленої мети і виконання завдань були використані: загальнонаукові і спеціально-наукові методи пізнання, методи статистичного й економічного аналізу, системного підходу, порівняльного аналізу, прогнозування, методи моделювання та узагальнення.

Інформаційною базою дослідження є наукові праці вітчизняних та зарубіжних вчених, законодавчі акти та нормативно-правові документи України, наукові статті, матеріали наукових і науково-практичних конференцій, звітність щодо використання комунального майна міста Києва, статистично-аналітична звітність міста Києва.

Наукова новизна дослідження полягає в узагальненні теоретико-методичних засад управління комунальною власністю територіальної громади в контексті міжнародного співробітництва та розробці практичних рекомендацій щодо розвитку м. Києва як smart-міста.

*Практичне значення одержаних результатів.* Практична цінність магістерської дипломної роботи полягає у можливості використання отриманих результатів при впровадженні автоматизованого програмного забезпечення для виконання обліково-аналітичних функцій з метою підвищення ефективності управління комунальним майном.

*Апробація результатів дослідження.* Результати дослідження апробовано на чотирьох Міжнародних науково-практичних конференціях, зокрема:

- IX Міжнародній науково-практичній інтернет-конференції (17 березня 2022 р.);
- III Міжнародній науково-практичній Інтернет-конференції Київського національного університету технологій та дизайну, м. Київ, 10 червня 2022 року. ;
- Міжнародній науково-практичній конференції «Проблеми інтеграції освіти, науки та бізнесу в умовах глобалізації», 8 жовтня 2021 р.;
- Науково-практичній конференції (м. Дніпро, 30 жовтня 2021 р.). – Дніпро: НО «Перспектива», 2021. – 96 с.

Публікації. За результатами дослідження опубліковано наукову статтю у фаховому виданні категорії Б:

Олешко А. А., Павлюк К. М. Цифрова трансформація сфери управління комунальною власністю міста. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування», № 3/2022. С. 15-20.

Опубліковано тези доповідей:

1.Олешко А. А., Павлюк К. М. Цифровізація процесів управління комунальним майном міста. Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах: збірник мат. IX Міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф. (м. Ірпінь, 17 березня 2022 р.). Ірпінь: Державний податковий університет, 2022. - С. 53-54.

2.Олешко А. А., Павлюк К. М. Роль цифрових технологій в управлінні комунальною власністю в умовах воєнного стану в Україні. Імперативи економічного зростання в контексті реалізації глобальних цілей сталого розвитку: збірник мат. III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 10 червня 2022 р.). Київ: КНУТД, 2022. С. 118 – 121.

3.Денисенко М.П., Павлюк К.М. Глобалізація міжнародного інформаційно-інтелектуального бізнесу, його вплив на міжнародні відносини. Проблеми інтеграції освіти, науки та бізнесу в умовах глобалізації: збірник мат. III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 8 жовтня 2021 року). Київ: Київ: КНУТД, 2021. С. 48 – 49.

4.Денисенко М.П., Павлюк К.М. Зарубіжний досвід регулювання трансакційних витрат на основі положень нової інституціональної теорії. Сучасні тенденції трансформації регіональної економіки: матеріали науково-практичної конференції. Секція: Світове господарство і міжнародні економічні відносини. (м. Дніпро, 30 жовтня 2021 р.). – Дніпро: НО «Перспектива», 2021. – С. 4-8.

Структура і обсяг роботи. Магістерська дипломна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, а також списку використаних джерел (загальна кількість – 92) та додатків. За результатами магістерської роботи опубліковано 4 тези доповідей на конференціях та стаття в фаховому виданні категорії Б. Загальний обсяг дипломної магістерської роботи становить 109 сторінок комп'ютерного тексту.

## РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ КОМУНАЛЬНОЮ ВЛАСНІСТЮ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

### 1.1. Поняття та особливості комунального майна та об'єктів комунальної власності

Комунальна власність зародилась наприкінці 18-го століття. Формування комунальної власності відбувалося до початку 1990-х рр. 20-го століття. Але, саме виокремлення комунальної як форми державної власності відбулося в період, з 1990 по 1996 рр. [8].

В Україні майно комунальної власності сформовано шляхом його безоплатної передачі із загальнодержавної до комунальної власності [9]. Починаючи з 1996 року, комунальна власність існує як окрема, відділена від державної власності, форма господарського управління [9].

У статті 60 закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» [10] зазначено, що державне майно «комунальної власності», що було розподілене між адміністративно-територіальними одиницями, має повноцінно забезпечувати гідні людські умови життя, праці та відпочинку.

Комплекс прав власника майна, що перебуває в комунальній власності захищається законом на рівних умовах з іншими формами власності [14].

Для побудови системи управління об'єктами комунальної власності, спершу потрібно чітко визначитись з поняттям та особливостями комунального майна та об'єктів комунальної власності.

Комунальна власність є невід'ємною частиною ресурсів розвитку місцевої економіки. У статті 142 Конституції України [15] та в статті 16 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» [10] визначено об'єкти комунальної власності, до яких віднесено рухоме і нерухоме майно, земля, природні ресурси, доходи місцевих бюджетів, інші кошти, майнові права, результати виконаних робіт, надані послуги, результати інтелектуальної, творчої діяльності, інформація,

а також інші речі, цінні папери, матеріальні і нематеріальні блага, які на праві власності належать територіальній громаді. Отже, інститут комунальної власності являє собою матеріальну та фінансову основу місцевого самоврядування.

В Україні, право комунальної власності - право територіальної громади володіти, користуватися, розпоряджатися майном на власний розсуд в інтересах певної громади, делеговано відповідним радам, які від імені мешканців певної спільноти, мають права суб'єкта комунальної власності [14].

Особливістю комунальної власності є її самостійність. Комунальна власність є однією з матеріальних основ місцевого самоврядування, яка представлена комунальним майном.

Законом України «Про комунальну власність в Україні» визначено, що річ, сукупність речей, а також майнові права та обов'язки, які належать до комунальної власності територіальної громади та використовуються для забезпечення економічного і соціального розвитку відповідної території, мають визначення комунального майна [14].

Так, Статтею 13 Конституції України [15] визначено, що земля, її надра, атмосферне повітря, водні та інші природні ресурси, які знаходяться в межах території України, природні ресурси її континентального шельфу, виключної (морської) економічної зони є об'єктами права власності українського народу, які перебувають у повному господарському віданні чи оперативному управлінні районних і обласних рад.

За допомогою функціонування об'єктів комунальної власності реалізуються спільні інтереси жителів певної територіальної громади. Але для належного функціонування комунального майна задля забезпечення прав населення на сучасну медицину й освіту, доступні та якісні адміністративні, комунальні, соціальні послуги, нормальні дороги, чисті й освітлені вулиці, органи місцевого самоврядування мають мати широкі повноваження і достатньо коштів, щоб бути спроможними вирішувати усі місцеві питання і нести за це відповідальність [11].

Для цього в 2014 році розпочата Українська реформа місцевого самоврядування – реформа децентралізації, один із найважливіших пост майданних трансформаційних проєктів.

Децентралізація – передача повноважень та фінансів від державної влади якнайближче до людей – органам місцевого самоврядування [12]. В основу цієї політики закладено найкращі світові стандарти суспільних відносин та положення Європейської хартії місцевого самоврядування, які визначають, що органи місцевого самоврядування є однією з головних основ будь-якого демократичного режиму, а право громадян на участь в управлінні державними справами є одним з демократичних принципів [13].

Преамбула європейської хартії місцевого самоврядування дублює основну ідею існування органів місцевого самоврядування в межах реформи децентралізації, зокрема наділення їх реальними повноваженнями з метою забезпечення ефективного та близького до громадянина управління.

Сьогоднішня децентралізація в Україні поєднує ряд окремих реформ, що стосуються різних аспектів міського й сільського політичного та соціального життя. Із цього випливає необхідність існування органів місцевого самоврядування, які мають створені на демократичній основі органи, уповноважені приймати рішення, і широку автономію щодо своїх повноважень, шляхи і засоби здійснення цих повноважень, а також ресурси, необхідні для їх виконання.

Комунальним об'єктом є майно, яке належить до комунальної власності певної територіальної громади, щодо якого нормативним актом міської або сільської ради визначено орган управління та балансоутримувача даного майна, для здійснення управлінських рішень з метою ефективного його використання (для власних потреб, для передачі в оренду)[14].

В загальному розумінні, об'єкти права комунальної власності представлені:

- соціальним житловим фондом населеного пункту;
- майном місцевих органів влади;
- місцевими фінансами;
- установами пасажирського автотранспорту;

- установами освіти і охорони здоров'я;
- об'єктами, за допомогою яких здійснюється комунальне обслуговування населення, підприємств і організацій території;
- спорудами і мережами водопостачання, тепlopостачання, електропостачання, інженерна інфраструктура, підприємства та організації місцевого підпорядкування і тому подібне [14].

Відповідно до статті 4 Закону України «Про комунальну власність в Україні» [14], до об'єктів виключно комунальної власності відносять:

- майно, призначене для електро-, тепло-, газо- і водопостачання населення, водовідведення, постачання населення паливом, для освітлення вулиць населених пунктів;
- автомобільні дороги загального користування, мости та інші транспортні інженерні споруди, а також майно, призначене для їх обслуговування;
- житловий фонд соціального використання для забезпечення незаможних громадян, а також майно, необхідне для утримання муніципального житлового фонду;
- пасажирський транспорт та інше майно;
- майно, призначене для попередження і ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій в межах поселення;
- об'єкти, а також пожежне обладнання та спорядження, призначені для забезпечення первинних заходів з гасіння пожеж;
- бібліотеки;
- майно, призначене для організації дозвілля;
- об'єкти культурної спадщини (пам'ятки історії та культури) місцевого (муніципального) значення, розташовані в межах поселення;
- майно, призначене для розвитку на території поселення масової фізичної культури і спорту;
- майно, призначене для організації благоустрою та озеленення території;
- майно, призначене для збору та вивезення побутових відходів та сміття;

- майно, включаючи земельні ділянки, призначені для організації ритуальних послуг і утримання місць поховання;
- земельні ділянки, віднесені до муніципальної власності поселення відповідно до федеральних законів;
- відокремлені водні об'єкти на території поселення;
- ліси, розташовані в межах населених пунктів поселення.

Різновекторні підходи у трактуванні сутності комунальної власності, її призначенням та функціями можна пояснити значною кількістю форм комунальної власності. Н.В. Сментіна наступним чином упорядковує форми комунальної власності (рис. 1.1) [4]:

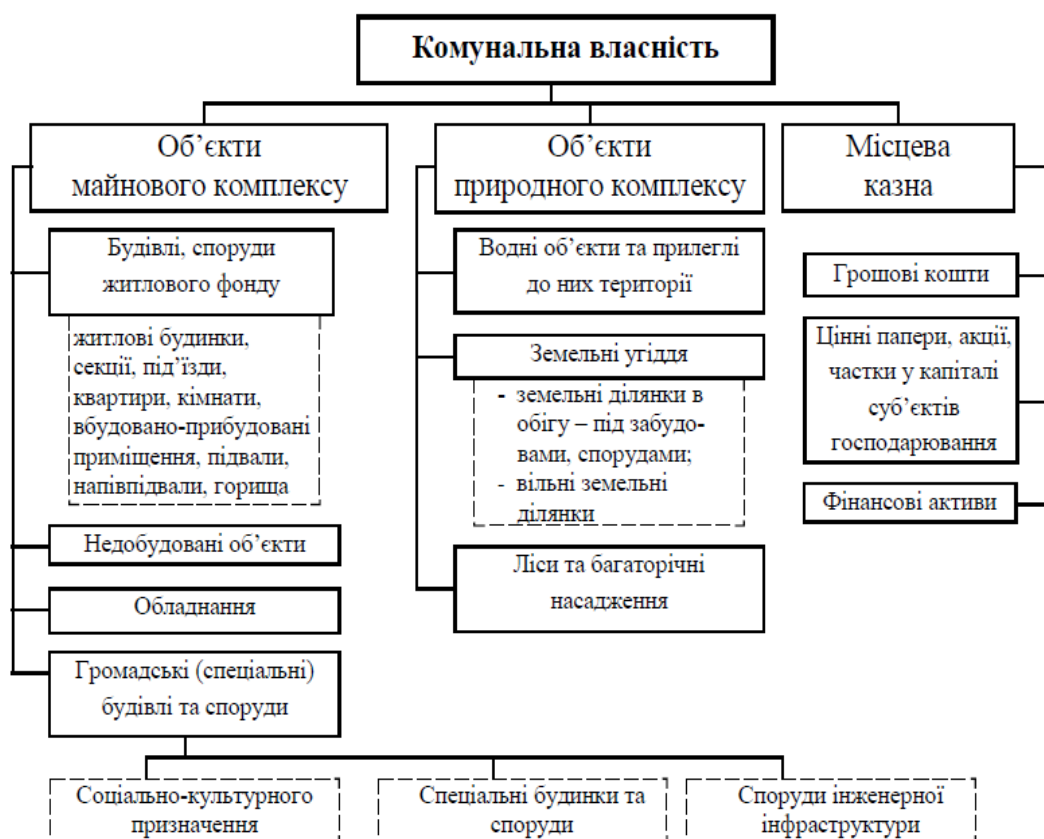


Рис. 1.1. Класифікація об'єктів комунальної власності\*

\* Джерело: [4].

Відчуження вище зазначених об'єктів можливе лише за окремо визначених умов, перелік яких визначено статутом територіальної громади [16].

Інституційний підхід трактує комунальну власність, через дві функції: як



наповнення бюджету та соціальне забезпечення [17]. У процесі використання комунального майна домінує соціальна орієнтація, тобто спрямування на розвиток соціальної інфраструктури.

Призначення комунальної власності полягає у задоволенні потреб місцевого населення, відповідно до чого така власність може бути прибутковою (використання якої дозволяє отримати додаткові блага), нейтральною (забезпечує лише покриття витрат на її утримання), дотаційною (вимагає додаткового фінансування)[18].

Управління об'єктами права комунальної власності здійснюється органами місцевого самоврядування, які представлені районними та обласними радами, та уповноважених ними органами. Діяльність органів управління спрямована на реалізацію права комунальної власності територіальних громад, яка здійснюється в межах та у порядку, визначених законодавством України і актами органів місцевого самоврядування. Вони мають право передавати майно фізичним і юридичним особам, державним органам у тимчасове чи постійне користування, з метою забезпечення ефективного використання такого майна, відповідно до своїх компетенцій [10].

У статті 143 Конституції України визначено повноваження органів місцевого самоврядування, а саме:

- право управляти майном, що є в комунальній власності;
- затверджувати програми соціально-економічного і культурного розвитку та контролювати їх виконання;
- затверджувати бюджети відповідних адміністративно-територіальних одиниць та контролювати їх виконання;
- встановлювати місцеві податки і збори відповідно до закону;
- забезпечувати проведення місцевих референдумів та реалізацію їх результатів;
- утворювати, реорганізовувати та ліквідувати комунальні підприємства, організації і установи, а також здійснювати контроль за їх діяльністю;

– вирішувати інші питання місцевого значення, віднесені законом до їхньої компетенції [15].

Відтак, можемо зробити висновок. Комунальна власність, як вид суспільної/публічної власності є засобом виконання органами місцевого самоврядування своїх завдань та функцій. У такому контексті комунальна власність є децентралізованою формою власності Українського народу, управління якою від імені та в інтересах територіальних громад здійснюють відповідні органи місцевого самоврядування.

## 1.2. Мета, завдання та функції управління підприємствами комунальної власності

Управління комунальною власністю є складним процесом, що складається з декількох етапів. Процес управління комунальною власністю передбачає інвентаризацію об'єктів комунальної власності, їх оцінку, ведення обліку їх використання, аналіз можливостей ефективного використання комунального майна, планування такого використання, контроль, правове регулювання процесу управління комунальною власністю тощо [20].

Інститут комунальної власності — це базовий інститут місцевих фінансів. Від ефективності управління та правового регулювання суттєво залежить формування дохідної частини бюджету територіальних громад.

На першому етапі становлення інституту комунальної власності було визначено об'єкт комунальної власності, а саме, кошти місцевих бюджетів, житловий фонд, заклади освіти, торгівлі, охорони здоров'я, транспорт, системи зв'язку та інше майно, призначене для розвитку відповідної території [21].

Об'єкти комунальної власності є основними ланками, через які органи самоврядування впливають на соціально-економічний розвиток території та поповнення місцевих бюджетів. Національне багатство залежить не стільки від матеріальних ресурсів, скільки від їхнього використання.

Комунальна власність надається органам управління на праві оперативного управління, а їхня діяльність фінансується з місцевого бюджету. Міське господарство є складним об'єктом управління, що має у своєму складі різні за характером і підлеглистю підрозділи, що надають населенню житлові й комунальні послуги.

Метою діяльності органів управління комунальною власністю є якісне функціонування підприємств комунальної форми власності, спрямоване на задоволення відповідних потреб населення та збільшення дохідної частини бюджету.

Комунальні установи та підприємства мають своєчасно надавати послуги населенню, так як це на пряму впливає на життєдіяльність територіальної громади.

Законом України “Про місцеве самоврядування в Україні” [10] визначено перелік об'єктів комунальної власності, правомірність органів місцевого самоврядування, порядок користування та розпорядження такими об'єктами, повноваження виконавчих органів щодо управління комунальною власністю, визначає підстави набуття права комунальної власності, державні гарантії захисту комунальної власності.

Перелік першочергових послуг, які мають надавати комунальні підприємства зазначено нижче:

- утримання та ремонт житлових будинків та споруд, прибудинкових територій;
- комунальні послуги:
  - 1) водопостачання та водовідведення;
  - 2) теплопостачання;
  - 3) електропостачання;
  - 4) газопостачання;
  - 5) вивезення відходів;
- благоустрій міста – раціональне використання міського простору, озеленення, санітарне очищення тощо);
- дорожнє господарство – утримання та ремонту автомобільних доріг,

мостів і шляхово-транспортних споруд, тощо;

- зовнішнє освітлення;
- ритуальне обслуговування [23].

Послуги надаються за рахунок наявності в розпорядженні споруд, будівель, систем і служб, необхідних для функціонування галузей матеріального виробництва та забезпечення умов життєдіяльності суспільства, які регулюються нормативними характеристиками здатності задоволення встановлених потреб споживачів відповідно до законодавства.

Існують норми, які встановлюють кількісні показники споживання житлово-комунальних послуг, затверджені згідно із законодавством відповідними органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування, які відповідають за ефективність вироблення та надання комунальних послуг, з урахуванням соціальних, економічних, природно-кліматичних та інших умов регіонів та населених пунктів [23].

Сьогодні потреба в ефективному управлінні комунальним майном стає першочерговою, адже підприємства комунальної власності є не тільки постачальниками соціальних послуг, таких як: світло, вода, тепло тощо, але й як укриття для армії України.

Тому, спираючись на ресурсно-фінансовий потенціал, потреби населення перед органами місцевого самоврядування постають наступні завдання:

- оптимізація структури комунальної власності, шляхом зміни підходів щодо управління, з метою забезпечення економічного зростання;
- забезпечувати належний стан місцевої інфраструктури;
- слугувати інтересам комплексного розвитку територій як єдиного соціально-економічного організму;
- забезпечення комфортного проживання мешканців міста,
- раціональне використання рухомого й нерухомого майна, земельних ділянок та інших ресурсів, що перебувають у комунальній власності;
- збільшення інвестицій в новітні технології, які допоможуть оперативно управляти майном для більш якісного та швидкого задоволення потреб

населення, щодо отримання соціальних послуг та послуг щодо можливості оренди майна, з залученням інвестицій та фінансування;

- здійснювати комунальне обслуговування населення, підприємств і організацій території;
- забезпечувати передачу в оренду майна;
- організувати процес (приватизації) майна;
- здійснювати оперативне управління комунальним майном;
- координувати та контролювати діяльності балансоутримувачів щодо ефективного використання та утримання комунального майна;
- здійснювати облік комунального майна, організувати інвентаризацію;
- опубліковувати інформацію щодо вільних об'єктів, які будуть передаватися в оренду або приватизацію [24].

Від якості виконання вищезазначених завдань залежить рівень життя населення.

Визначившись із поставленими завданнями, звертаємо увагу на функціонал, в межах якого знаходяться органи місцевого самоврядування.

Відповідно до п. 30 статті 26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні»[10], однією із виключних компетенцій місцевої ради є вирішення на сесії питання про встановлення для підприємств, установ та організацій, що належать до комунальної власності, розміру частки прибутку, яка підлягає зарахуванню до місцевого бюджету.

Комунальні підприємства в Україні мають самостійні фінансові баланси, їхні рахунки не об'єднуються з бюджетними рахунками органів місцевого самоврядування. Частина комунальних закладів не має самостійних банківських рахунків, а тільки субрахунки. Серед них можуть бути комунальні заклади освіти, школи, дитячі садки, лікарні і т.д [24].

Функції місцевого самоврядування, під якими розуміють основні напрями діяльності територіальних громад, органів місцевого самоврядування по вирішенню завдань місцевого самоврядування (муніципальної діяльності), є:

- залучення населення до участі у вирішенні питань місцевого та загальнодержавного значення;
- володіння, використання та управління комунальною власністю;
- забезпечення комплексного соціально-економічного та культурного розвитку відповідної території;
- надання соціальних послуг населенню;
- забезпечення законності, громадської безпеки, правопорядку, охорона прав, свобод і законних інтересів громадян;
- соціальний захист населення, сприяння працевлаштуванню громадян; захист прав місцевого самоврядування [10].

Слід зауважити, що з визначеним функціоналом є і ряд обмежень, які напряму впливають на розвиток управління комунальною власністю:

- відсутність кінцевого власника активів, зацікавленого в бережному та раціональному використанні майна;
- здійснення прихованих дій щодо розпорядження та використання майна;
- слабка зацікавленість управлінців за кінцевий позитивний результат, через відсутність необхідних знань та навичок в керівників;
- відсутності суворого, професійного контролю над роботою управлінців;
- відсутність мобільності в більшості містян, щодо участі в процесах управління комунальним майном.

Вищезазначене, характеризує перепони ефективного виконання повноважень управлінців комунального сектору. При цьому, головною причиною більшості невдач під час реалізації програми, спрямованої на підвищення ефективності є велика кількість помилок спричинених невідповідністю програм управління з функціоналом управлінців.

Головними вимогами щодо управління комунальною власністю з позиції ефективності управління є максимально збалансоване поєднання принципів економічної ефективності та соціальної відповідальності органів місцевого самоврядування за забезпечення життєдіяльності територіальних громад.

Отже, основною метою управління комунальною власністю є максимально якісне задоволення як соціальних так і економічних потреб для повноцінного життя містян. Для досягнення поставленої мети – слід змінювати наявні підходи в управлінні комунальною власністю на більш сучасні механізми взаємодії з громадськістю, використовуючи міжнародний досвід співпраці.

### 1.3. Роль міжнародної співпраці в управлінні комунальною власністю територіальної громади

Глобалізація економіки, розвиток особистості, рівень життєдіяльності народів сприяє необхідності співробітництва країн. Самостійно та чи інша громада, не маючи достатньо фінансових, майнових (земельних) ресурсів, проєктного та управлінського досвіду, не спроможна реалізувати на своїй території великі інвестиційні проєкти, що можуть забезпечити сталий розвиток у майбутньому.

Повертаючись до реформи децентралізації в Україні, одного з пріоритетних завдань, що сприяє розвитку місцевого самоуправління та економічного розвитку країни, звертаємося до зарубіжного досвіду стимулювання соціально-економічного розвитку територіальних громад.

У теорії виділяють три моделі стимулювання соціально-економічного розвитку територіальних одиниць з позицій децентралізації, а саме:

- 1) Скандинавську (Данія, Норвегія, Швеція, Фінляндія), при якій місцеві податки становлять від 10% до 20% ВВП і 20-50% усіх податків у державі;
- 2) Латинську (Італія, Франція, Іспанія, Польща), при якій місцеві податки становлять 5-7% ВВП і близько 20% усіх податків;
- 3) Ганноверську (Німеччина, Великобританія, Нідерланди, Польща), при якій місцеві податки становлять 1-2% ВВП і близько 4-5% усіх податків [25].

Слідуючи досвіду певної з країн для початку слід ознайомитися з моделлю, яку застосовує дана країна для розвитку територіальних одиниць та наявними ресурсами країни для реалізації цієї моделі на території України.

Вивчення міжнародної практики реалізації реформи фінансової децентралізації та особливостей її прояву дозволяє підібрати доцільну модель розвитку української місцевості. Результати дослідження свідчать що багатші країни – більш децентралізовані.

Важливим елементом прояву фінансової децентралізації є чіткий розподіл видатків між рівнями бюджетної системи відповідно до встановлених владних повноважень та компетенції між центральною, регіональною та місцевою владою. В більшості країн Європейського Союзу та Україні більша частка видатків фінансується із центрального бюджету: з місцевих бюджетів фінансується видатків близько 16% ВВП, на фінансування з державного бюджету припадає понад 27 % ВВП [26].

Отже, зарубіжний досвід дає можливість Україні вибрати найбільш сприятливу модель стимулювання соціально-економічного розвитку територіальних громад, в умовах децентралізації, опираючись на наявні ресурси.

Аналіз зарубіжного досвіду стимулювання соціально-економічного розвитку територіальних одиниць показав, що в умовах фінансової децентралізації, стає можливим втілення таких заходів:

- перерозподіл функцій управління та відповідальності на користь органів місцевого самоврядування;
- надання місцевим органам влади та управління права щодо формування коштів бюджетів через регулювання ставок податків місцевого рівня, а також права щодо розподілу таких коштів;
- підвищення рівня диверсифікації бази оподаткування територіальних громад, зокрема за рахунок розширення доходної бази місцевих бюджетів.

У вітчизняній практиці процес забезпечення соціально-економічного розвитку територіальних громад за допомогою бюджетних інструментів знаходиться на стадії формування, що дозволяє обрати ефективні інструменти в умовах становлення децентралізаційних процесів в Україні.

Доведено, що бюджетні інструменти дають можливість формувати напрями стимулювання соціально-економічного розвитку громад на основі нового,



комплексного бачення проблематики територіального розвитку в умовах фінансової децентралізації (рис. 1.2) [33].



Рис. 1.2. Державна підтримка економічного і соціального розвитку територій у 2020 році\*

\* Джерело: [33].

Аналіз міжнародного досвіду проєктної діяльності показує, що в багатьох розвинених країнах світу одним з важливих завдань органів місцевого самоврядування є спрямування роботи на пошук позабюджетних альтернативних джерел фінансування та налагодження співпраці з міжнародними фондами, програмами та грантами.

Співробітництво України з іншими державами є одним з важливих кроків на шляху до дієвих змін в підходах механізму управління розвитком території. Адже, переважна частина громад в Україні, є неспроможною забезпечити створення та підтримку сприятливого життєвого середовища, необхідного для всебічного розвитку людини, її самореалізації, захисту її прав, надання населенню органами

місцевого самоврядування, утвореними ними установами та організаціями високоякісних і доступних адміністративних, соціальних та інших послуг на відповідних територіях унаслідок відсутності необхідних фінансових, інфраструктурних та кадрових ресурсів.

Тобто, потреби розвитку територіальних громад, в Україні, поки не відповідають їх фактичним можливостям, що й обумовлює необхідність співробітництва.

Об'єднуватися на договірних засадах з країнами, які досягли бажаного рівня життя населення, за рахунок розвитку території стає необхідністю, та допускає можливість досягнути того самого соціального рівня розвитку й на території України.

Для цього, Україна вступає в співробітництво з двома або більше країнами на договірних засадах, з метою обміну досвідом між собою та залучення певних інструментів соціально-економічного, культурного розвитку територій, підвищення якості надання послуг населенню.

Активізація співробітництва сприяє можливості не тільки отримати новий досвід за рахунок об'єднання ресурсів, але й створює потужніший простір для розвитку та реалізації спільних проєктів, оптимізації доходів.

Використання інструменту співробітництва позитивно впливає на виконання поставлених завдань розвитку території, що сприяє мінімізації негативного досвіду та зменшення збитків [28].

Сьогодні Україна чинить опір повномасштабній агресії з боку Росії, що має глибинні наслідки для її майбутнього.

Наразі, територіальні громади України не спроможні самотійно долати перешкоди щодо збереження та покращення стану належного їм майна, не маючи на це достатньо фінансових, майнових (земельних) ресурсів, проєктного та управлінського досвіду, що значно гальмує сталий розвиток у майбутньому. Це стосується як особистої так і комунальної власності, зокрема обслуговуючих об'єктів, інженерних мереж, транспортної інфраструктури, соціально-культурних об'єктів та ін.

Для протидії впливу російської агресії, а також сприяння економічному розвитку та енергетичній незалежності України, в 2019 році, між Україною та USAID була затверджена Стратегія співпраці з питань розвитку на 2019-2024 рр. [29].

Дана співпраця сприяє налаштованості та спроможності до самостійності у питаннях розвитку завдяки трансформаційним реформам у відповідних секторах соціально-економічного життя.

Програми та проєкти USAID у рамках Стратегії національної безпеки є критично важливими у протистоянні бажанню Росії мати право на владні, економічні та дипломатичні рішення. USAID поєднує спільні дії, аби забезпечити зростання налаштованості та спроможності України бути самостійним партнером у сферах економіки, дипломатії та безпеки [29].

Це сприятиме максимально можливій ефективності вкладення коштів платників податків у забезпечення добробуту і стабільності в Україні, а також сприятиме захисту спільних інтересів та ідеалів населення.

Наслідування досвіду інших країн сприяє зміцненню процесів врядування з залученням до них переважної частини громадян, забезпечуючи стійкий економічний розвиток, зокрема у сфері надання якісних комунальних послуг.

Отже, отримання якісних соціальних послуг, культурного розвитку та безпечного довкілля, насамперед залежить від механізму та інструментів управління органів місцевого самоврядування. Кінцевою метою, яких є підвищення якості життя членів громади та забезпечення її сталого розвитку на тривалу перспективу, за рахунок об'єднання на договірній основі зусиль і ресурсів.

Співпраця України зі Швецією та Польщею [30] посприяла реалізації масштабного проєкту, ініційованого Швецією в рамках ЄС „Східне партнерство”, «Енергоефективність та охорона довкілля у Східній Європі/Україні (E5P)».

В жовтні 2022 року, у межах 5-го Німецько-Українського економічного форуму у Берліні, між Європейським інвестиційним банком (ЄІБ) та Програмою розвитку Організації Об'єднаних Націй (ПРООН) підписано Грантову угоду щодо підтримки програми «Енергоефективність громадських будівель в Україні».

Йдеться про спрямування 2 млн євро від Фонду Східноєвропейського партнерства з енергоефективності та довкілля (Фонд E5P) на відновлення низки закладів охорони здоров'я, які постраждали внаслідок військової агресії РФ [31].

Впровадження європейських практик щодо політики енергоефективності є одним із ключових пріоритетів України. Підвищення енергоефективності громадських будівель було і залишатиметься важливим елементом для забезпечення енергетичної безпеки нашої країни. Замість кожної зруйнованої чи пошкодженої будівлі планується побудова сучасної, безпечної, енергоефективної, за найвищими європейськими стандартами, громадської будівлі. З початком повномасштабної агресії РФ, Мінрегіон спільно з ЄІБ проводив постійні переговори, щодо адаптації Програми до нинішньої ситуації. Зокрема, було домовлено направити 2 млн євро грантових коштів для швидкого відновлення низки закладів охорони здоров'я [31].

Федеральний уряд Німеччини надає сприяння процесу внутрішніх трансформацій в Україні та наближення нашої держави до Європейського Союзу. Протягом останніх років Німеччина надала підтримку у запуску порталу системи державних закупівель «ProZorro», створенні Фонду енергоефективності в Україні, розбудові системи суспільного мовлення в нашій державі, а також посиленні громадянського суспільства [32].

Дружні відносини між Україною та Данією породили дипломатичні відносини співпраці в політичній, торговельно-економічній, військово-політичній, гуманітарній, комунальній та інших сферах. Данія здійснює практичні кроки з підтримки України на шляху євроінтеграції. В рамках програми Danida Business Finance (відновлювальна енергетика та енергоефективність, вода і стічні води) було обговорено питання щодо можливих варіантів залучення данських прямих інвестицій в сферу енергопостачання України. Сторони продовжують роботу над новою програмою співпраці «Програма енергетичного партнерства між Україною та Данією» (UDEPP) [33], яка фінансуватиметься Урядом Королівства Данія.

В системі українсько-литовських двосторонніх відносин важливим пріоритетом є міжрегіональне співробітництво [34]. В рамках реалізації положень

двосторонніх договорів сторони активно здійснюють ряд спільних проєктів в економічній, науково-технічній та муніципальній сферах. За результатами візиту делегації українських експертів в Литву для вивчення досвіду функціонування Вільнюського міського інноваційного індустріального парку (VCIIP), було створено українську модель створення та функціонування індустріальних парків [35].

Словацька Республіка є традиційно важливим економічним партнером для України, насамперед, в таких галузях, як інвестиційне співробітництво, банківсько-фінансова сфера, енергетична безпека. Договірною-правова база двосторонніх відносин України та Словацької Республіки на сьогодні складає 50 угод про співпрацю, зокрема партнерські відносинами між столицями держав – Києвом та Братиславою [37]. На території України та Словацької Республіки постійно проводяться різні проєкти міжнародного транскордонного співробітництва, особливо в галузі забезпечення енергетичної ефективності будівель та в сфері централізованого теплопостачання.

Міжмуніципальне співробітництво між країнами – це результат усвідомленого рішення, об'єктивність якого окреслюється суспільним розвитком. Співробітництво сприяє не лише подоланню наслідків нераціональної реалізації самоврядних функцій та неефективного використання наявних у територіальних громад ресурсів, але й недосконалої організації територіальної влади й управління. Україна протягом останніх років впроваджує проєктні технології в систему управління процесами регіонального розвитку, виключенням не є й комунальний сектор.

## Висновки до розділу 1

Основною метою управління комунальною власністю є максимально якісне задоволення як соціальних так і економічних потреб для повноцінного життя містян.

Комунальні підприємства повинні надавати якісні послуги щодо: утримання та ремонту житлових будинків та споруд, прибудинкових територій; водопостачання та водовідведення; тепlopостачання; електропостачання; газопостачання; вивезення відходів; благоустрою міста – раціонального використання міського простору, озеленення, санітарне очищення тощо); дорожнього господарства – утримання та ремонту автомобільних доріг, мостів і шляхово-транспортних споруд; зовнішнього освітлення тощо.

В сучасних умовах до ефективного управління комунальною власністю територіальних громад мають бути залучені міжнародні організації, міста побратими, міжнародні громадські організації.

Міжмуніципальне співробітництво між країнами – це результат усвідомленого рішення, об'єктивність якого окреслюється суспільним розвитком. Співробітництво сприяє не лише подоланню наслідків нераціональної реалізації самоврядних функцій та неефективного використання наявних у територіальних громад ресурсів, але й недосконалої організації територіальної влади й управління. Україна протягом останніх років впроваджує проєктні технології в систему управління процесами регіонального розвитку, виключенням не є й комунальний сектор.

Для забезпечення ефективного управління комунальним майном слід змінювати наявні підходи в управлінні комунальною власністю на більш сучасні механізми взаємодії з громадськістю, використовуючи міжнародний досвід співпраці.

## РОЗДІЛ 2. СУЧАСНИЙ СТАН УПРАВЛІННЯ КОМУНАЛЬНОЮ ВЛАСНІСТЮ МІСТА КИЄВА

### 2.1. Аналіз сучасного стану підприємств комунальної власності

Інститут комунальної власності – один з базових інститутів місцевих фінансів. У зарубіжних країнах цей інститут суттєво впливає на формування доходів органів місцевого самоврядування, а також на ефективність місцевих фінансів шляхом запровадження сучасних форм його використання. Комунальна власність в Україні проходить процес становлення одночасно з роздержавленням всього суспільного життя, муніципалізацією місцевого управління, пошуком його адекватних форм і засобів реалізації.

Розглянемо етапи становлення інституту комунальної власності на прикладі міста Києва (табл. 2.1).

Таблиця 2.1

#### Етапи становлення та реорганізації інституту комунальної власності в м. Київ

№ з/п	<i>Етап становлення інституту комунальної власності</i>	<i>Законодавчі акти</i>
1.	Початок зародження інституту комунальної власності (1990 - 1991 рр.)	Закони Української РСР «Про місцеві Ради народних депутатів та місцеве самоврядування» (1990), «Про власність» (1991).
2.	Розподіл державної власності між загальнодержавною та комунальною; визначення об'єктів комунальної власності (1991 - 1995 рр.)	Постанова Кабінету Міністрів України №311 від 05.11.1991р. «Про розмежування державного майна України між загальнодержавною (республіканською) власністю і власністю адміністративно-територіальних одиниць (комунальною власністю)».

## Продовження табл. 2.1

2.1	Створено Фонд комунального майна міста	Рішення виконавчого комітету Київської міської ради народних депутатів від 17.02.1992 №161. Розпорядження представника Президента України від 24.04.1992 №171.
2.2	Створено Фонд комунального майна реорганізовано в Департамент по управлінню майном в м. Києві (Фонд комунального майна)	Розпорядження представника Президента України від 17.11.1992 №1417.
2.3.	Створено на базі Департаменту по управлінню майном у м. Києві Управління комунального майна м. Києва міської державної адміністрації	Розпорядження представника Президента України від 02.07.1993 №708.
3.	Виведення об'єктів комунальної власності зі складу об'єктів, що перебувають у державній формі власності та впровадження 2-х форм спільної власності територіальних громад (1996 р.)	Конституція України (ст.142).
3.1	Створено управління майном міста КМДА	Розпорядження КМДА від 16.01.1996 №49.
3.2	Реорганізовано Управління майном міста КМДА та Управління житлового господарства КМДА шляхом злиття і створено на їх базі Головне управління житлового господарства та майна міста КМДА	Розпорядження КМДА від 31.07.1996 №1226.
4.	Визначення особливостей реалізації права комунальної власності	Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні»(1997р.).



## Продовження табл. 2.1

5.	Формування комунальної власності органів місцевого самоврядування та визначення порядку якісного управління наявною комунальною власністю (1998 р. - по теперішній час)	Закон України «Про передачу об'єктів права державної та комунальної власності»(1998р.), Проект Закону України «Про управління об'єктами комунальної власності».
5.1	Головне управління житлового господарства та майна міста КМДА реорганізовано шляхом створення на його базі Головного управління житлового господарства КМДА та Головного управління майном КМДА	Розпорядження КМДА від 08.06.1998 №1195.
5.2	Головне управління майном КМДА перейменовано на Головне управління з питань майна КМДА	Розпорядження від 18.08.2000 №1442.
5.3	Головне управління з питань майна КМДА ліквідовано та створено у складі виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) Головне управління комунальної власності м. Києва	Рішення КМР від 25.04.2002 №14/14.
5.4	Головне управління комунальної власності м. Києва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) перейменовано у Департамент комунальної власності м. Києва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)	Рішення КМР від 15.03.2012 №198/7535.

На відміну від зарубіжних країнах, в Україні, існує практика розподілу за різновидами комунальної власності, де запроваджено обласну, районну, міську районну в містах, сільську та селищну різновиди комунальної власності [10].

Склад майна, яке знаходиться в комунальній власності міста Києва, розподілене за органами господарського управління: 10-ма Районними Державними адміністраціями (Голосіївський район; Дарницький район; Деснянський район; Дніпровський район; Оболонський район; Печерський район; Подільський район; Святошинський район; Солом'янський район; Шевченківський район); соціальною сферою, (у т.ч.: Установи спорту; Установи освіти; Установи культури; Установи соціального забезпечення; Установи ритуального господарства; Установи торгівлі та громадського харчування; Установи охорони здоров'я); КП "Київжитлоспецексплуатація". Наведений розподіл управління свідчить про складну структуру комунального сектора, для якого є притаманним забезпечення ефективного виконання повноважень, яке не є можливим без застосування цифрових інструментів.

Розподілення майна за сферами управління відображено на рис. 2.1 станом на другий квартал 2022 року.



Рис. 2.1. Розподіл майна за сферами управління\*

\*Побудовано автором за даними КМДА

Таким чином, об'єкти комунальної власності можна поділити за групами майна, яке забезпечує діяльність відповідних рад і утворюваних ними органів господарювання. Наведений вище розподіл, свідчить про те, що найбільше активів належать виробничій сфері, яка забезпечує населення послугами загального економічного інтересу.

Комунальна нерухомість міста Києва приблизно включає: 10,8 мільйонів квадратних метрів, з яких 9,28 млн. кв.м використовується для господарської діяльності; 1,25 млн. кв.м здаються в оренду (рис. 2.2).

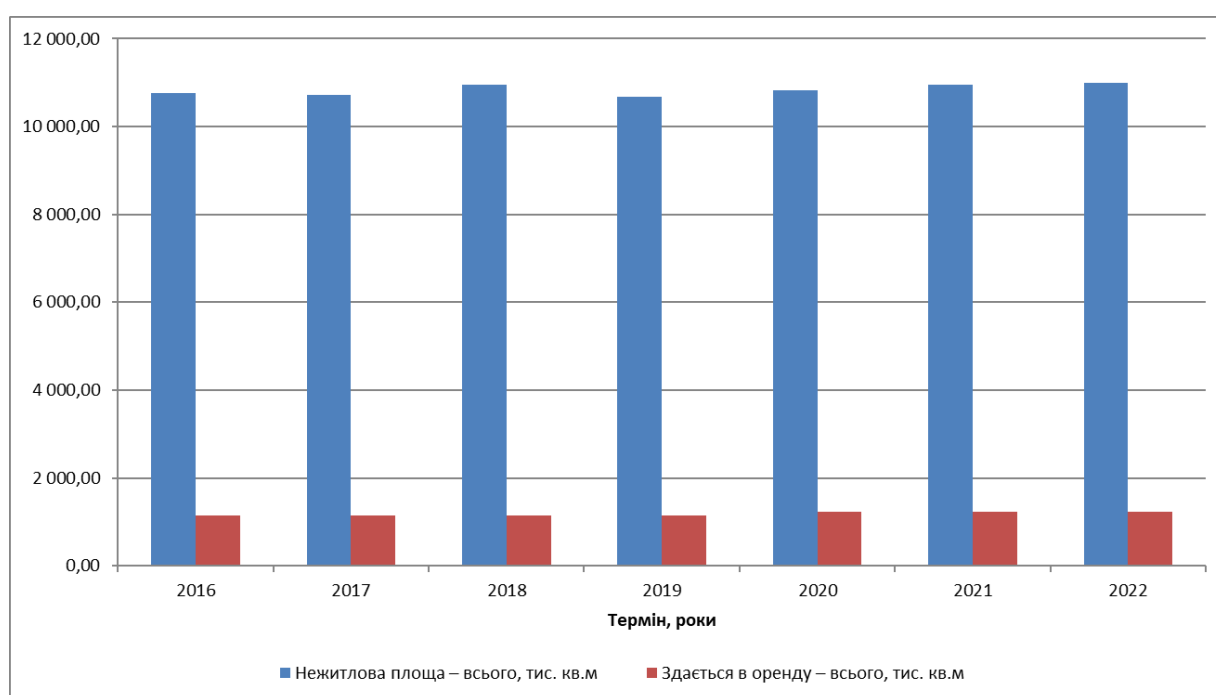


Рис. 2.2. Комунальна власність міста Києва, тис. кв.м.\*

\*Побудовано автором за даними КМДА

Відповідно до статистичних даних [19], в 2018 році, в розпорядженні уповноважених органів комунального управління перебуває 16762 об'єкти нерухомості, вартість активів яких становила більше ніж два з половиною мільярди гривень, частина з яких здається в оренду, від якої надходить орендна плата на рахунки балансоутримувачів, з яких половина відраховується в бюджет (рис. 2.3).

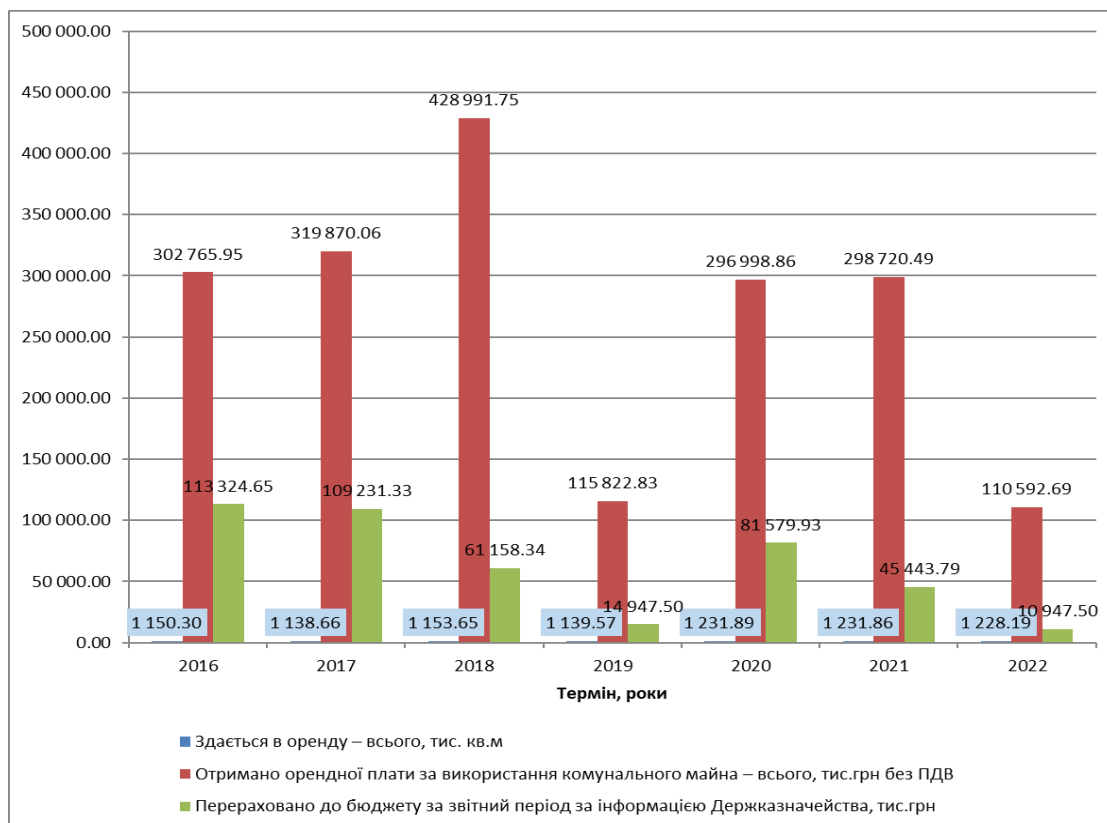


Рис. 2.3. Надходження орендної плати тис. грн./рік\*

\*Побудовано автором за даними КМДА

Беручи до уваги те, що цілі управління комунальними об'єктами полягають як в обслуговуванні соціальних потреб, так і в максимізації надходжень до бюджету, головними критеріями якісного управління виступають:

- Надходження від продажу об'єктів комунальної власності;
- Прибутки від передачі об'єкта в оперативне управління;
- Надходження від оренди майна;
- Збільшення податкових надходжень від підприємств, в управлінні яких знаходиться майно;
- Підвищення вартості об'єктів;
- Збільшення частки у капіталі різних суб'єктів господарювання;
- Надходження/втрата майна;
- Покращення/погіршення стану майна;
- Модернізація, переоснащення, побудова об'єктів тощо.

Аналізуючи показники надходжень орендної плати (рис. 2.4.) приходимо до висновка, що надана площа в орендне користування майже не змінилась протягом 2016 – 2022рр. Однак, щодо надходження плати від використання комунального власністю, спостерігаємо значне падіння.

Не вся площа надана в орендне користування приносить прибутки, це пояснюється зовнішніми обставинами, зокрема поширенням на території України гострої респіраторної хвороби COVID-19 та дії воєнного стану, введеного Указом Президента України.

Згідно з зазначеними зовнішніми чинниками, органами самоврядування приймалися рішення щодо зменшення розміру орендної плати на 50% або повне звільнення від орендної плати. Зменшення фінансового навантаження на орендарів безпосередньо вплинули на загальні надходження орендної плати на рахунки підприємств та організацій – балансоутримувачів комунального майна, відповідно й повну відсутність наповнення бюджету м. Києва.

Наявний в 2016 р. розподіл комунальних підприємств за їх формою фінансування (рис. 2.4) свідчив про самостійну здатність комунального сектора забезпечувати свої витрати, що не можна зазначити для 2019 – 2022 рр.

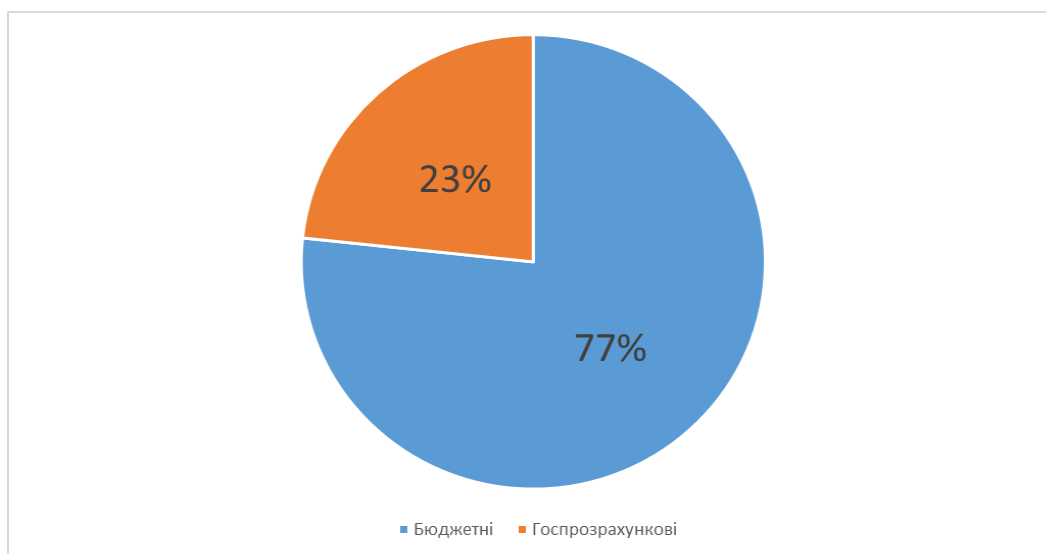


Рис. 2.4. Розподіл комунальних підприємств за формою фінансування\*

\*Побудовано автором за даними КМДА

Загалом, навіть в складних зовнішніх обставинах, більшість комунальних підприємств є активними, тобто здатними принаймні задовольняти соціальні потреби населення: забезпечення безпеки громади, комунальне, транспортне обслуговування, очищення вулиць від снігу, освітні послуги, послуги охорони здоров'я, соціальна допомога населенню тощо.

Розглянемо детальніше склад бюджетних установ та організацій, представлених на рис. 2.5.

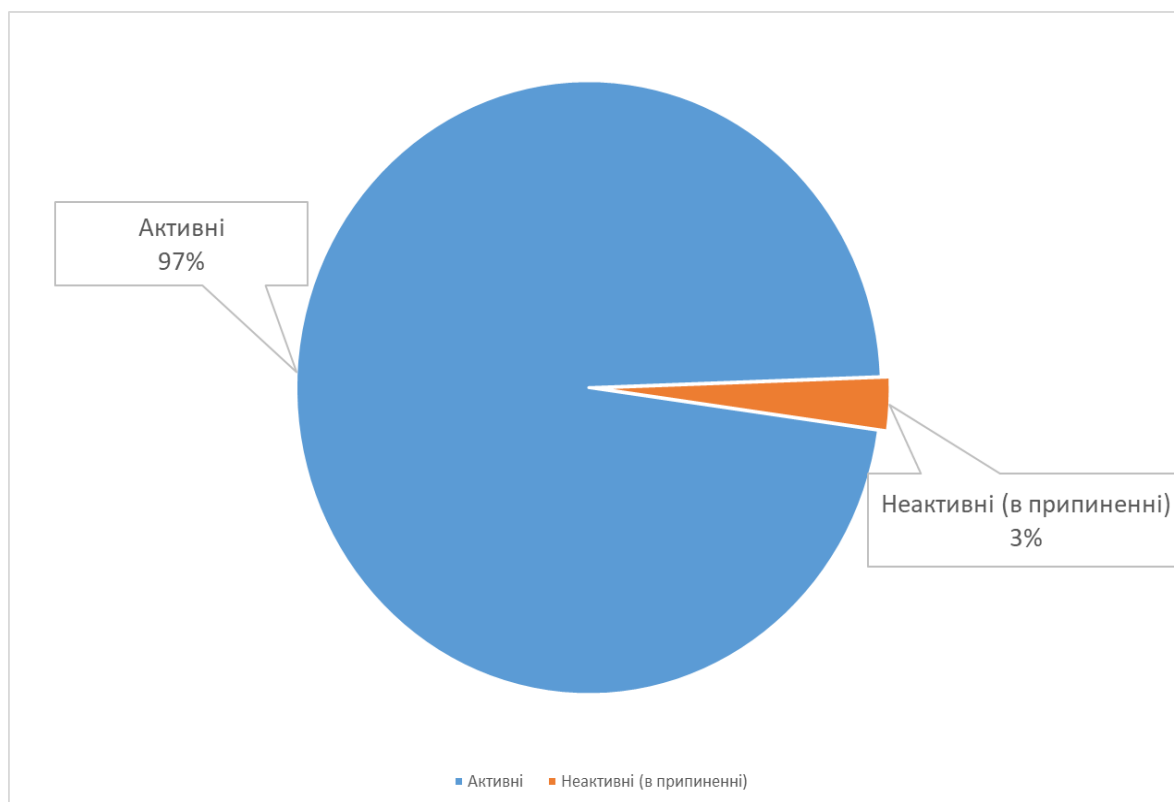


Рис. 2.5. Характеристика установ та організацій за ознакою соціальної активності\*

\*Побудовано автором за даними КМДА

З рис. 2.5 видно, що більшість установ та організацій є активними, тобто діючими, а значить сприяють задоволенню соціальних потреб населення, через виконання повноваження: забезпечення безпеки громади, комунальне, транспортне обслуговування, утримання вулиць, освітні послуги, послуги охорони здоров'я, соціальна допомога населенню тощо.

Не виключаємо факт неможливості самостійного фінансового забезпечення комунальними підприємствами в звичайних умовах зовнішнього середовища

Наприклад, за даними комунального підприємства «Київпаstrанс», за минулий рік в наземному громадському транспорті Києва пасажири здійснили 323 млн поїздок. Це майже на 17% менше, ніж було у 2020 році. При цьому з 323 мільйонів лише 138 млн заплатили за проїзд, решта пасажирів – це пільговики. Всього ж за підсумками 2021 року, на продажах квитків «Київпаstrанс» заробив 1 млрд грн.

Майже 600 млн грн заробив від здачі в оренду приміщень та іншої діяльності. З міського бюджету на комунальний транспорт виділили 2,4 млрд грн. Тобто, на функціонування громадського транспорту виділяється фінансування з бюджету міста [38].

Досліджуючи власність територіальної громади на основі [42], маємо таку загальну характеристику:

- Загальна кількість об'єктів, що підлягають реєстрації – 10 449;
- Зареєстровано – 6 150 об'єктів;
- Загальна площа об'єктів, що підлягають реєстрації – 9 235 061 кв. м.;
- Зареєстровано – 7 035 835 кв. м. (76,2 %).

Динаміка реєстрації об'єктів права комунальної власності за роками представлена на рис. 2.6 та 2.7.



Рис. 2.6. Стан реєстрації об'єктів права комунальної власності станом на 01.07.2016 рік\*

\*Побудовано автором за даними КМДА



Рис. 2.7. Стан реєстрації об'єктів права комунальної власності станом на 01.10.2022 рік\*

\*Побудовано автором за даними КМДА



Збільшення кількості зареєстрованих об'єктів комунальної власності сприяє можливості їх капіталізації, тобто унеможливорює загрозу незаконного привласнення.

Порівнюючи рисунки 2.6 та 2.7 - 2016 та 2020-рр. бачимо, що завдяки реєстрації права на об'єкти комунальної власності, зменшилась частка незареєстрованих об'єктів на 76 %, що значно вплинуло на зменшення кількості випадків незаконного (рейдерського) захоплення комунальної нерухомості з 36 (2016 рік) до 4 (2020 рік) (рис. 2.8).

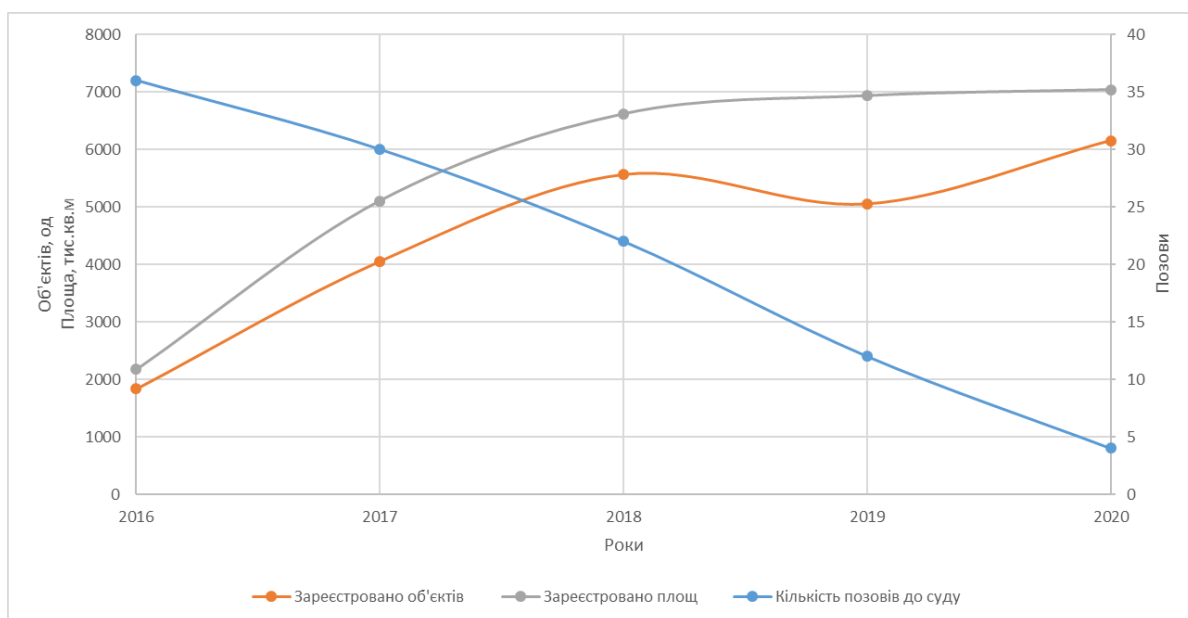


Рис. 2.8. Динаміка рейдерських захоплень комунальної нерухомості з 2016 - 2020 роки\*

\*Побудовано автором за даними КМДА

Сьогодні в Україні право на безпосереднє управління комунальною власністю практично не реалізовано.

Вимоги сучасного розвитку української держави та громадянського суспільства потребують вдосконалення моделей управління комунальною власністю. Це, у свою чергу, потребує пошуку принципово нових методів задіяння

громадян у реалізації спільних проєктів щодо покращення використання власності територіальних громад сіл, селищ, міст.

Проводячи аналіз об'єктів комунальної власності на предмет ефективного використання нерухомого майна установ, закладів, підприємств, виявлено недоцільне та неефективне використання об'єктів власності територіальної громади, через відсутність загального бачення майна міста Києва. Саме критерії ефективності управління об'єктами комунальної власності складають основу вибору можливих форм використання того чи іншого об'єкта, в залежності від поставлених цілей.

### 3.2. Аналіз фінансово-економічної діяльності об'єктів комунального майна

Використання майна, що знаходиться у комунальній власності, повинно носити відкритий, прозорий характер для суспільства та забезпечувати вирішення широкого кола соціальних проблем.

Адекватне вирішення цього завдання потребує, в першу чергу, забезпечення контролю за ефективністю діяльності підприємств, обліку суб'єктів господарювання державного сектора економіки, контролю за використанням об'єктів комунальної власності, що має базуватися на комплексному аналізі ефективності процесів управління, приватизації та постприватизаційному супроводженні діяльності підприємств.

Починаючи з 2008 року, відбувається перехід від інформаційного суспільства до цифрового. Нова цифрова ера поставила ряд нових вимог та умов для всіх секторів суспільно-економічного життя.

В 2019 році почався етап активного використання штучного інтелекту у всіх сферах управління суспільством, і не в останню чергу це стосується муніципальної сфери.

Результатом реалізації впровадження цифрових технологій стало поступове зниження корупції в системі комунального управління, що посприяло підвищенню ефективності діяльності самої системи.

На разі, ефективність муніципального управління в Україні багато в чому визначається співвідношенням результативності та ресурсоемності прийнятих управлінських рішень що забезпечують сталий розвиток територій на всіх рівнях публічного управління. Відсутність належної узгодженості і недостатньо ефективні механізми взаємодії між рівнями управління не дозволяють системі управління функціонувати як єдине ціле.

Тому, перед органами місцевого самоврядування комунального сектору України постають актуальні завдання стимулювання розвитку цифрових технологій, включаючи штучний інтелект.

Департаментом комунальної власності було прийнято рішення, щодо проведення цифровізації методів управління комунальною нерухомістю територіальної громади міста Києва.

Відповідно до поставлених вимог перед органами управління комунальною власністю щодо раціонального та ефективного його використання. нерухомого майна комунальних підприємств, їх об'єднань, установ та організацій, у тому числі того, що передано в оренду, концесію, та державного майна, яке не увійшло до статутних фондів господарських організацій, створених у процесі приватизації та корпоратизації, збільшення надходжень до державного бюджету від використання державної власності було проведено аналіз фактичного стану комунальної нерухомості міста Києва.

Для початку, усі об'єкти комунальної власності було занесено в новостворену платформу обліку нерухомості, після чого, об'єднано за видом діяльності та віднесено до певної галузі, співвідносячи їх з закріпленими структурними підрозділами виконавчого органу Київради (КМДА).

Так як прибутковість об'єктів комунальної власності є одним з ключових показників доцільності прийнятих рішень, для початку слід оцінювати початковий рівень прибутковості та збитковості комунальних підприємств територіальної громади міста Києва (за період 2014 – 9 місяців 2020 року (млн. грн.)) наведено на рис. 2.9, з врахуванням найбільш значимих та збиткових підприємств.



Рис. 2.9. Рівень прибутковості та збитковості комунальних підприємств територіальної громади міста Києва за період 2014 – 9 місяців 2020 року (млн. грн.)\*

\*Побудовано автором за даними фінансової звітності комунальних підприємств

До збиткових комунальних підприємств у різні часові проміжки слід віднести:

2014 рік - в т.ч. збиток КП «Київпастрас» 719,3 млн. грн. та КП «Київський метрополітен» 562,6 млн. грн.

2017 рік – в т.ч. збиток КП «Київський метрополітен» 1465,8 млн. грн.

2018 рік – в т.ч. збиток КП «Київтеплоенерго» 1011,9 млн. грн.

2019 рік – в т.ч. збиток КП «Київський метрополітен» 635,5 млн. грн.

9 міс. 2020 року – в т.ч. збиток КП «Київський метрополітен» 1087,4 млн. грн.

Наявна збитковість функціонування комунальної власності підтверджує факт неефективності прийнятих рішень.

Порівнюючи ефективність використання комунального майна з 2015-2021 роки, спостерігаються певні перепади в дохідній частині бюджету. Для наочного спостереження, нижче (рис. 2.10 - 2.11), наведено графічні залежності доходу від

використання комунального майна за роками (2015-2021 роки), враховуючи вплив зовнішніх чинників.



Рис. 2.10. Сумарна площа, яка перебуває в оренді м. Києва за роками\*

\*Побудовано автором за даними фінансової звітності комунальних підприємств

Аналізуючи два графіки, бачимо, що площа, яка здавалась в оренду, ніяк не впливає на прибуток, який на пряму залежить від зовнішніх обставин.

Порівнюючи 2019 та 2020 роки, бачимо, що площі, які перебувають в оренді, майже не відрізняються, а от в надходженні оплати від оренди до бюджету спостерігаємо значний спад, що і підтверджує вище зазначений факт спричинений пандемією COVID-19. В період карантину, було задіяно повне або часткове карантинне звільнення орендарів від орендної плати незалежно від того, чи припинили вони свою діяльність з використанням орендованого майна, чи ні.

В 2021 році – почалось збільшення надходжень орендної плати, в порівнянні з 2019 роком. Це пояснюється послабленням обмежень обумовленими пандемією COVID-19.



Рис. 2.11. Дохід від орендованої площі комунального майна, за роками\*

\*Побудовано автором за даними фінансової звітності комунальних підприємств

В 2022 році – дані відсутні, так як рік ще не закінчився, але сума надходжень від орендної плати, за півріччя, значно відрізняється з аналогічним періодом 2021 року, та навіть з 2019 роком. Це пояснюється нападом російської федерації на Україну.

Справжня роль формалізованої системи власності потребує кардинальної цифрової трансформації. Автоматизація обліку відомих та виявлених об'єктів нерухомості сприятиме швидшому опрацюванню запиту/звернення громадян, що в свою чергу і призведе до зростання капіталу активів.

### 2.3. Міжнародна співпраця м. Києва у сфері комунального майна

Наявність проблем у комунальному господарстві зумовлюють необхідність пошуку і впровадження нових концептуальних підходів до реформування комунальної сфери, адже досвід промислово-розвинених країн світу засвідчує, що структурна перебудова економіки постіндустріального та інформаційного суспільств можлива лише за умови широкого використання наукового та виробничо-технічного потенціалу [39].

З метою впровадження найкращих європейських практик в Україні та досягнення Цілей Сталого Розвитку до 2030 року [40], зокрема: забезпечити загальний доступ до недорогого, надійного, стійкого і сучасного енергопостачання; створити гнучку інфраструктуру, сприяти всеосяжній і стійкій індустріалізації і заохочувати інновації, були проведені національні консультації, в яких взяли участь близько 300 представників урядових установ, агентств Організації Об'єднаних Націй в Україні, Національної академії наук України, громадськості та експертного середовища.

Місто було і залишається носієм найпередовіших економічних тенденцій. Соціальний, культурний і політичний розвиток є представниками рівня розвитку міста. У сучасному середовищі, головна увага приділяється базовим адміністративно-територіальним одиницям, які значною мірою замінюють державу як основного представника в міжнародних відносинах.

Однією з важливих форм дипломатії міст є встановлення довгострокових побратимських зв'язків між містами.

У науковій і публіцистичній літературі трапляються два поняття, пов'язані з міжнародними зв'язками міст, - міста-побратими (поріднені міста) і міста-партнери.

Міста-побратими, або поріднені міста - це два міські поселення у різних державах, між якими на основі підписаних угод встановлено постійні партнерські (побратимські) зв'язки. Залежно від змісту угода містить пункти про розвиток культурного, соціального, економічного, спортивного, комунального та іншого

співробітництва. Побратимські зв'язки - це регулярні дружні відносини, оформлені угодами про побратимство, дружбу та співробітництво. Вони встановлюються для взаємного ознайомлення з життям, історією та культурою міст, задля досягнення кращого взаєморозуміння, укріплення співробітництва та дружби між народами різних країн, а також обміну досвідом у вирішенні різноманітних аналогічних проблем, котрі стоять перед міською владою та громадськими організаціями [43].

Таким чином між містами встановлювалися дружні, на постійній основі зв'язки, що є прототипом сучасних побратимських зв'язків міст.

Місто Київ та 64 міста мають підписані документи про поріднення, дружбу, співробітництво, партнерство [44]. Перших десять міст-побратимів представлено в табл. 2.2.

Таблиця 2.2

Міста-побратими, з якими Києвом підписані документи про споріднення,  
дружбу, співробітництво, партнерство

Назва документу	Місто, країна	Дата підписання
Угода про поріднення	Тампере, Фінляндія	30.12.1954
Договір про подальший розвиток дружніх зв'язків		22.08.1969
Протокол про поглиблення співробітництва		14.05.2004
Спільна заява про встановлення партнерських зв'язків	Лейпциг, Німеччина	07.10.1956
Договір про співробітництво		19.03.1974
Меморандум про поглиблення співробітництва		03.02.1998
Договір про дальший розвиток дружніх зв'язків	Флоренція, Італія	27.07.1967
Угода про подальший розвиток та поглиблення дружніх зв'язків		06.06.1977
Угода про подальший розвиток дружніх зв'язків		06.12.1984
Меморандум про дружбу та співробітництво		
Договір про дружбу	Братислава, Словаччина	03.04.1969
Оголошення про поріднення братів-міст	Кіото, Японія	07.09.1971
Угода про дружні зв'язки	Тулуза, Франція	09.06.1975
Договір про встановлення дружніх зв'язків	Оденсе, Данія	22.04.1989
Угода про встановлення дружніх поріднених зв'язків	Единбург, Шотландія	17.07.1989
Угода про поновлення побратимства, взаємної дружби і співробітництва		



Продовження табл. 2.2

Договір про поріднення	Мюнхен, Німеччина	06.10.1989
Угода про встановлення дружніх зв'язків Протокол намірів щодо створення спільного китайсько-українського підприємства з виробництва оптичного волокна та кабелю	Ухань, Китай	19.10.1990

Джерело: [44]

Як видно з табл. 2.2, дане побратимство спрямоване на укладення угод, оснаними функціями яких є:

- забезпечення участі міста Києва в міжнародних утвореннях, організаціях, проєктах, програмах, комунікативних заходах;
- сприяння у реалізації співробітництва міста Києва з закордонними організаціями, установами, приватними та публічними структурами;
- здійснення робочих контактів з посольствами, представництвами іноземних держав в Україні, меріями міст-побратимів, міст, з якими встановлені партнерські зв'язки;
- здійснення діяльності щодо поширення присутності м. Києва в європейських міжнародних організаціях і інституціях, розвитку співробітництва з містами країн-членів Європейського Союзу;
- забезпечення проведення та участі представників міста Києва у форумах, семінарах, конференціях, виставках, нарадах, інших комунікативних заходах у рамках державних, галузевих і місцевих програм співробітництва з країнами-членами Європейського Союзу, зарубіжними містами-побратимами, містами-партнерами, іншими закордонними адміністративно-територіальними одиницями;
- організація протокольного забезпечення заходів і міжнародних церемоній, що відбуваються у Київській міській державній адміністрації і в яких бере вище керівництво міста Києва;
- координація роботи та безпосередня участь в організації підготовки та реалізації проєктів міжнародної технічної допомоги;
- ініціювання підготовки, координація та здійснення моніторингу реалізації

проектів у сферах життєдіяльності міста, учасниками яких виступають зарубіжні партнери [45].

Міжнародне співробітництво міста Києва включає в себе взаємодію, підтримку, обмін інформацією з компетентними органами іноземних держав та міжнародними організаціями з метою реалізації проектів, що становлять суспільний інтерес.

З метою впровадження найкращих європейських практик комунальних програм в Україні та для досягнення Цілей Сталого Розвитку, а саме цілі 7: Забезпечити загальний доступ до недорогого, надійного, стійкого і сучасного енергопостачання та цілі 9: Створити гнучку інфраструктуру, сприяти всеосяжній і стійкій індустріалізації і заохочувати інновації, керівництвом Київської Державної Адміністрації прийнято проводити заходи з налагоджування міжнародних зв'язків з аналогічними запиту європейськими установами, фінансовими інституціями ЄС з метою обміну досвідом для його використання в подальшому під час створення проектів соціальних і комунальних програм та розробки нових державних і регіональних механізмів фінансування комунального сектору в Україні.

Згідно з вимогами Протоколу про приєднання України до Енергетичного Співтовариства [46] та Угоди про асоціацію з ЄС [47], Україна має остаточно розв'язати проблему імпортозалежності від одного постачальника та забезпечити зміну шляхів і джерел постачання первинних енергоресурсів. Це сприятиме інтеграції енергосистеми України з континентальною європейською енергосистемою.

Для досягнення цілі важливим є формування міжнародна співпраця Києва у сфері комунального майна, зокрема за сектором енергопостачання.

Масштабна енергетична реформа в Києві розпочалась більше року тому з повернення в муніципальну власність теплопостачального комплексу, ТЕЦ-5, ТЕЦ-6 та сміттєспалювального заводу «Енергія» [48]. Наразі за підтримки міської влади, представників агентства США з міжнародного розвитку (USAID), європейського банку реконструкції та розвитку (EBRD), компанія

«Київтеплоенерго», яка входить до трійки найбільших муніципальних підприємств в сфері теплозабезпечення та енергетики, розпочала реалізацію найбільш масштабної модернізації за історію столичної енергетики.

Внаслідок ударів російських ракет пошкоджено багато об'єктів критичної енергетичної інфраструктури. Першим проектом співпраці Міністерства енергетики України, Міжнародного енергетичного кластеру та за підтримки уряду Литви стане проектування і відновлення розподільчих електричних мереж України [49].

Угода про співробітництво між столицею Чорногорії, містом-побратимом Подгорицею та Києвом, спрямована на обмін досвідом у напрямках планування громадського простору, інфраструктурних проєктів, новітніх технологій та індустрій [51]. Дана співпраця створює умови для спільних взаємовигідних економічних, соціальних та культурних проєктів.

Вивчаючи досвід співробітництва міста Києва в контексті міжнародної співпраці з містами-побратимами, виявлено основний стимул, який проявляється в соціально-економічному розвитку територіальних громад України.

## Висновки до розділу 2

За результатами аналізу стану комунальної власності м. Києва визначено, що основними джерелами формування місцевого бюджету за рахунок об'єктів комунальної власності є: надходження від продажу об'єктів комунальної власності; прибутки від передачі об'єкта в оперативне управління; надходження від оренди майна; збільшення податкових надходжень від підприємств, в управлінні яких знаходиться майно; підвищення вартості об'єктів; збільшення частки у капіталі різних суб'єктів господарювання; надходження майна тощо.

Одним із напрямів ефективного управління комунальною власністю є недопущення збитковості підприємств. Наразі у різні часові проміжки слід збитковими в м. Києві були КП «Київпастрас», КП «Київський метрополітен» тощо. Наявна збитковість функціонування комунальної власності підтверджує

факт неефективності прийнятих рішень та необхідності вдосконалення системи управління комунальною власністю м. Києва.

Важливим напрямом управління комунальною власністю м. Києва є міжнародне співробітництво, що передбачає взаємодію, підтримку, обмін інформацією з компетентними органами іноземних держав та міжнародними організаціями з метою реалізації проєктів, що становлять суспільний інтерес.

Наявність проблем у комунальному господарстві зумовлюють необхідність пошуку і впровадження нових концептуальних підходів до реформування комунальної сфери, адже досвід промислово-розвинених країн світу засвідчує, що структурна перебудова економіки постіндустріального та інформаційного суспільств можлива лише за умови широкого використання наукового та виробничо-технічного потенціалу.

### РОЗДІЛ 3. ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ КОМУНАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В РОЗБУДОВІ SMART-CITY

#### 3.1. Реалізація концепції smart-city в процесах управління підприємствами комунальної власності

Цифрова трансформація як процес переходу до нових способів діяльності шляхом впровадження цифрових технологій та цифрових сервісів торкнулась усіх сфер національного господарства на різних ієрархічних рівнях [50].

У містах України в останніх п'ять років поступово впроваджується концепція Smart-City, викликана потребою забезпечення бажань жителів щодо ефективного функціонування міст відповідно до світових тенденцій. Концепція Smart-City, тобто розумного міста, поєднує в собі інформаційні та комунікаційні технології для управління міською інфраструктурою: транспортом, освітою, майном, охороною здоров'я, безпеки тощо. Метою «розумного міста» є покращення умов життя населення за рахунок введення та розвитку технологій міської інформатики для підвищення ефективності обслуговування та задоволення потреб мешканців.

Цифрові технології у smart-містах стали головним інструментом досягнення стратегічних цілей соціально-економічного розвитку. Депутати київської міської ради, в 2020 році, затвердили Концепцію Kyiv Smart City 2020 [52], зорієнтовану на технологічний розвиток соціальної сфери з метою покращення якості життя населення. Попередньо зазначеною концепцією передбачається накопичення даних пристроями від жителів міста, які обробляються та аналізуються за допомогою використання інтегрованих датчиків у реальному часі. Зібрана інформація є основою для прийняття рішень та порад спрямованих на досягнення результату всебічного розвитку громади (рис. 3.1).



Рис. 3.1. Всебічний розвиток міста\*

Джерело: [52].

На рис. 3.1 показано, що місцевий апарат управління, парки, місцева безпека, мережі зв'язку, житлові комплекси, транспорт, екологія, туризм та сервіс мають бути оснащені інтелектуальною системою, яка буде накопичувати дані щодо взаємодії населення з інфраструктурою. Попередньо зазначений процес відображає поняття smart-інфраструктура.

Завдяки цифровим технологіям пов'язаних з інфраструктурою міста, стає доступнішим покращення процесу управління та надання послуг населенню. Smart-інфраструктура вимагає розробки та впровадження комплексної національної та місцевих стратегій цифрового розвитку. В листопаді 2021 року Урядом України була схвалена Стратегія здійснення цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації Системи управління державними фінансами до 2025 року [54], якою передбачається централізація управління певною територією, шляхом впровадження єдиних ІТ-стандартів.

За словами К. Маркевич, ефективність використання комунального майна громадою безпосередньо залежить від його оцифрування. Насамперед, це стосується процесів цифровізації секторів ЖКГ, енергетики, будівництва та громадського транспорту [53].

Сьогодні концепція Smart-City є актуальною серед міст, які прагнуть забезпечити своїх жителів найякіснішими послугами та високим рівнем життя.

Найактивніше втілення концепції відбувається у Києві, Львові, Харкові, Вінниці та Дніпрі.

Київ є єдиним містом, який офіційно ухвалив стратегію розумного міста, користуючись іноземним досвідом, та сприяючи підвищенню якості життя своїх громадян.

Особливою ознакою розумного міста є відкритість місцевої влади та прозорість прийняття рішень. Усього в Києві налічується більше 40 Smart City-проектів у напрямках прозорості діяльності влади, електронної демократії, безпеки, ЖКГ та транспорту. Партнерами, які підтримують проекти Smart City Kyiv є державні організації: «Укрпошта», КМДА, Prozorro. Крім цього, міська ініціатива Kyiv Smart City втілила проект «Майно» [55] - інформаційно-аналітична система, яка дозволяє отримати інформацію про майнові та інші об'єкти міської території, переглянути облік комунального майна і незаконної забудови, а також ознайомитися з моніторингом доріг та ростом агломерації.

На разі, в рамках концепції «Smart City» створено програмний комплекс «Облік та відображення об'єктів нерухомого майна територіальної громади міста Києва Департаменту комунальної власності» інформаційно-аналітичної системи «Управління майновим комплексом територіальної громади міста Києва» з метою отримання інформації про ефективність використання комунального майна. [53].

Отже, Включення цифрових технологій у механізми управління міською фізичною інфраструктурою сприяє розвитку інформаційної інфраструктури, ефективного використання якої робить життя міських жителів та гостей міста більш комфортним і безпечним середовищем проживання та сприяє підвищенню рівня конкурентоспроможності міста.

### 3.2. Впровадження програмного комплексу «Облік та відображення об'єктів нерухомого майна територіальної громади міста Києва Департаменту комунальної власності»

Успішною стає та сфера діяльності, яка завдяки вдало розробленій стратегії управління розвиває власну спроможність, підтримувати та поліпшувати умови життєдіяльності населення, зокрема використовуючи зовнішні фактори, що впливають на надходження інвестиції та подальшому ефективному розвитку з використанням технологічних новацій.

Управлінці сектору комунальної власності міста Києва стали ініціаторами впровадження інформаційні системи обліку об'єктів комунальної власності з метою виведення та ефективного використання комунального майна з тіні. Прагнення влади ефективно управляти власністю міста Києва посприяло появи Модуля Департаменту комунальної власності (ДКВ), що розробляється у м. Київ і є складовою АІС «Майно» [57]. «Модуль ДКВ» – обліково-аналітична система, призначена для інформаційно-технологічного забезпечення процесів, які знаходяться в компетенції Департаменту комунальної власності, виконавчого органу Київської міської державної адміністрації, а саме:

- обліку (створення), актуалізації і використання майнових об'єктів міської території (середовища, інфраструктури);
- автоматизації процесів, пов'язаних з використанням та управлінням даними об'єктами;
- підвищення оперативності й ефективності інформаційної підтримки управлінських рішень та забезпечення сталого соціально-економічного розвитку міста;
- задоволення інформаційних потреб органів місцевого самоврядування і територіальних органів державної влади;
- задоволення інформаційних потреб міської громади. в якій цифрові технології забезпечують цифровий опис стану об'єктів в режимі реального часу що дозволяє швидко реагувати на зміни фізичного та юридичного стану майна, та на



запити територіальної громади міста Києва.

Як бачимо, даний Модуль спрямований на допомогу керівництву в оперуванні актуальною інформацією щодо об'єктів, які належать до комунальної сфери управління. Це дозволяє органам управління відслідковувати та оперативно приймати рішення щодо розпорядження цими об'єктами.

Щоквартальний аналіз звітів про фінансові результати комунальних підприємств за якими формується Зведений звіт (додаток А) - забезпечують спланування фінансового плану на наступний рік.

«Модуль ДКВ» сприяє швидшому доступу до необхідних показників надходження орендної плати та перерахування її частини до бюджету м. Києва (додаток Б таблиці Б.1 – Б.4). З таблиць бачимо, що до бюджету відраховувалось в середньому 128 865,25 тис.грн., що становить біля 1% від загальної суми отриманої орендної плати за використання комунального майна.

Аналіз надходження коштів від оренди за 6 місяців 2022 року показав, що загальна ситуація в Україні у зв'язку з масштабною війною з російськими окупантами вплинула на доходи малого та середнього бізнесу.

Слід зазначити, що Київською міською радою було прийнято рішення «Про деякі питання комплексної підтримки суб'єктів господарювання міста Києва під час дії воєнного стану» [58], введеного Указом Президента України від 24.02.2022. Дане розпорядження передбачає звільнення від орендної плати за договорами оренди комунального майна на період дії воєнного стану та один місяць з дати його припинення. Зменшення фінансового навантаження на орендарів безпосередньо вплинули на загальні надходження орендної плати на рахунки підприємств та організацій – балансоутримувачів комунального майна, зменшивши їх удвічі до 23.02.2022 та зведено до нуля на період дії воєнного стану з 24.02.2022, що унеможливило наповнення бюджету м. Києва. Аналізуючи надходження коштів від оренди нерухомого майна за 6 місяців 2022 року (Додаток А Таблиця А.1) на рахунки балансоутримувачів склали в цілому по місту 58 827,07 тис. грн або 42,9% до рівня 2021 року (137 193,24 тис. грн), у тому числі:

- по підприємствах, організаціях – балансоутримувачах, підпорядкованих

структурним підрозділам виконавчого органу Київради (КМДА) – отримано орендної плати 34357,22 тис. грн або 46,7% до рівня 2021 року;

– по підприємствах, організаціях – балансоутримувачах, майно яких віднесено до сфери управління районних в м. Києві державних адміністрацій – отримано орендної плати 24 469,85 тис. грн або 38,5 % до рівня 2021 року.

Аналіз Зведеного звіту за 2021 рік та 6 місяців 2022 року (Додаток А Таблиця А.4 та Таблиця А.1) за показником заборгованості з орендних платежів перед балансоутримувачами в цілому по місту складає 92 776,63 тис. грн або 116,3% до рівня початку року.

Збільшення боргів з орендної плати вказує на припинення роботи більшості орендарів або її обмеженням і, як наслідок, відсутністю прибутків і неможливістю сплати існуючих боргів у зв'язку з масштабною війною України з російськими окупантами.

Варто зазначити, що в фінансовому аналізі про надходження коштів від оренди майна комунальної власності та перерахування її частини до бюджету міста Києва, використовуються два критерії оцінки: майно, що використовується або може використовуватися в комерційних цілях, та майно – операційне майно, що використовується місцевими адміністраціями для досягнення адміністративних і соціальних цілей, що повністю утримуються за рахунок бюджетних витрат.

Київська міська рада щороку приймає рішення про бюджет міста Києва на відповідний рік [41]. В другому кварталі 2022 року, із загальної кількості 265 балансоутримувачів комунального майна – отримувачів орендної плати, тільки 55 або 21% до рівня загальної кількості, здійснюють перерахування належних коштів до бюджету м. Києва [43].

Впровадження програмного комплексу «Модуль ДКВ» дало можливість залучити в оборот, ту частину активів, яка на даний момент не має офіційної реєстрації, але є комунальною власністю згідно розпорядчим документам КМР та КМДА.

Інформаційна система «Модуль ДКВ» – є інструментом перетворення скритої цінності активів у капітал. З 16689 об'єктів комунальної власності,

офіційну реєстрацію прав власності на сьогодні мають лише 4375, які і підпадають під визначення капіталу завдяки внесенню даних активів до системи. Стан реєстрації права власності територіального майна м. Києва представлений на рис. 3.2.



Рис. 3.2. Стан реєстрації права власності територіального майна м. Києва\*

\*Джерело: дані ДКВ КМДА

Легалізація об'єктів, шляхом фіксації їх характеристик та економічних властивостей дає можливість організувати їх ефективне використання. Формалізація опису найбільш соціально та економічно вигідних властивостей активів територіальної громади, на основі певного джерела та розміщення на відповідному електронному ресурсі, сайтах ДКВ, КМДА, КМР, дозволяє потенційним користувачам швидко й ефективно розрізняти структуру властивостей об'єктів, поводитися з ними як із взаємозамінними. Така інфраструктура має вагомe значення для досягнення цілей Сталого розвитку до 2030 року та забезпечення стійкого економічного зростання [59].

Особлива значимість важливості та актуальності впровадження інформаційних систем в сфері діяльності проявилась в критичних ситуаціях для

населення, в період Коронавірусної хвороби (COVID-19), та повномасштабної війни в Україні. Шляхом автоматизованої роботи в онлайн форматі стало можливим обслуговування громадян з питань комунального майна, за відсутності на робочому місці. Саме за рахунок технологій, які були впроваджені в довоєнний час, вдалося отримати можливість дистанційної (розподіленої) роботи і сектору комунальної власності. Це дозволило зменшити неправове використання об'єктів та наповнення бази актуальною інформацією. Аналізуючи дані з бази обрати найвигідніші об'єкти на потреби військових, територіальної оборони та волонтерів.

Структура «Модуля ДКВ» забезпечує можливість співпрацювати всім групам робітників комунальної сфери обслуговування, за наявності особистого облікового запису, з присвоєним функціоналом.

Розділи, склад і призначення кожного з розділів «Модулю ДКВ» відображено на рис. 3.3- 3.14та описано нижче.

Відмінності та особливості цих розділів пояснюються, закріпленням функціоналом за певним структурним підрозділом департаменту.

Розділ «Головна» містить відфільтровану інформацію по всіх підрозділах системи. Розділ складається з таких підрозділів:

- *Звіти Балансоутримувачів* – загальна інформація про балансоутримувачів;
- *Об'єкти на балансі* – перелік об'єктів на балансі;
- *Договори оренди* – перелік договорів оренди;
- *Перелік вільних приміщень* – перелік вільних приміщень;
- *Зведений звіт* – список загальних показників по районах та по сферам діяльності за останній звітний період (рис. 3.3).

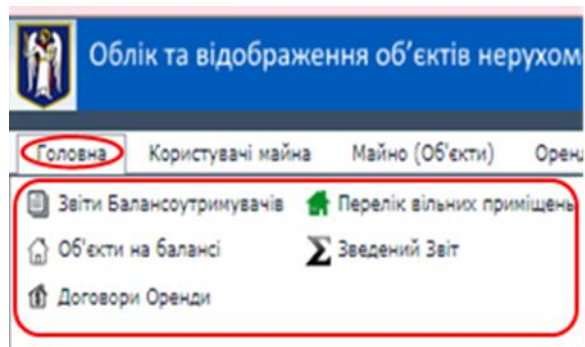


Рис. 3.3. Розділ «Головна»

Розділ «Користувачі майна» містить перелік звітів Балансоутримувачів, В даному розділі розкривається загальна інформація про Організацію, яка подає звіт, її об'єкти на балансі, договори оренди та договори використання приміщень (рис. 3.4).

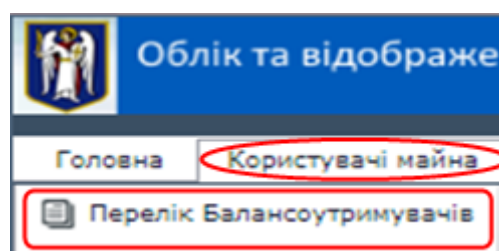


Рис. 3.4. Розділ «Користувачі майна»

Розділ «Майно» складається з таких підрозділів:

- *Об'єкти на балансі;*
- *Об'єкти інвентаризації;*
- *Інші об'єкти.*

Підрозділ *Об'єкти на балансі* містить інформацію про основні характеристики об'єктів на балансі (картки об'єктів на балансі):

- 1) площа;
- 2) форма власності;
- 3) тип та вид;
- 4) адреса.

Підрозділ *Об'єкти інвентаризації* містить інформацію про об'єкти інвентаризації, які є на балансі у Балансоутримувача і знаходяться в діючому активному стані. Наявний перелік всіх основних засобів Балансоутримувача та основна інформація про них:

- 1) дата введення в експлуатацію;
- 2) інвентарний номер;
- 3) первісна вартість;
- 4) сума зносу та залишкова вартість ОЗ.

Підрозділ *Інші об'єкти* містить дані про об'єкти, які необхідні для специфічної процедури передачі об'єктів, зберігаються для формування історичних зв'язків (рис. 3.5).

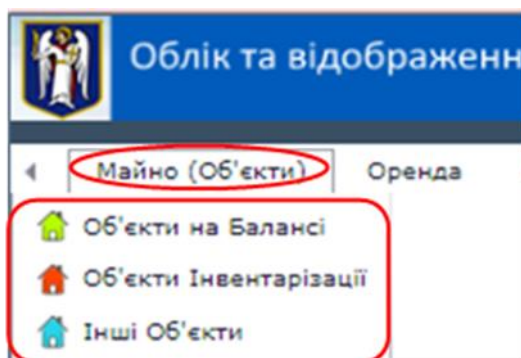


Рис. 3.5. Розділ «Майно (Об'єкти)»

Розділ «Оренда» складається з таких підрозділів:

- *Договори оренди* – перелік договорів оренди;
- *Орендовані об'єкти* - перелік орендованих об'єктів в розрізі договорів оренди;
- *Перелік орендарів* – перелік всіх організацій, які виступають орендарями;

- *Договори суборенди* – перелік об'єктів суборенди (рис. 3.6).

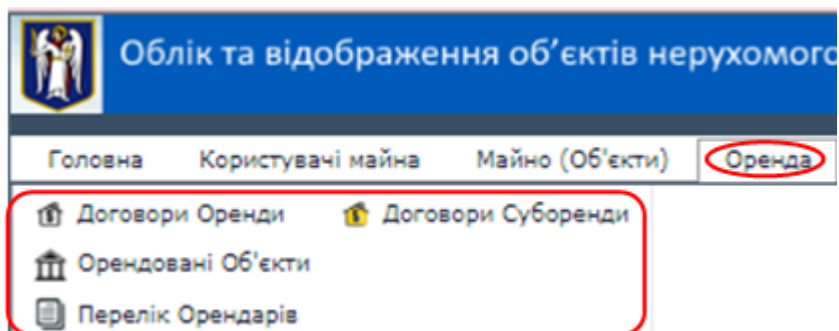


Рис. 3.6. Розділ «Оренда»

Розділ «Оцінка» містить інформацію про вартісні показники об'єктів та складається з наступних підрозділів:

- *Перелік об'єктів оцінки*;
- *Перелік СОД* – містить перелік юридичних осіб, яким дозволено рецензувати звіти (рис. 3.7).

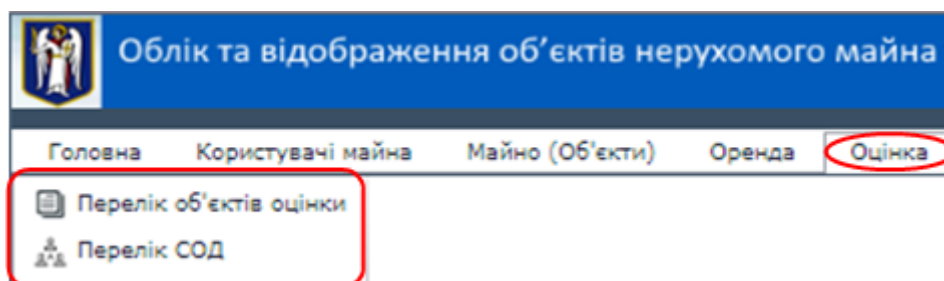


Рис. 3.7. Розділ «Оцінка»

Розділ «Процеси» включає в себе підрозділи:

- *Перелік вільних приміщень*;
- *Продовження договорів* (рис. 3.8).

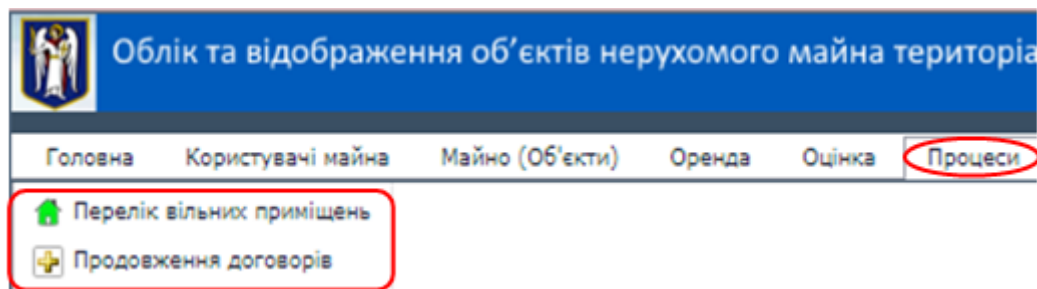


Рис. 3.8. Розділ «Процеси»

Розділ «Приватизація» містить інформацію щодо об'єктів, які були приватизовані складається з наступних підрозділів:

- *Об'єкти приватизації;*
- *Програма приватизації* (рис. 3.9).

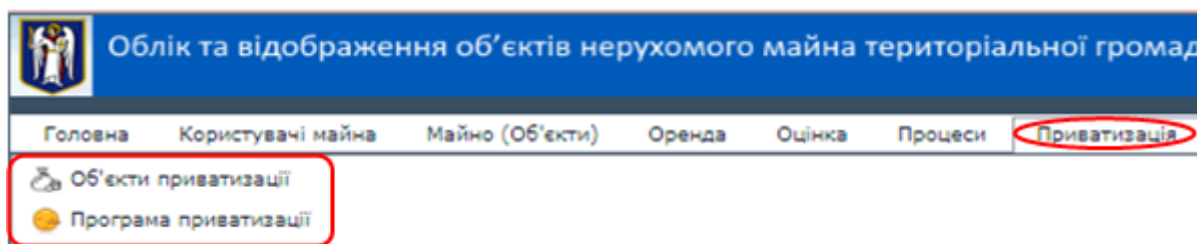


Рис. 3.9. Розділ «Приватизація»

Розділ «Контроль використання» містить 4 підрозділи:

- *Процедура прийому звітів* – містить перелік звітів Балансоутримувачів, де наявна загальна інформація про Організацію, яка подає звіт про використання об'єктів комунальної власності, її об'єкти на балансі, відчужені об'єкти, договори орендування та договори використання приміщень;
- *Орендна плата* – містить інформацію щодо відрахувань Балансоутримувачів до бюджету за надання вільних приміщень, у розрізі звітних періодів;
- *Надходження до бюджету* – доступний лише в локальній мережі Департаменту комунальної власності;
- *Зведений звіт* (рис. 3.10).



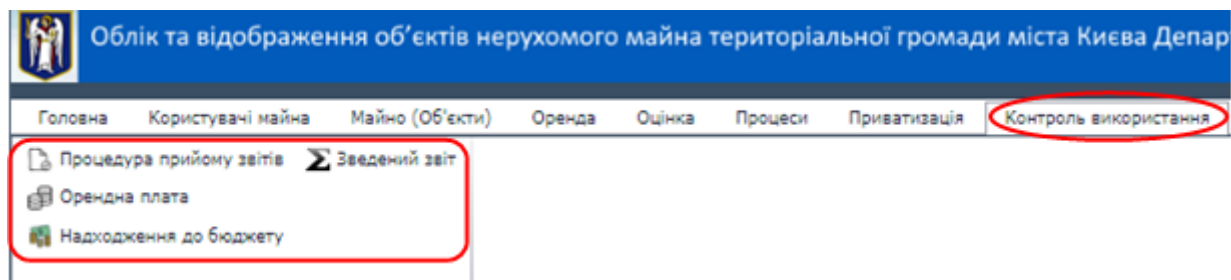


Рис. 3.10. Розділ «Контроль використання»

Розділ «Корпоративні права» містить підрозділи:

- *Перелік корпоративних прав;*
- *Реєстр руху корпоративних прав* (рис. 3.11).

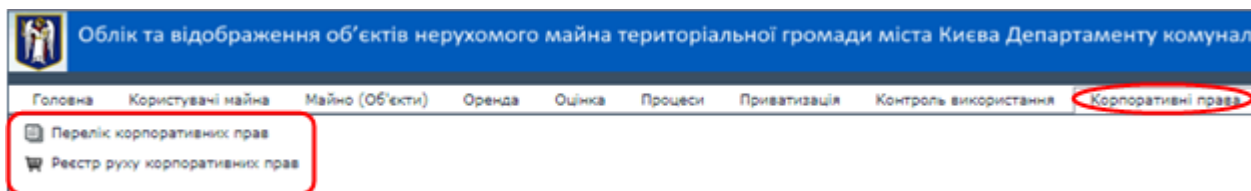


Рис. 3.11. Розділ «Корпоративні права»

Розділ «Каталог» відображає повний перелік адрес та організацій, відомих системі (зведена інформація по адресах і організаціях з баз ДКВ), складається з наступних підрозділів:

- *Каталог Адрес* – перелік всіх адрес, які є в системі;
- *Каталог Організацій* – перелік всіх організацій, які є в системі (рис. 3.12).

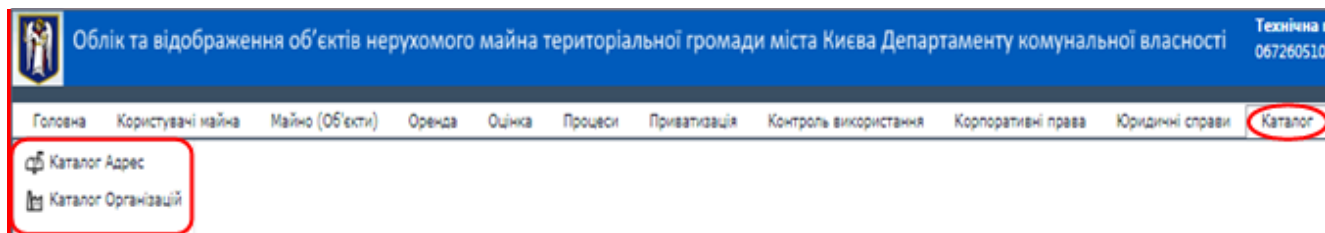


Рис. 3.12. Розділ «Каталог»

Розділ «Адміністрування» містить перелік всіх облікових записів Балансоутримувачів та РДА, складається з наступних підрозділів:

- *Облікові Записи;*
- *Зміна Балансоутримувачів об'єктів (рис. 3.13).*

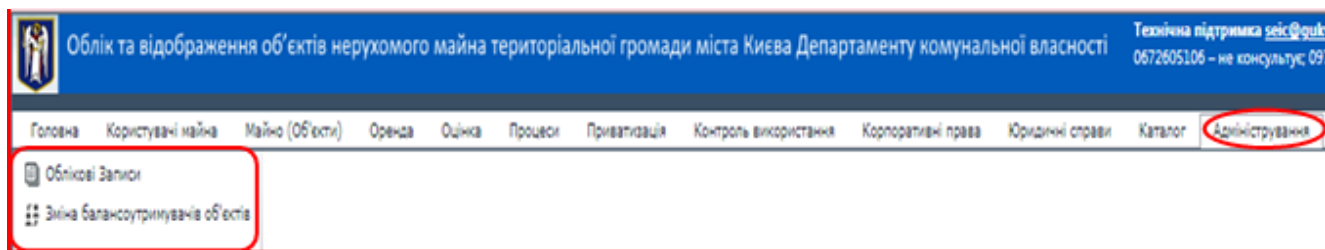


Рис. 3.13. Розділ «Адміністрування»

Розділ «Довідка» містить перелік інструкцій, в яких йдеться про порядок дій користування Модулем ДКВ для різних груп Користувачів.

Розділ містить Підрозділи:

- *Аналітик ДКВ (орендодавець)* – адміністратор та співробітники ДКВ;
- *Аналітик РДА (орендодавець)* – співробітники РДА (свої об'єкти);
- *Аналітик підрозділу КМДА* – співробітники КМДА (структурні підрозділи);
- *Суб'єкти актуалізації даних* – балансоутримувачі (рис. 3.14).

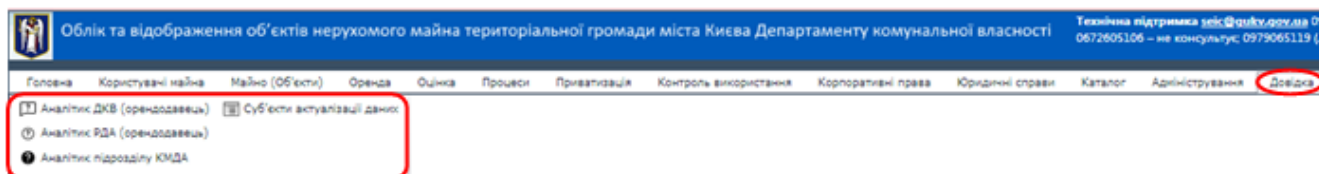


Рис. 3.14. Розділ «Довідка»

Як бачимо, Модуль забезпечує уніфікований, автоматизований для всіх робочих місць, комфортний, максимально простий та інтуїтивно зрозумілий інтерфейс користувача. Вбудовані засоби аналізу та прогнозування в «Модуль ДКВ» допомагають вирішувати організаційно-управлінські, фінансово-економічні завдання, а саме управляти економікою комунального сектора міста Києва. Наявність можливості автоматичного формування Зведеного звіту за кварталами (приклад такого звіту представлений в додатку А) дає можливість проаналізувати ефективність використання комунального майна, пропонувати та приймати обґрунтовані управлінські рішення щодо управління ним.

При використанні послуг з впровадженням інформаційних технологій в процеси управління - першим і найголовнішим є те, що в період пандемії та військової агресії, Департаменту комунальної власності вдалося забезпечити проведення заходів спрямованих на виконання Міської цільової програми управління об'єктами комунальної власності територіальної громади міста Києва на 2022-2024 роки [60], у тому числі в частині збереження архівів технічної та правовстановлюючої документації на об'єкти нерухомості міста Києва; модернізації, інтеграції та наповнення програмного модулю «Облік та відображення об'єктів нерухомого майна територіальної громади міста Києва Департаменту комунальної власності» Інформаційно-аналітичної системи «Управління майновим комплексом територіальної громади міста Києва» («Сервіси Модуля ДКВ»).

Наразі, за рахунок повноцінної функціональності системи «Модуля ДКВ», забезпечено:

- прийом звітів за півріччя та 9 місяців 2022 року, щодо використання комунального майна, в онлайн форматі, та продовжено процес передачі комунального майна в оренду;
- оперативне опрацьовуються питання управління комунальним майном (закріплення, списання тощо) в т.ч. безоплатного розміщення підрозділів збройних сил та тероборони на об'єктах комунальної форми власності, а також забезпечення військових необхідними транспортними засобами в порядку, визначеному ЗУ «Про мобілізаційну підготовку та мобілізацію» (без відчуження з комунальної власності);
- постійне проведення організаційно-правових дії щодо розміщення військових формувань в підприємствах, установах та організаціях, які виступають балансоутримувачами комунального майна територіальної громади м. Києва;
- здійснення заходів щодо підготовки документів для передачі в оренду майна, що перебуває у комунальній власності;
- розміщення в електронній торговій системі «Прозорро.Продажі» оголошень про передачу майна в оренду та продовження договорів оренди;
- внесення договорів оренди нерухомого майна, що належить до комунальної власності;
- підготовка матеріалів на розгляд засідання постійної комісії Київської міської ради з питань власності.

Аналізуючи показники надходження орендної плати від здачі об'єктів в орендне користування починаючи з 2020 року по нинішній день бачимо, що комунальний сектор почав збільшувати надходження в бюджет від орендної плати, чому посприяло впровадження інформаційно-аналітичного проєкту «Модуль ДКВ». В умовах війни, підтримка модуля в робочому стані, стала нагальною потребою, вагомість якої визначається наявністю в електронному форматі даних про об'єкти комунальної власності, що унеможливило втрату комунального майна в після воєнний період.

Отже, найефективнішим інструментом управління комунальним майном є цифровізація інфраструктури міста, яка дозволяє оцінювати картину комунальної

власності загалом та приймати аргументовані рішення спрямовані на підвищення прибутковості об'єктів та підвищення задоволення соціальних інтересів мешканців громади.

Одним із найважливіших критеріїв оцінки доцільності реалізації інноваційних проєктів є аналіз економічних показників, без якого неможливо об'єктивно дати оцінку чи варто вкладати кошти у певний проєкт та чи принесе він прибуток у майбутньому. Дана частина вивчення проєкту дозволяє приймати зважені рішення про початок дій по реалізації даного проєкту, очікувані вигоди та можливості, а також часові рамки питань окупності інвестицій.

Саме для цього пропонується здійснити оцінювання економічної ефективності реалізації інноваційного проєкту «Модуля ДКВ». За основний показник економічної ефективності взято рентабельність. Економічний ефект якої проявляється через пряму економічну вигоду від впровадження результатів інноваційної діяльності в процесі управління.

Для оцінки загальної (абсолютної) рентабельності інвестиційного проєкту «Модуля ДКВ» використаємо показник інтегрального ефекту. Згідно з [79] інтегральний ефект для «Модуля ДКВ» розраховується за формулою (3.1):

$$E_{\text{ИИТ}} = \sum_{t=0}^{T_p} (P_t - B_t - K_t) \cdot \eta_t, \quad (3.1)$$

де  $P_t$  – поточний річний прибуток (результат) за  $t$ -й рік;

$B_t$  – витрати у  $t$ -у році;

$K_t$  – інвестиції у  $t$ -у році;

$\eta_t$  – коефіцієнт дисконтування;

$T_p$  – тривалість розрахункового періоду.

Коефіцієнт дисконтування  $\eta_t$  розраховують за формулою (3.2) [79]:

$$\eta_t = \frac{1}{(1+i)^t}, \quad (3.2)$$

де  $i$  – ставка дисконту з урахуванням темпу інфляції;  
 $t$  – рік розрахункового періоду.

Розрахунок чистої поточної вартості проєкту «Модуля ДКВ» представлено у розрізі з 2022 р. по 2032 рр. У 2021 році були внесені первинні інвестиції для реалізації інноваційного проєкту, а з першого кварталу 2022 року проєкт було введено в експлуатацію. Строк окупності проєкту «Модуль ДКВ», за який планується повністю окупити впроваджений інноваційний проєкт та отримання перших прибутків, за підрахунками, дорівнює року.

При розрахунку інтегрального ефекту (чистого дисконтованого доходу (ЧДД) або чистої поточної вартості проєкту (NPV)) беремо до уваги те, що даний інноваційний проєкт є довгостроковим, тому необхідно врахувати темп інфляції при розрахунку чистого дисконтованого доходу. Для того, щоб розрахувати ставку дисконту, яка враховує темп інфляції, необхідно скористатися рівнянням Фішера.

Рівняння Фішера (3.3):

$$i = r + p + rp, \quad (3.3)$$

де  $i$  – ставка дисконту з урахуванням темпу інфляції,  
 $r$  – дійсна ставка дисконту,  
 $p$  – темп інфляції.

За даними міністерства фінансів України темп інфляції у 2021 році склав 5% [81]. У якості норми дисконту прийнята середня НБУ, яка в 2021 році становила 6%. Саме за такою ставкою підприємство могло б покласти суму інвестицій на депозитний рахунок у банку.

$$i = 0,06 + 0,05 + 0,06 \cdot 0,05 = 0,113 = 11,3\%$$

Отже, у роботі буде проведено оцінку ефективності при ставці дисконтування  $(i) = 11,3\%$  на рік.

Під поточним річним прибутком  $P_t$  в даній роботі мається на увазі сума доходу від здачі комунального майна в оренду та річного економічного ефекту від введення в експлуатацію «Модуля ДКВ».

В якості інвестицій ( $K_t$ ) прийнята вартість введення в експлуатацію Модуля ДКВ, яка включає витрати за обмінними операціями. За класифікацією витрат бухгалтерського положення в державному секторі 135 «Витрати» [77], витрати ( $B_t$ ) розрізняють на такі складові:

- витрати на оплату праці (складає  $V_{\text{обсл.}} = 144\,000$ );
- відрахування на соціальне страхування (згідно [80] складає 22%);
- матеріальні витрати (в даній роботі представлено витратами на програмне забезпечення, обслуговування програмно-системного забезпечення. В даній роботі вони складають 6250 грн;
- амортизаційні (відрахування на підтримку програмного забезпечення в робочому стані; відрахування на своєчасне оновлення технічного забезпечення: комп'ютерів та його комплектуючих). В даній роботі складають 10000 грн.

До застосування системи, у відділі Моніторингу працювало 4 людини, які займалися опрацюванням щоквартальної звітності в очному режимі з балансоутримувачами та складанням фінансових звітів для міського голови за результатом опрацьованих звітів щодо використання комунального майна. Співробітники отримували заробітну плату у розмірі 10 000 грн. щомісячно. Тобто витрати на обслуговування системи включають оплату праці робітників, які склали:

$$V_{\text{обсл.}} = 10\,000 \cdot 4 \cdot 12 = 480\,000 \text{ грн/рік.}$$

Впровадження модуля «Контроль використання» автоматизованої системи Модуль ДКВ дозволило використовувати для прийому звіту одну людину з заробітною платою 12 000 грн

$$V_{\text{обсл.}} = 12\,000 \cdot 12 = 144\,000 \text{ грн/рік.}$$

Лише на заробітній платі додаткова економія складає:

$$\Delta W_{\text{обсл.}} = 480\,000 - 144\,000 = 336\,000 \text{ грн/рік.}$$

Внутрішня норма рентабельності є нормою дисконту ( $i = e$ ), за якої інтегральний ефект перетворюється на нуль (3.4) [79]:

$$E_{\text{ІНТ}} = \sum_{t=0}^{T_p} (P_t - B_t - K_t) \cdot \frac{1}{(1+E)^t} = 0 \quad (3.4)$$

Значення внутрішньої норми рентабельності відповідає граничному значенню норми дисконту  $i$ , при якому «Модуль ДКВ» є вигідним. Тобто норма доходу на інвестований капітал характеризує рівень рентабельності інвестицій: система «Модуль ДКВ» допустима, якщо значення внутрішньої норми рентабельності вище за мінімальну (фактичну або очікувану) процентну ставку капіталу в країні [79].

Рентабельністю доходів є відношення суми дисконтованих доходів та ліквідаційної вартості до суми дисконтованих витрат (що враховуються при визначенні чистих грошових потоків) (3.5) :

$$RCR = \frac{\sum_{t=1}^T (D_t) \cdot \eta_t}{\sum_{t=1}^T (B_t + H_{nt} + K_t) \cdot \eta_t} \quad (3.5)$$

де  $D_t$  – дохід від здачі майна в оренду;



$H_{nt}$  – податок відрахувань до бюджету;

$K_t$  – капіталовкладення.

Рентабельність за доходами  $RCR$  дозволяє оцінити прибутки у відносних одиницях (тобто відношення прибутків до витрат).

У разі застосування «Модуля ДКВ» інтегральний ефект (дисконтований грошовий потік) буде змінюватися протягом періоду.

У таблиці 3.1 приведені представлені показники економічної ефективності використання модулю.

Таблиця 3.1

Результати розрахунку показників економічної ефективності при застосуванні «Модуля ДКВ»

Назва показника	Значення показника після впровадження системи «Модуль ДКВ»
Інтегральний ефект (NPV), тис. грн	250353
Внутрішня норма рентабельності (IRR)	>1
Рентабельність (PI)	1,4

З таблиці 3.1 видно, що інтегральні ефекти запропонованого варіанта за розрахунковий період має додатне значення. Це означає, що цей варіант є ефективним та принесе у майбутньому прибуток.

Розраховані значення внутрішньої норми рентабельності (IRR) перевищують мінімальну ставку  $i = 0,113$ .

Рентабельність перевищує 1, тому введення «Модуля ДКВ» в експлуатацію є ефективним заходом.

Тобто, система «Модуль ДКВ» виконує роль не тільки інформаційного джерела обліку комунального майна та контролю надходження орендної плати та

її відрахування в бюджет, але й заощаджує час та видатки на оплату праці робітників.

За рахунок підтримки роботи системи, в період військових дій на території України, починаючи з 24 лютого, процедура здачі та прийому звітів за півріччя та 9 місяців 2022 року відбулася в повному режимі.

Впровадження цифрових технологій у процес управління комунальним майном посприяло підвищенню ефективності роботи комунальних підприємств та їх експлуатації на майже на 30% (додаток Б).

Отже, вдосконалення системи управління комунальним сектором економіки нерозривно пов'язано з пошуком ефективних програм управління діяльністю організацій, що входять до його складу.

Наявність достовірної, своєчасно отриманої та оптимальної за обсягом інформації про стан об'єктів та тенденції їх розвитку, сприяють прийняттю найбільш оптимальних та ефективних рішень, що в результаті і підвищує якість варіантів вирішення проблем, з якими звертаються громадяни до відповідних структурних підрозділів органу самоврядування.

Застосування інформаційно-комп'ютерних технологій в комунальному секторі управління об'єктами нерухомості сприяє заощадженню часу на обробку електронних документів, у порівнянні з опрацюванням паперових документів. Автоматизований процес роботи з інформацією заощаджує час, щонайменше в три рази. Зазначений факт значимо впливає на підвищення продуктивності робочих процесів органу управління, що неабияк впливає на своєчасність вирішення запитів суспільства.

Оптимізація процесу управління, за рахунок впровадження цифрових технологій в сектор самоврядування комунальним майном посприяв швидшій реакції управлінців на запити допомоги населенню, що є особливо актуальним в умовах війни.

Розробка та адаптування елементів цифрових технологій в робочі процеси співробітників Департаменту комунальної власності міста Києва зменшили не тільки затрати часу на опрацювання відповідних запитів від населення та

виконання своїх статутних зобов'язань в найкоротші терміни та з більшою точністю, але й зменшили фінансування на оплату праці додаткової кількості співробітників, які були необхідними для опрацювання паперових документів, що займало значно більше часу.

3.3. Удосконалення управління комунальною власністю міста Київ та розбудова smart-city в контексті міжнародного співробітництва

Сучасне управління комунальною власністю м. Київ ґрунтується на концепції smart-city та передбачає тісну співпрацю територіальної громади з громадами інших країн та міжнародними організаціями.

Пріоритетним напрямом управління комунальною власністю комунальною власністю міста Київ є розробка політики управління, розпорядження активами та впровадження системи довгострокового планування діяльності комунальних підприємств.

Реалізація означених пріоритетів передбачає підвищення ефективності використання комунальної інфраструктури шляхом:

1) визначення та впровадження ефективних механізмів управління теплоенергетичним господарством міста Києва з метою забезпечення мешканців якісними та доступними комунальними послугами;

2) ініціювання розробки на національному рівні нових методів тарифоутворення (у т.ч. стимулюючих) та участі міста Києва у пілотних проєктах щодо їх впровадження.

В енергетичному господарстві необхідною є модернізація електро- і теплогенеруючих потужностей та ліквідація руйнацій внаслідок масованих обстрілів росією об'єктів енергетичної інфраструктури. В умовах реалізації концепції smart-city доцільним є впровадження інтелектуальних механізмів прогнозування споживання енергоресурсів, створення сприятливих умов для розвитку та використання альтернативних і відновлювальних джерел енергії.

У сфері водопостачання та водовідведення необхідним є проведення реконструкції Бортницької станції аерації, існуючих очисних споруд Деснянської і Дніпровської водозабірних станцій, заміна і санація зношених, а також розбудова нових водопостачальних мереж, розвиток міської централізованої каналізації шляхом подальшого будівництва та реконструкції колекторів і мереж, реконструкція каналізаційних насосних станцій з впровадженням енергозберігаючих технологій. В умовах відключень електроенергії внаслідок пошкодження об'єктів енергетичної інфраструктури на часі будівництво свердловин малої потужності для відновлення роботи бюветних комплексів.

Вирішення проблеми управління енергозбереженням в житлово-комунальному секторі за часи незалежності України набуло особливої актуальності, а в умовах російської агресії стало питанням забезпечення енергетичної безпеки.

Енергозаощадження комунального сектору та житлового господарства передбачає реалізацію таких заходів:

- впровадження енергозберігаючих технологій;
- модернізація електроспоживаючого обладнання та освітлення;
- створення систем дистанційного моніторингу та управління енергоспоживанням;
- оснащення будинків приладами обліку енергоресурсів;
- впровадження систем регулювання споживання тепла (індивідуальні теплові пункти);
- комплексна термомодернізація і термосанація;
- запровадження системи навчання та інформування з питань енергозбереження;
- запровадження стандартів ЄС у сфері захисту прав споживачів житлово-комунальних послуг;
- запровадження систем оцінки якості надання комунальних послуг;
- перенесення послуг в електронний формат (через електронний портал).

Основні індикатори розвитку житлово-комунального господарства м. Київ до 2025 року наведені в табл. 3.2.

Таблиця 3.2

Основні індикатори розвитку житлово-комунального господарства м. Київ до 2025 року

<i>Індикатор</i>	<i>Од. виміру</i>	<i>2020</i>	<i>2025</i>
Ступінь зношеності кабельних ліній, 0.4-110 кВ	%	<40	<25
Ступінь зношеності теплових мереж	%	<25	<25
Ступінь зношеності водопровідних мереж	%	<45	<25
Ступінь зношеності каналізаційних мереж	%	<40	<25
Загальне споживання (корисний відпуск) електроенергії містом	тис. кВт*год / мешканця	2.7	2.4
Загальне споживання (корисний відпуск) тепла містом	Гкал / мешканця	2.9	2.6

В умовах обмеженості фінансових та інвестиційних ресурсів та досвіду розбудови сучасних міст важливе місце в забезпеченні ефективного управління посідає міжнародна співпраця територіальних громад та міжнародних фінансових організація, а також організація міжнародної співпраці з містами-побратимами.

Проекти співпраці м. Києва з міжнародними фінансовими організаціями наведені в табл. 3.3.

Таблиця 3.3

Співпраця м. Київ з міжнародними фінансовими організаціями

<i>Проект</i>	<i>Статус</i>
Міський громадський транспорт України Ukraine Urban Public Transport (оновлення рухомого складу, а саме трамваї, автобуси, фунікулер) Кредитор: Європейський інвестиційний банк	Реалізація умов контракту по придбанню трамваїв. Оцінка тендерних пропозицій на визначення переможця по закупівлі автобусів. Оцінка тендерних пропозицій

## Продовження табл. 3.3

Загальна сума кредиту: 50 млн. євро	на визначення переможця на придбання 2-ох кабін фунікулера для перевезення пасажирів та тягового обладнання до них.
Програма розвитку муніципальної інфраструктури України Ukraine Municipal Infrastructure Programme (капітальний ремонт мереж зовнішнього освітлення міста Києва з заміною ртутних та натрієвих світильників на світлодіодні світильники) Кредитор: Європейський інвестиційний банк Загальна сума кредиту: 30,0 млн. євро	Погодження угоди про передачу коштів позики. Розробка тендерної документації з метою проведення на її основі відкритої процедури міжнародних конкурсних торгів на закупівлю робіт.
Підвищення безпеки автомобільних доріг в містах України Ukraine Urban Road Safety (реалізація заходів з підвищення безпеки дорожнього руху в місті Києві) Кредитор: Європейський інвестиційний банк Загальна сума кредиту: 37,6 млн. євро	Опрацювання підпроектів з консультантами та погодження з Міністерством інфраструктури України та Європейським інвестиційним банком; Опрацювання угод про передачу коштів позики.
Київська міська мобільність Kyiv Urban Mobility (Реконструкція Вокзальної площі, Продовження лінії швидкісного трамваю до ст. м. Палац Спорту) Кредитор: Світовий банк Загальна сума кредиту: 30,9 млн. євро	Отримано висновок Мінфіну про доцільність реалізації проєкту та визначено відповідального виконавця; Прийнято рішення КМР про схвалення участі КП «Київпаstrанс» у проєкті; Розробка проєктної документації (стадія ТЕО); Підготовка пакету документів для проведення переговорів; Розпорядження КМУ від 20 жовтня 2021 р. № 1282-р "Про

Продовження табл. 3.3

	залучення коштів позики від Міжнародного банку реконструкції та розвитку для реалізації проєкту "Київська міська мобільність".
Модернізація міського транспорту м. Києва II Kyiv City Transport II (оновлення рухомого складу, а саме вагони метро, трамваї; комплексна реконструкція трамвайної лінії та зупинки "Контрактова площа"; капітальний ремонт автопроїздів мосту Метро) Кредитор: Європейський банк реконструкції та розвитку Загальна сума кредиту: 180,0 млн. євро	Проведення тендеру на закупівлю вагонів метро; завершена процедура залучення консультантів ЄБРР по підпроєкту з КП "Київпастранс"; підготовка документів; по підпроєкту КК "Київавтодор" проводяться роботи з коригування проєктно-кошторисної документації по об'єкту.
Київський міський електротранспорт Kyiv City Urban Electric Transport (оновлення рухомого складу, а саме тролейбуси, вагони метро) Кредитор: Європейський інвестиційний банк Загальна сума кредиту: 100,0 млн. євро	Укладена фінансова угода з банком. Фінансова угода затверджена Київрадою. Розробка тендерної документації закупівлі рухомого складу.
Модернізація системи централізованого теплопостачання м. Києва Kyiv District Heating (Будівництво нових когенераційних установок на ТЕЦ-6, поставка монтаж та введення в експлуатацію конденсаційного економайзера на ТЕЦ-5) Кредитор: Європейський банк реконструкції та розвитку Загальна сума кредиту: 140,0 млн. євро	Тривають тендерні процедури за кожним із компонентів проєкту.
<b>Загальна сума - 568,5 млн. євро</b>	

Міжнародна співпраця територіальної громади м. Києва в комунальній сфері передбачає проведення та участь у заходах, направлених на посилення співпраці з

міжнародними фінансовими організаціями і донорами, розробку взаємовигідних механізмів реалізації спільних проєктів з громадами територій, прилеглих до м. Києва, активізацію роботи з існуючими партнерами та пошуку нових на міжнародній арені для реалізації спільних проєктів та обміну досвідом, у т.ч. через співпрацю з містами-побратимами.

Розбудова концепції smart-city в м. Києві комунальній сфері передбачає наступне:

- розробка і впровадження системи управлінської звітності для комунальних підприємств міста Києва у відповідності до сучасних міжнародних практик;
- створення наглядових рад у комунальних підприємствах та обрання до їх складу незалежних директорів;
- проведення внутрішнього / зовнішнього аудиту (забезпечення незалежної оцінки фінансової діяльності та системи контролю за нею); забезпечення контролю фінансової відповідності (розробка правил і процедур, контроль їх дотримання);
- впровадження системи внутрішнього контролю COSO;
- реалізація проєкту «Бюджет участі» з метою залучення жителів до прийняття рішень, поліпшення діалогу між місцевою владою та громадськістю шляхом співпраці в рамках процесу формування бюджету;
- стимулювання розвитку громадських ініціатив та проєктів шляхом створення біржі проєктів Київ Сمارт Сіті;
- впровадження платформи електронної демократії: е-петиції, е-громадські слухання, публічні дискусії, е-сервіси;
- створення мобільних додатків для участі в голосуванні, подання петицій тощо;
- впровадження інструментів масових опитувань (у тому числі в електронній формі) при прийнятті владою рішень, що становлять суспільний інтерес;
- запровадження сервісу он-лайн оцінювання діяльності КМДА;
- інтеграція системи державних електронних закупівель з проєктом «Відкритий бюджет»;



- використання сучасних геоінформаційних та інформаційних систем для надання доступу до муніципальних даних (інформація про об'єкти комунальної власності, земельного кадастру тощо);
- організація системи відстеження роботи окремих служб, можливість своєчасної та незаангажованої оцінки їх результатів;
- консолідація електронних інформаційних баз і реєстрів, забезпечення публічного доступу до них та надання на їх базі послуг населенню в електронному вигляді.

Таким чином, управління комунальною власністю є невід'ємною частиною діяльності держави з вирішення економічних і соціальних проблем. В перспективі підвищення рівня та якості життя населення, зміцнення фінансових систем, розвитку ефективної та конкурентоспроможної економіки післявоєнної відбудови, можливе на основі управління комунальною власністю із застосуванням сучасних інформаційних технологій та міжнародної співпраці.

### Висновки до розділу 3

Удосконалення системи управління комунальним сектором економіки нерозривно пов'язано з пошуком ефективних програм управління діяльністю організацій, що входять до його складу.

Наявність достовірної, своєчасно отриманої та оптимальної за обсягом інформації про стан об'єктів та тенденції їх розвитку, сприяють прийняттю найбільш оптимальних та ефективних рішень, що в результаті і підвищує якість варіантів вирішення проблем, з якими звертаються громадяни до відповідних структурних підрозділів органу самоврядування.

Впровадження Інформаційно-аналітичної системи «Управління майновим комплексом територіальної громади міста Києва» («Сервіси Модуля ДКВ») забезпечує:

- прийом звітів щодо використання комунального майна, в онлайн форматі, та продовжено процес передачі комунального майна в оренду;

- оперативне опрацьовуються питання управління комунальним майном (закріплення, списання тощо) в т.ч. безоплатного розміщення підрозділів збройних сил та тероборони на об'єктах комунальної форми власності, а також забезпечення військових необхідними транспортними засобами в порядку, визначеному ЗУ «Про мобілізаційну підготовку та мобілізацію» (без відчуження з комунальної власності);
- постійне проведення організаційно-правових дії щодо розміщення військових формувань в підприємствах, установах та організаціях, які виступають балансоутримувачами комунального майна територіальної громади м. Києва;
- здійснення заходів щодо підготовки документів для передачі в оренду майна, що перебуває у комунальній власності;
- розміщення в електронній торговій системі «Прозорро.Продажі» оголошень про передачу майна в оренду та продовження договорів оренди;
- внесення договорів оренди нерухомого майна, що належить до комунальної власності;
- підготовка матеріалів на розгляд засідання постійної комісії Київської міської ради з питань власності.

Сучасне управління комунальною власністю м. Київ ґрунтується на концепції smart-city та передбачає тісну співпрацю територіальної громади з громадами інших країн та міжнародними організаціями.

## ВИСНОВКИ

За результатами проведеного дослідження доцільно зробити наступні висновки та пропозиції.

Основною метою управління комунальною власністю є максимально якісне задоволення як соціальних так і економічних потреб для повноцінного життя містян.

Комунальні підприємства повинні надавати якісні послуги щодо: утримання та ремонту житлових будинків та споруд, прибудинкових територій; водопостачання та водовідведення; тепlopостачання; електропостачання; газопостачання; вивезення відходів; благоустрою міста – раціонального використання міського простору, озеленення, санітарне очищення тощо); дорожнього господарства – утримання та ремонту автомобільних доріг, мостів і шляхово-транспортних споруд; зовнішнього освітлення тощо.

В сучасних умовах до ефективного управління комунальною власністю територіальних громад мають бути залучені міжнародні організації, міста побратими, міжнародні громадські організації.

Сьогодні надзвичайно важливим практичним завданням перед органами місцевого самоврядування, в межах їх повноважень, постає питання створення та розвитку власного джерела конкурентних переваг з застосуванням технологічних можливостей.

Прискорений технологічний розвиток у контексті Четвертої промислової революції сигналізує про необхідність нових підходів в управлінні.

Об'єкти комунальної власності виступають найбільш вдалою основою для реалізації поставлених завдань сталого розвитку місцевості, метою якої є забезпечення життєстійкості та екологічної стійкості міст і населених пунктів, де жителі мають гідний рівень життя з забезпеченням як матеріальних, так і духовних потреб в контексті вирішення житлових питань, освіти, охорони здоров'я, комунальних послуг, дозвілля тощо, з застосуванням smart-технологій.

В загальному розумінні, комунальна власність – це те той ресурс управління, який належить певній громаді, з метою задоволення їх потреб. В більш конкретному розумінні, це соціальна галузь, яка забезпечує населення, підприємства та організації необхідними житлово-комунальними послугами та суттєво впливає на розвиток економіки країни та її регіонів.

Проведений аналіз фінансово-економічної діяльності об'єктів комунального майна довів, що комунальний сектор є здебільшого збитковим. Акцентовано увагу на тому, що більшість комунальних об'єктів не є госпрозрахунковими, тобто потребують додаткового фінансування з місцевого бюджету, для задоволення соціальних потреб. Дана ситуація зробила виклик органам місцевого самоврядування щодо трансформації процесів управління підприємствами комунальної власності.

Зміна традиційних підходів управління вимагає нових форм глобальної співпраці.

Аналіз міжнародної співпраці в контексті перейняття світового досвіду та його адаптації до вітчизняних реалій підтвердив, важливість подальшої співпраці та створення спільних проєктів міжмуніципального партнерства, надаючи тиким чином можливість реалізації наявного конкурентного потенціалу України, зокрема в комунальному секторі господарства.

Отже, співробітництво з іншими державами стає одним з важливих кроків на шляху до дієвих змін механізмів управління розвитком території. Адже, слідування глобальним цифровим трендам у процесах цифрового розвитку українського суспільства сприяє швидшому технологічному прориву та забезпеченню рівноправного позиціонування України в світогосподарських процесах.

Включення цифрових інформаційних технологій у механізми управління в межах концепції smart-city підтвердило забезпечення ефективного використання наявних ресурсів та підвищення рівня обслуговування жителів, за рахунок гнучкості реакції на зміни економічних, культурних і соціальних умов.

Таким чином, «розумні міста» перш за все орієнтовані робити життя міських жителів та гостей міста більш комфортним і безпечним середовищем проживання,

сприяючи підвищенню рівня конкурентоспроможності населеного пункту у боротьбі за інвестиції та туристичні потоки.

Важливою перевагою цифровізації є її адаптація до сфери управління комунальною власністю, що значно допоможе економити час та бюджетні кошти, усуваючи дублюючі функції апарату управління, за рахунок створення інфраструктури ІКТ, автоматизованих інформаційних систем та цифрових платформ.

Рішення щодо реалізації проєкту «Модуля ДКВ» підтверджується розрахунками раціонально прийнятого рішення щодо досягнення вищих соціально-економічних результатів при оптимальному використанні фінансових, трудових і матеріальних ресурсів.

Отже, якісне сучасне управління неможливе без використання інноваційних інструментів управління.

Важливим напрямом управління комунальною власністю м. Києва є міжнародне співробітництво, що передбачає:

- забезпечення участі міста Києва в міжнародних утвореннях, організаціях, проєктах, програмах, комунікативних заходах;
- сприяння у реалізації співробітництва міста Києва з закордонними організаціями, установами, приватними та публічними структурами;
- здійснення робочих контактів з посольствами, представництвами іноземних держав в Україні, меріями міст-побратимів, міст, з якими встановлені партнерські зв'язки;
- здійснення діяльності щодо поширення присутності м. Києва в європейських міжнародних організаціях і інституціях, розвитку співробітництва з містами країн-членів Європейського Союзу;
- забезпечення проведення та участі представників міста Києва у форумах, семінарах, конференціях, виставках, нарадах, інших комунікативних заходах у рамках державних, галузевих і місцевих програм співробітництва з країнами-членами Європейського Союзу, зарубіжними містами-побратимами, містами-партнерами, іншими закордонними адміністративно-територіальними одиницями;

- організація протокольного забезпечення заходів і міжнародних церемоній, що відбуваються у Київській міській державній адміністрації і в яких бере вище керівництво міста Києва;

- координація роботи та безпосередня участь в організації підготовки та реалізації проєктів міжнародної технічної допомоги;

- ініціювання підготовки, координація та здійснення моніторингу реалізації проєктів у сферах життєдіяльності міста, учасниками яких виступають зарубіжні партнери.

Сучасне управління комунальною власністю ґрунтується на концепції smart-city та передбачає тісну співпрацю територіальної громади з громадами інших країн та міжнародними організаціями.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Вакуленко В. Проблеми управління комунальною власністю великих міст у сучасних умовах. *Вісник УАДУ при Президентові України*. 1996. № 1. С. 172-185.
2. Салій І. Українські міста: питання власності і муніципального управління: [навч. посібник] / Салій І. К.: 2001. 415 с.
3. Лебеда Т. Б. Деякі підходи щодо визначення ефективності управління комунальним майном. *Теорія та практика управління*. 2004. № 5. С. 51-55.
4. Сментина Н. В. Ефективність управління комунальною власністю на базі впровадження оціночної діяльності. *Одес. держ. екон. ун-т. О.*, 2006. 19 с.
5. Ольшанський О. В. Особливості управління комунальною власністю міста. *Актуальні проблеми державного управління: зб. наук. праць*. Харків. 2004 р. №2 (20). Ч. 1. С. 174-179.
6. Войтович Р. Особливості впровадження електронного уряду в Україні. *Аспекти місцевого самоврядування*. 2004. № 4. С. 19.
7. Лелюк М. П. Удосконалення системи управління комунальною власністю в органах місцевого самоврядування. *Теорія і практика державного управління. Вип. 6. Нові механізми раціонального розвитку: матеріали наук-практ. конф. 12 грудня 2003 р. Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ «магістр», 2004. С. 102-105.*
8. Про власність: Закон від 07.02.1991 р. № 697-ХІІ. База даних «Законодавство України». [Електронний ресурс]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/697-12#Text> .
9. Закон України «Про передачу об'єктів права державної та комунальної власності». [Електронний ресурс]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/147/98-%D0%B2%D1%80#Text> .

10. Закон «Про місцеве самоврядування в Україні» [Електронний ресурс]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua>.
11. Закон України «Про добровільне об'єднання територіальних громад» [Електронний ресурс]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19#Text>.
12. Загальна інформація «Навіщо децентралізація?». [Електронний ресурс]. URL: <https://decentralization.gov.ua/about>.
13. Європейська хартія місцевого самоврядування. Верховна Рада України. Законодавство України. [Електронний ресурс]. URL: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994\\_036#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_036#Text).
14. Закон України «Про комунальну власність в Україні» [Електронний ресурс]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua>.
15. Конституція України (чинна з 1996 р. зі змінами), Офіційний портал Верховної Ради України, [Електронний ресурс]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/>
16. Закон України «Про оренду державного та комунального майна» [Електронний ресурс]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua>.
17. Статут територіальної громади міста Києва [Електронний ресурс]. URL: <https://kyivcity.gov.ua/>
18. Глинська О. В. Територіальна громада як суб'єкт права комунальної власності. *Форум права*. 2012. № 2. С. 120-125.
19. Офіційний Сайт Департаменту комунальної власності міста Києва [Електронний ресурс] – URL: <https://gukv.gov.ua/>.
20. Адамов Б.И. Проблеми управління комунальною власністю в Україні. *Економіка промисловості*. 2004. № 5. С. 10-15.
21. Барабаш Т. Г. Становлення інституту комунальної власності у системі місцевого самоврядування України. [Електронний ресурс]. URL: [http://npndfi.org.ua/docs/NP\\_05\\_04\\_115\\_uk.pdf](http://npndfi.org.ua/docs/NP_05_04_115_uk.pdf).
22. Закон України Про житлово-комунальні послуги [Електронний ресурс]. URL: <https://www.solor.gov.ua/>.



23. Батанов О. В. Муніципальна влада в Україні: проблеми теорії та практики: Монографія / Відп. Ред. М. О. Баймуратов. К.: Видавництво «Юридична думка», 2010. 656 с.

24. Жулин О. В., Зелениук-Джунь Л. В. Управління фінансовими ресурсами комунальних підприємств і перспективи їх розвитку. *Бізнес-інформ*. № 7. 2020.

25. Демчак Р. Є. Формування моделей бюджетної децентралізації: досвід зарубіжних країн. Економічний форум. 2017. № 3. С. 70-77.

26. Офіційний веб-сайт Державної казначейської служби України [Електронний ресурс]. URL: <http://www.treasury.gov.ua/>

27. Загальні засади місцевого самоврядування в Україні : підруч. / [авт.-упоряд.: О. В. Батанов, Н. М. Батанова, В. М. Вакуленко та ін.] ; за заг. ред. В. М. Вакуленка, М. К. Орлатого. К. : НАДУ, 2010. 368 с.

28. Закон України «Про співробітництво територіальних громад». Законодавство України: [Електронний ресурс]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1508-18> .

29. Стратегія співпраці з питань розвитку. Агентство США з міжнародного розвитку: USAID [Електронний ресурс]. URL: <https://www.usaid.gov/uk/ukraine/cdcs> .

30. Міжрегіональне співробітництво між Україною та Швецією. Посольство України в Королівстві Швеції. [Електронний ресурс]. URL: <https://sweden.mfa.gov.ua/spivrobotnictvo/378-mizhregionalyne-spivrobotnictvo-mizh-ukrajinoju-ta-shvecijeju> .

31. Співпраця з країнами-партнерами. Міністерство розвитку громад та територій України Офіційний веб-сайт Міністерства. [Електронний ресурс]. URL: <https://www.kmu.gov.ua/news/oleksii-chernyshov-ukraina-otrymaie-2-mln-dolariv-hrantovykh-koshtiv-u-mezhakh-prohramy-enerhoefektyvnist-hromadskykh-budivel-v-ukraini> .

32. Торговельно-економічне співробітництво. Посольство України в Федеративній Республіці Німеччини. [Електронний ресурс]. URL:

<https://germany.mfa.gov.ua/spivrobotnictvo/torgovelnno-ekonomichne-spivrobotnictvo> .

33. Програма українсько-данського енергетичного партнерства (UDEPP). Міністерство розвитку громад та територій України. Офіційний веб-сайт Міністерства. [Електронний ресурс]. URL: <https://www.minregion.gov.ua/napryamki-diyalnosti/international-cooperation/bilateral/programa-ukrayinsko-danskogo-energetychnogo-partnerstva-udepp/> .

34. Політичні відносини між Україною та Литвою. Посольство України в Литовській Республіці. [Електронний ресурс]. URL: <https://lithuania.mfa.gov.ua/spivrobotnictvo/120-politichni-vidnosini-mizh-ukrajinoju-ta-litvoju>

35. Індустріальні парки в Україні. Міністерство економіки України. [Електронний ресурс]. URL: <https://www.me.gov.ua/Documents/List?lang=uk-UA&id=6463d3ba-aa13-4e54-8db9-0f36642c43d9&tag=IndustrialniParkiVUkraini> .

36. Закон України «Про добровільне об'єднання територіальних громад» Законодавство України: [Електронний ресурс]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19#Text> .

37. Міжрегіональне співробітництво. Посольство України в Словацькій Республіці. [Електронний ресурс]. URL: <https://slovakia.mfa.gov.ua/spolupraca/medziregionalna> .

38. Пищида В. М. Окремі питання визначення ознак та видів публічного майна як об'єкта публічно-правового спору. *Науковий вісник Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ*. 2016. № 1. С. 209–217.

39. Статистичні дані про: «Скільки коштує комфортний громадський транспорт для України» [Електронний ресурс]. URL: <https://hmarochos.kiev.ua> .

40. Цілі сталого розвитку та Україна. Урядовий портал. Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України. Державний сайт України. [Електронний ресурс]. URL: <https://www.kmu.gov.ua/diyalnist/cili-stalogo-rozvitku-ta-ukrayina> .

41. Нормативно-розпорядчий документ: Рішення «Про бюджет міста Києва на 2022 рік» [Електронний ресурс]. URL: <https://kmr.gov.ua/sites/default/files/3704-3745.pdf> .

42. Звіт про науково-дослідну роботу Дослідження стану реалізації Загальнодержавної програми реформування і розвитку житлово-комунального господарства на 2009-2014 роки та підготовка пропозицій про внесення відповідних змін та доповнень щодо подовження терміну дії програми, коригування обсягів та джерел фінансування, необхідних та достатніх для виконання завдань і заходів програми. Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України Міністерство освіти і науки України Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова (ХНУМГ ім. О. М. Бекетова). УДК 311:338:658. [Електронний ресурс]. URL: <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2016/01/Zaklyuchniy-zvit-bektova-pro-prodovzh-terminu-programi-reformuvannya-ZHKG.pdf> .

43. Офіційний Сайт Обліку та відображення нерухомих об'єктів міста Києва [Електронний ресурс]. URL: <https://dkv.kyivcity.gov.ua/> .

44. Лажнік В. Й., Богородецька О. І. Історія зародження і становлення побратимського руху міст світу. РОЗДІЛ I. Міждержавні відносини і співробітництво. 10,2010. [Електронний ресурс]. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/153579137.pdf> .

45. Міста-побратими, з якими Києвом підписані документи про поріднення, дружбу, співробітництво, партнерство. Офіційний портал Києва. Київська міська рада. Київська міська державна адміністрація. [Електронний ресурс]. URL: [https://kyivcity.gov.ua/kyiv\\_ta\\_miska\\_vlada/pro\\_kyiv/mista-](https://kyivcity.gov.ua/kyiv_ta_miska_vlada/pro_kyiv/mista-)

pobratimi\_z\_yakimi\_kiyevom\_pidpisani\_dokumenti\_pro\_poridnennya\_druzhbu\_spivrobitnitstvo\_partnerstvo/ .

46. Протокол про приєднання України до Договору про заснування Енергетичного Співтовариства. Верховна Рада України. Законодавство України. [Електронний ресурс]. URL: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994\\_a27#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_a27#Text) .

47. Угода про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони. Верховна Рада України. Законодавство України. [Електронний ресурс]. URL: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/984\\_011#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/984_011#Text) .

48. Сайт КП Київтеплоенерго. [Електронний ресурс]. URL: <https://kte.kmda.gov.ua/predstavnyky-agentstva-ssha-z-mizhnarodnogo-rozvytku-usaid-yevropejskogo-banku-rekonstruktsiyi-ta-rozvytku-ebrdstolychnoyi-vlady-ta-kyyivteploenergo-obgovoryly-podalshyj-rozvytok-munitsypalnoyi-energ/>

49. Міжнародний енергокластер допоможе у відновленні енергооб'єктів України. Energy map. [Електронний ресурс]. URL: <https://ua-energy.org/uk/posts/mizhnarodnyi-enerhoklaster-dopomozhe-u-vidnovlenni-enerhoobiektiv-ukrainy>

50. Куйбіда В. С., Карпенко О. В., Наместнік В. В. Цифрове врядування в Україні: базові дефініції понятійно-категоріального апарату. *Вісник НАДУ при Президентіві України (Серія «Державне управління»)*. 2018. № 1. С. 5-10.

51. Угода про співробітництво зі столицею Чорногорії, містом-побратимом Подгорицею. Офіційний портал Києва. Київська міська рада. Київська міська державна адміністрація. [Електронний ресурс]. URL: [https://kyivcity.gov.ua/news/kiv\\_uklav\\_ugodu\\_pro\\_spivrobitnitstvo\\_zi\\_stolitsey\\_u\\_chornogori\\_mistom-pobratimom\\_podgoritseyu/](https://kyivcity.gov.ua/news/kiv_uklav_ugodu_pro_spivrobitnitstvo_zi_stolitsey_u_chornogori_mistom-pobratimom_podgoritseyu/)

52. Управління міжнародних зв'язків/International Relations Department. Офіційний портал Києва. Київська міська рада. Київська міська державна адміністрація. [Електронний ресурс]. URL: [https://kyivcity.gov.ua/kyiv\\_ta\\_miska\\_vlada/struktura\\_150/vikonavchiy\\_organ\\_kivsko\\_misko\\_radi\\_kivska\\_miska\\_derzhavna\\_administratsiya/aparat\\_kmda/struktura\\_aparatu\\_kmda/upravlinnya\\_mizhnarodnikh\\_zvyazkivInternational\\_Relations\\_Department/](https://kyivcity.gov.ua/kyiv_ta_miska_vlada/struktura_150/vikonavchiy_organ_kivsko_misko_radi_kivska_miska_derzhavna_administratsiya/aparat_kmda/struktura_aparatu_kmda/upravlinnya_mizhnarodnikh_zvyazkivInternational_Relations_Department/)

53. Маркевич К., Сіденко В. Smart-інфраструктура у сталому розвитку міст: світовий досвід та перспективи України. 2021. [Електронний ресурс]. URL: <https://razumkov.org.ua/uploads/other/2021-SMART-%D0%A1YTI-SITE.pdf>

54. Про затвердження Концепції «КИЇВ СМАРТ СІТІ 2020». № 500/3507 від 21.11 2017: Рішення Київської міської ради VIII скликання [Електронний ресурс]. URL: <http://consultant.parus.ua/?doc=0B3D100B89>

55. Стратегія здійснення цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації Системи управління державними фінансами до 2025 року [Електронний ресурс]. URL: <https://www.kmu.gov.ua/news/uryad-shvaliv-strategiyu-zdijsnennya-cifrovogo-rozvitku-cifrovih-transformacij-i-cifrovizaciyi-sistemi-upravlinnya-derzhavnimi-finansami-do-2025-roku>

56. Ефективність управління комунальною власністю на базі впровадження оціночної діяльності: Автореф. дис. канд. екон. наук Н.В. Сментина; Одес. держ. екон. ун-т. О., 2006. 19 с.

57. Інформація про майно та об'єкти міста доступна онлайн. Офіційний портал Києва. Київська міська рада. Київська міська державна адміністрація. [Електронний ресурс]. URL: [https://kyivcity.gov.ua/news/informatsiya\\_pro\\_mayno\\_ta\\_obyekti\\_mista\\_dostupna\\_onlayn/](https://kyivcity.gov.ua/news/informatsiya_pro_mayno_ta_obyekti_mista_dostupna_onlayn/)

58. Нормативно-розпорядчий документ: Розпорядження № 4551/4592 «Про деякі питання комплексної підтримки суб'єктів господарювання міста Києва під час дії воєнного стану, введеного Указом Президента України від

24.02.2022 № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні», затвердженого Законом України «Про затвердження Указу Президента України «Про введення воєнного стану в Україні» від 24.02.2022 № 2102-IX». [Електронний ресурс]. URL: <https://kmr.gov.ua/sites/default/files/4551-4592.pdf> .

59. Концепція «Перетворення нашого світу: порядок денний у сфері сталого розвитку до 2030 року» [Електронний ресурс]. URL: <https://www.undp.org/uk/ukraine/publications/>

60. Нормативно-правовий документ: Рішення від 16 грудня 2021 року № 4032/4073 Про затвердження Міської цільової програми «Управління об'єктами комунальної власності територіальної громади міста Києва на 2022 — 2024 роки». Офіційний портал Києва. [Електронний ресурс]. URL: [https://kyivcity.gov.ua/npa/pro\\_zatverdzhennya\\_misko\\_tsilovo\\_programi\\_upravlinnya\\_obyektami\\_komunalno\\_vlasnosti\\_teritorialno\\_gromadi\\_mista\\_kiyeva\\_na\\_2022\\_\\_2024\\_roki/](https://kyivcity.gov.ua/npa/pro_zatverdzhennya_misko_tsilovo_programi_upravlinnya_obyektami_komunalno_vlasnosti_teritorialno_gromadi_mista_kiyeva_na_2022__2024_roki/)

61. Офіційний Сайт Обліку та відображення нерухомих об'єктів міста Києва [Електронний ресурс]. URL: <https://dkv.kyivcity.gov.ua/>

62. Будуй своє, стаття на тему «Що таке рентабельність бізнесу і як її розрахувати» [Електронний ресурс]. URL: <https://buduysvoe.com/publications/shcho-take-rentabelnist-biznesu-i-yak-yiyi-rozrahuvaty>

63. Бабун А. Г. Організація місцевого самоуправління / А. Г. Бабун. СПб, 2005. С. 192.

64. Лелюк М. П. Удосконалення системи управління комунальною власністю в органах місцевого самоврядування. *Теорія і практика державного управління. Вип. 6. Нові механізми раціонального розвитку: Матеріали науково-практичної конференції 12 грудня 2003 р. Х.: Вид-во Хар РІ НАДУ «Магістр», 2004. С. 102-105.*

65. Об'єкт. Матеріал із Вікіпедії - вільної бібліотеки. [Електронний ресурс]. URL: <https://uk.wikipedia.org/wiki/%CE%E1%27%BA%EA%F2>

66. Інституційна архітектоніка та динаміка соціальних перетворень. За ред. А. А. Гриценко. Х. : Форт, 2008. 928 с.;
67. Єлісеєва Л. В. Муніципальна власність: економічний зміст та перспективи її трансформації в Україні в контексті світового досвіду. *Ефективна економіка*. 2012. № 8: URL: <https://web.archive.org/>
68. Драган І. Розвиток житлово-комунального господарства як пріоритет соціальної політики держави. *Інвестиції : практика та досвід*. 2010. № 21. С. 84-87.
69. Степаненко С. Історична еволюція поняття «власність» (від Аристотеля до неоінституціоналістів). С. Степаненко. *Фінанси України*. 2010. С. 76-92.
70. Історія економічних вчень : [підручник]. Ч. 1 / За ред. В. Д. Базилевича. К. : Знання, 2005. С. 567 .
71. Мунько А. Ю. Удосконалення управління муніципальною власністю у контексті розвитку системи місцевих фінансів: портфельний підхід [Електронний ресурс]. URL: <http://kbuapa.kharkov.ua/e-book/conf/2015-3/doc/2/13.pdf>
72. Азімов Ч. Н., Сібільов М. М., Борисова В. І. Цивільне право України. Частина перша (Підручник для студентів юридичних спеціальностей вищих закладів освіти); За ред. проф. Ч. Н. Азімова, доцентів С. Н. Приступи, В. М. Ігнатенка. Харків: Право, 2000. 368 с.
73. Проект рішення «Про бюджет міста Києва на 2022 рік – КМДА» [Електронний ресурс]. URL: <https://kyivcity.gov.ua>
74. Бездольный С.Л. Развитие муниципальной экономики в условиях перехода к рынку / С.Л. Бездольный. Автореф. дисс. канд. экон. наук. Ростов н/Д., 1998. 24 с.
75. Податкові зміни у законодавстві на час карантину. URL: <https://tax.gov.ua/novepro-podatki-novini-/413720.html>

76. Розробка і запровадження Інформаційно-Аналітичної Системи «Майно» [Електронний ресурс]. URL: <https://softpro.ua/rozrobka-i-zaprovadjennja--informacino-analitichnoii-sistemi-maino>
77. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку в державному секторі 135 «Витрати». [Електронний ресурс]. URL: <https://ips.ligazakon.net/document/view/re21215?an=1>
78. Закон України «Про доступ до публічної інформації» [Електронний ресурс]. URL: [https://minjust.gov.ua/m/str\\_35409](https://minjust.gov.ua/m/str_35409)
79. Іванілов О. С. Економіка підприємства: підруч. [для студ. вищ. навч. закл.] / О. С. Іванілов К.: Центр учбової літератури, 2009. 728 с.
80. Єдиний соціальний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування [Електронний ресурс]. URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/labour/social/>
81. Індекс інфляції. Український інформаційний портал про фінанси та інвестиції – сайт «Мінфін». [Електронний ресурс]. URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/economy/index/inflation/2020/>
82. Фінанси / [за ред. С. І. Юрія, В. М. Федосова]. Київ : Знання, 2008. 611 с.
83. Фінанси / [С. І. Юрій, Т. О. Кізима, М. М. Тріпак, Н. П. Злепко ; ТАНГ]. Тернопіль, 2002. 207 с.
84. Щербакова О. Л. Фінансове забезпечення соціально-економічного розвитку монофункціонального міста : автореф. дис. канд. держ. упр. : спец. 25.00.04 – місцеве самоврядування. Запоріжжя, 2014. 20 с.
85. Управління фінансовими ресурсами місцевого бюджету: монографія / [Л. Ф. Кондусова, І. І. Нескородєва, І. І. Алексєнко та ін.] ; кер. кол. авт. і наук. ред. Л. Ф. Кондусова. Харків : Вид-во ХНЕУ, 2015. 278 с.
86. Тулай О. І. Зарубіжний досвід функціонування місцевих бюджетів та можливість його імплементації у вітчизняну практику [Електронний ресурс] / О. І. Тулай. URL : [http://www.nbu.gov.ua/portal/soc\\_gum/knp/121/knp121\\_93-97.pdf](http://www.nbu.gov.ua/portal/soc_gum/knp/121/knp121_93-97.pdf)



87. Селямон-Міхеєва К. Д. Міжбюджетні відносини як фінансовий механізм держави. *Економіка. Фінанси. Право*. 2013. № 3. С. 19-25.
88. Олешко А. А., Павлюк К. М. Цифровізація процесів управління комунальним майном міста. *Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах*: збірник мат. ІХ Міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф. (м. Ірпінь, 17 березня 2022 р.). Ірпінь: Державний податковий університет, 2022. С. 53-54.
89. Олешко А. А., Павлюк К. М. Роль цифрових технологій в управлінні комунальною власністю в умовах воєнного стану в Україні. *Імперативи економічного зростання в контексті реалізації глобальних цілей сталого розвитку*: збірник мат. ІІІ Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 10 червня 2022 р.). Київ: КНУТД, 2022. С. 118-121.
90. Денисенко М. П., Павлюк К. М. Глобалізація міжнародного інформаційно-інтелектуального бізнесу, його вплив на міжнародні відносини. *Проблеми інтеграції освіти, науки та бізнесу в умовах глобалізації*: збірник мат. ІІІ Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 8 жовтня 2021 року). Київ: Київ: КНУТД, 2021. С. 48-49.
91. Денисенко М. П., Павлюк К. М. Зарубіжний досвід регулювання трансакційних витрат на основі положень нової інституціональної теорії. Сучасні тенденції трансформації регіональної економіки: матеріали науково-практичної конференції. Секція: Світове господарство і міжнародні економічні відносини. (м. Дніпро, 30 жовтня 2021 р.). Дніпро: НО «Перспектива», 2021. С. 4-8.
92. Олешко А. А., Павлюк К. М. Цифрова трансформація сфери управління комунальною власністю міста. *Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування*. № 3/2022. С. 15-20.

## ДОДАТКИ

Додаток А  
Таблиця А.1

Зведені показники надходжень від оренди та перерахування їх частини до бюджету в 2018 році

№ з/п	Назва сфери діяльності	Площа на балансі, тис. кв. м	Площа, передана в орендне користування, тис. кв. м	Фактична кількість орендарів, шт.	Нараховано орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Сплачено орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Загальна заборгованість орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з нарахованої у звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)	Заборгованість з орендної плати, строк несплати якої перевищує 3 місяці, тис. грн. (без ПДВ)			Нараховано до бюджету від оренди, тис. грн. (без ПДВ)	Передано до бюджету від оренди		Заборгованість зі сплати до бюджету, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з нарахованої у звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)	Кількість заходів (попереджень, приписів і т.п.)	В тому числі			Погашено заборгованості, тис. грн. (без ПДВ)	Сума коштів, за якими порушено судові провадження про стягнення, тис. грн. (без ПДВ)	Борг минулих років, тис. грн. (без ПДВ)
									Безнадійна заборгованість	Потенційно-безнадійна заборгованість	Інша		Всього, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з перерахованої у звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)				Кількість позовів до суду	Задоволено позовів	Відкрито виконавчих впроваджень			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1	КП "Київжитлопослєдєксплуатация"	226,23	148,28	543	78 545,64	72 629,29	20 756,29	8 040,70	10 479,99	2 336,10	21 340,95	13 406,52	13 590,62	13 378,43	28,09	28,09	1639	274	214	150	1 941,99		0,00
2	Виробнича сфера (комунальні підприємства)	2 377,69	68,83	470	62 508,87	62 331,91	24 525,49	5 200,36	12 469,22	7 097,54	26 156,56	29 139,89	29 673,22	27 693,64	16 696,96	1 794,82	267	262	231	144	1 233,86		14 902,14
	Соціальна сфера, у т.ч.:	2 042,22	210,14	831	87 649,29	84 631,60	9 362,84	4 764,28	2 552,77	3 439,42	11 285,01	11 564,33	11 718,18	10 198,20	7 568,46	1 366,16	331	79	52	32	566,14		6 202,31
3	Установи спорту	49,33	0,22	4	414,75	414,75	0,00	0,00	0,00	3,60	3,60	139,30	128,12	128,12	11,18	11,18	8	2	1	2	0,00		0,00
4	Установи освіти	128,96	6,53	29	1 668,22	1 631,68	208,56	208,56	0,00	0,00	208,56	2,38	1,08	1,08	1,30	1,30	4	1	1	1	137,37		0,00
5	Установи культури	292,87	104,53	139	4 576,08	4 631,26	1 561,75	175,04	434,84	1 347,93	2 496,40	706,67	725,04	587,72	4 087,42	118,95	55	23	14	7	18,00		3 968,47
6	Установи соціального забезпечення	98,15	6,06	21	817,16	817,16	0,01	0,01	0,00	0,01	5,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24	0	0	0	40,16		0,00
7	Установи ритуального господарства	48,06	0,43	4	203,08	200,74	335,87	10,27	0,00	333,88	394,27	85,63	66,10	64,61	119,77	21,01	10	6	6	1	0,00		98,76
8	Установи торгівлі та громадського харчування	78,52	16,23	70	19 638,02	17 723,04	3 755,55	2 586,66	50,20	1 132,20	3 800,19	8 861,50	9 121,14	8 311,33	2 685,26	550,19	60	10	4	3	0,00		2 135,07
9	Установи охорони здоров'я	1 346,34	76,14	564	60 331,98	59 212,98	3 501,10	1 783,75	2 067,72	621,81	4 376,53	1 768,86	1 676,70	1 105,33	663,53	663,53	170	37	26	18	370,61		0,00
10	Інші установи	5,66	0,02	4	4,38	4,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	327,77	266,01	266,01	61,76	61,76	0	0	0	0	0,00		0,00
11	ЦМК	49,66	3,52	5	4 286,52	3 566,27	3 069,68	2 175,27	102,34	792,08	3 069,68	2 053,26	2 053,26	2 053,26	0,00	0,00	7	0	0	0	0,00		0,00
	<b>Всього по міській власності</b>	<b>4 701,47</b>	<b>430,79</b>	<b>1853</b>	<b>232 994,69</b>	<b>223 163,45</b>	<b>57 714,30</b>	<b>20 180,60</b>	<b>25 604,33</b>	<b>13 665,15</b>	<b>61 852,20</b>	<b>56 491,78</b>	<b>57 301,29</b>	<b>53 589,53</b>	<b>24 355,28</b>	<b>3 250,83</b>	<b>2244</b>	<b>615</b>	<b>497</b>	<b>326</b>	<b>3 741,98</b>		<b>21 104,45</b>
12	Голосіївський район	392,16	43,25	301	17 601,24	17 458,83	1 515,67	142,72	1 049,44	602,95	1 886,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1365	105	63	71	2 936,23		0,00
13	Дарницький район	784,97	93,21	551	19 219,46	19 425,18	1 347,03	126,83	0,00	1 806,66	2 074,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	826	15	11	6	196,25		0,00
14	Деснянський район	772,72	77,24	501	19 884,73	19 851,21	1 864,33	283,73	1 280,08	666,09	2 364,26	3 403,38	3 342,62	3 130,28	273,09	273,09	369	60	43	33	1 400,12		0,00
15	Дніпровський район	726,79	89,75	605	27 462,66	27 795,61	682,71	181,89	163,74	309,40	2 285,24	425,04	425,05	425,05	0,00	0,00	156	37	23	16	400,66		0,00
16	Оболонський район	640,49	64,40	519	17 345,03	17 417,98	1 037,84	527,30	0,00	752,44	1 516,23	10 132,55	30,53	30,53	10 102,02	10 102,02	211	7	7	21	44,45		0,00
17	Печерський район	355,85	44,57	425	24 549,48	25 111,42	3 350,59	1 002,81	1 279,62	1 061,31	3 354,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	670	147	134	122	704,88		0,00
18	Подільський район	551,29	63,56	340	14 738,99	14 819,57	672,33	113,55	17,10	555,87	694,35	92,16	24,31	16,76	458,96	75,40	74	18	10	6	26,85		383,56
19	Святошинський район	569,76	57,58	391	13 071,32	13 263,51	349,43	112,77	980,81	390,09	1 484,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	230	76	66	62	143,42		0,00
20	Солом'янський район	702,92	90,48	471	22 314,52	23 064,43	2 101,66	1 016,72	137,65	1 169,46	2 396,84	34,58	17,57	17,57	17,01	17,01	2846	309	241	173	0,00		0,00
21	Шевченківський район	482,65	84,36	474	27 460,35	27 620,56	1 471,44	599,98	4 140,64	579,00	1 618,02	18,52	16,97	16,97	1,54	1,54	155	41	28	29	75,00		0,00
	<b>Всього по районах</b>	<b>5 979,60</b>	<b>708,41</b>	<b>4578</b>	<b>203 647,79</b>	<b>205 828,30</b>	<b>14 393,04</b>	<b>4 108,30</b>	<b>9 049,07</b>	<b>7 893,27</b>	<b>19 675,39</b>	<b>14 106,23</b>	<b>3 857,05</b>	<b>3 637,16</b>	<b>10 852,63</b>	<b>10 469,07</b>	<b>6902</b>	<b>815</b>	<b>626</b>	<b>539</b>	<b>5 927,85</b>		<b>383,56</b>
	<b>Всього по місту</b>	<b>10 681,06</b>	<b>1 139,20</b>	<b>6431</b>	<b>436 642,48</b>	<b>428 991,75</b>	<b>72 107,34</b>	<b>24 288,91</b>	<b>34 653,40</b>	<b>21 558,42</b>	<b>81 527,59</b>	<b>70 598,01</b>	<b>61 158,34</b>	<b>57 226,70</b>	<b>35 207,90</b>	<b>13 719,90</b>	<b>9146</b>	<b>1430</b>	<b>1123</b>	<b>865</b>	<b>9 669,83</b>		<b>21 488,00</b>

## Продовження додатку А

## Таблиця А.2

## Зведені показники надходжень від оренди та перерахування їх частини до бюджету в 2019 році

№ з/п	Назва сфери діяльності	Площа на балансі, тис. кв. м	Площа, передана в орендне користування, тис. кв. м	Фактична кількість орендарів, шт.	Нараховано орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Сплатчено орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Загальна заборгованість орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з звітного періоду, тис. грн. (без ПДВ)	Заборгованість з орендної плати, строк несплати якої перевищує 3 місяці, тис.грн (без ПДВ)			Нараховано до бюджету від оренди, тис. грн. (без ПДВ)	Передано до бюджету від оренди		Заборгованість зі сплати до бюджету, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з нарахованої у звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)	Кількість заходів (попереджень, приписів і т.п.)	В тому числі			Погашено заборгованості, тис. грн. (без ПДВ)	Сума коштів, за якими порушено судові провадження протягом звітної періоду, тис. грн. (без ПДВ)	Борг минулих років, тис. грн. (без ПДВ)	Списано заборгованості з орендної плати у звітному періоді, грн. (без ПДВ)
									безнадійна заборгованість	Потенційно-безнадійна заборгованість	Інша		Всього, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з перерахованої у звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)				Кількість позовів до суду	Задоволено позовів	Відкрито виконавчих впроваджень				
1	КП "Київжитлоспецексплуатація"	218,6616	146,9630	401,0000	91163,6079	88642,3459	20701,2154	7699,1440	6261,3019	6539,9427	21285,8708	4432,1173	4369,4887	4341,3963	90,7210	90,7210	1982,0000	283,0000	236,0000	175,0000	1941,9904	0,0000	4974,3515	
2	Виробнича сфера (комунальні підприємства)	4292,7590	68,6285	304,0000	78162,5144	78080,4833	24235,8032	6212,6049	12250,3707	6160,6083	25965,7465	36231,9164	35412,5538	33946,0462	17569,2844	2753,4419	249,0000	273,0000	241,0000	145,0000	1258,8553	14815,8425	1553,4617	
	Соціальна сфера, у т.ч.:	2063,3396	223,1606	688,0000	110749,8519	106801,5430	15795,5084	11239,3951	3073,9447	3273,3015	18303,9558	20254,1087	20891,7818	18484,5154	5318,8544	1906,0772	336,0000	74,0000	81,0000	34,0000	416,5546	3545,5253	997,4527	
3	Установи спорту	43,5592	1,6177	6,0000	334,2402	326,3479	7,8922	7,8922	0,0000	3,6022	11,4944	72,4413	81,7745	70,5955	1,8458	1,8458	8,0000	2,0000	1,0000	2,0000	0,0000	0,0000	0,0000	
4	Установи освіти	137,7261	6,9527	20,0000	1489,3905	1100,0286	851,6908	851,6908	0,0000	0,0000	851,6908	1,4965	2,7926	1,4965	0,0000	0,0000	2,0000	2,0000	2,0000	2,0000	182,0816	0,0000	0,0000	
5	Установи культури	303,9077	114,1228	99,0000	18702,0920	16261,1370	7002,0061	6712,6165	546,9726	60,0183	7943,6294	6170,8780	5605,2530	5310,1630	2865,2786	867,7989	48,0000	12,0000	9,0000	6,0000	18,0000	2000,8278	997,4527	
6	Установи соціального забезпечення	97,4175	6,1533	15,0000	1023,0837	1029,7037	0,0060	0,0000	0,0000	0,0060	5,4552	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	34,0000	0,0000	0,0000	0,0000	40,1612	0,0000	0,0000	
7	Установи рит уального господарства	48,6709	0,7353	6,0000	503,7771	368,0897	464,5613	138,9636	209,1444	116,4533	514,6861	198,2335	316,7217	198,2335	0,0000	0,0000	8,0000	5,0000	5,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
8	Установи торгівлі та громадського харчування	94,3374	14,9560	65,0000	22996,1015	21870,3356	3331,6670	2090,0035	74,3728	1348,6378	3778,8482	11597,2601	12574,2848	11197,9260	1944,0316	528,7341	57,0000	14,0000	34,0000	4,0000	0,0000	1544,6975	0,0000	
9	Установи охорони здоров'я	1337,7208	78,6229	477,0000	65701,1669	65845,9004	4137,6850	1438,2285	2243,4549	1744,5840	5198,1515	2213,7992	2310,9552	1706,1009	507,6983	507,6983	179,0000	39,0000	30,0000	20,0000	176,3118	0,0000	0,0000	
10	Інші установи	1,1654	0,6302	1,0000	0,0010	0,0010	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	287,6085	349,3763	287,6140	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	
11	ЦМК	36,7431	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	
	<b>Всього по міській власності</b>	6612,6686	439,3824	1394,0000	280075,9751	273524,3732	60732,5271	25151,1440	21585,6173	15973,8526	65555,5728	61205,7509	61023,2006	57059,5718	22978,8598	4750,2401	2567,0000	630,0000	558,0000	354,0000	3617,4003	18361,3678	7525,2658	
12	Голопівський район	391,8151	50,4391	258,0000	18095,3137	18221,7304	901,1374	119,9021	140,1156	713,6208	1007,3257	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1384,0000	106,0000	63,0000	73,0000	2652,4863	0,0000	947,6157	
13	Дарицький район	759,9092	117,9491	380,0000	21480,4728	21648,2770	1493,3100	334,2309	0,0000	1872,4502	2373,7308	0,0020	0,0000	0,0000	0,0020	0,0020	467,0000	14,0000	11,0000	6,0000	130,2796	0,0000	0,0000	
14	Десянянський район	779,5258	92,7789	407,0000	23528,7432	23514,4225	1804,8367	369,6844	1269,3376	783,7085	2493,0076	4405,9970	4340,4690	4067,3750	338,6220	338,6220	439,0000	71,0000	45,0000	37,0000	1218,4490	0,0000	139,7872	
15	Дніпровський район	729,5649	112,9402	472,0000	29001,1387	28159,9298	1559,7963	955,6643	220,7725	378,2706	3269,1188	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	161,0000	40,0000	23,0000	19,0000	251,8000	0,0000	123,2104	
16	Оболонський район	638,1569	68,1294	385,0000	19174,6805	19458,3520	985,3415	311,5967	256,9975	312,0412	1471,8622	43,4555	43,4555	43,4555	0,0000	0,0000	217,0000	6,0000	6,0000	2,0000	150,0450	0,0000	0,0000	
17	Печерський район	283,2806	51,1317	345,0000	30600,2336	31708,7423	2629,8175	685,1416	1386,0638	522,1538	2654,5595	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	670,0000	144,0000	132,0000	120,0000	709,8753	0,0000	376,3202	
18	Подільський район	548,1094	53,7832	221,0000	16962,1611	17076,1729	306,2780	103,7689	17,1000	183,5967	328,3150	41,8913	37,7565	24,7565	463,0951	17,1348	79,0000	21,0000	13,0000	9,0000	26,8474	445,9603	393,1259	
19	Святшинський район	569,8056	72,6123	286,0000	14619,3147	14541,1242	373,2895	234,8091	980,8069	290,5016	1508,6720	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	229,0000	77,0000	67,0000	64,0000	143,6288	0,0000	0,0000	
20	Солом'янський район	576,0930	94,7338	315,0000	23165,8119	22669,2925	1563,0578	1072,9211	137,6509	548,3287	1878,2359	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	2883,0000	306,0000	240,0000	174,0000	0,0020	0,0000	924,5818	
21	Шевченківський район	489,8256	78,0080	328,0000	29195,2115	27558,1189	2951,9765	2268,1956	3926,7286	654,1686	3098,5568	95,8704	97,4135	95,8704	0,0000	0,0000	178,0000	44,0000	31,0000	30,0000	287,1694	0,0000	290,2805	
22	Невизначені	4,1719	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	
	<b>Всього по районах</b>	5770,2580	792,5058	3397,0000	225823,0816	224556,1624	14588,8412	6455,9147	8335,5734	6258,8406	20083,3843	4587,2162	4519,0945	4231,4575	801,7191	355,7588	6707,0000	829,0000	631,0000	534,0000	5570,5828	445,9603	3194,9218	
23	невідомо	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	
	<b>Всього по "невідомо"</b>	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	
	<b>Всього по місту</b>	12382,9266	1231,8882	4791,0000	505899,0567	498080,5355	75321,3683	31607,0586	29921,1907	22232,6931	85638,9572	65792,9672	65542,2951	61291,0293	23780,5789	5105,9989	9274,0000	1459,0000	1189,0000	888,0000	9187,9831	18807,3281	10720,1876	

## Продовження додатку А

## Таблиця А.3

## Зведені показники надходжень від оренди та перерахування їх частини до бюджету в 2020 році

№ з/п	Назва сфери діяльності	Площа на балансі, тис. кв. м	Площа, передана в орендне користування, тис. кв. м	Фактична кількість орендарів, шт.	Нараховано орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Сплачено орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Загальна заборгованість орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)	Заборгованість з орендної плати, строк несплати якої перевищує 3 місяці, тис. грн. (без ПДВ)			Нараховано до бюджету від оренди, тис. грн. (без ПДВ)	Передано до бюджету від оренди		Заборгованість зі спла-ти до бюджету, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з нарахованою у звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)	Кількість заходів (попереджень, приписів і т.п.)	В тому числі			Сума коштів, за якими порушено судові провадження про стягнення	Борг минулих років, тис. грн. (без ПДВ)	Списано заборгованості з орендної плати у звітному періоді, грн. (без ПДВ)		
									Безнадій-на заборгованість	Потенцій-но-безнадій-на заборгованість	Інша		Всього, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з перерахованої у звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)				Кількість позовів до суду	Задоволе-но позовів	Відкрито виконавчих впроваджень					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
1	КП "Київжит послеспецсплу ат ація"	217,4393	147,1585	388,0000	61116,0046	56919,1960	23214,4772	8877,8622	4349,2262	9987,3888	5608,7005	28326,7936	23196,4461	90,7210	5221,0686	5221,0686	997,0000	120,0000	86,0000	51,0000	1687,7494	0,0000	0,0000	2496,9987	
2	Виробнича сфера (комунальні підприємства)	2765,3694	67,3401	295,0000	46971,0265	45381,5567	24204,4404	5573,3705	14429,2628	4201,8071	3142,1814	23074,3539	39897,1927	2806,1132	17474,3145	2693,6140	112,0000	181,0000	157,0000	75,0000	173,3175	0,0000	14780,7005	625,7874	
	Соціальна сфера, у т.ч.:																								
3	Установи спорту	46,4251	1,5667	4,0000	103,8884	101,0963	10,6842	10,6842	0,0000	0,0000	10,6842	17,1901	16,2850	1,3303	2,2355	2,2355	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	
4	Установи освіти	216,3396	8,7997	28,0000	1994,3563	1456,7809	1419,0416	915,3610	0,0000	503,6806	563,2210	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	11,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0010	0,0000	0,0000	0,0000	
5	Установи культури	296,9070	114,1172	100,0000	3237,4788	3212,2114	5111,8444	365,3459	249,1983	4497,3002	148,3720	332,2407	301,2665	116,7681	4721,6756	147,7513	18,0000	13,0000	8,0000	1,0000	18,3333	0,0000	4573,9243	0,0000	
6	Установи соціального забезпечення	99,6666	6,5352	17,0000	718,3858	716,6542	1,7315	1,7295	0,0000	0,0020	1,7295	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	6,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	
7	Установи ритуального господарства	48,7617	1,8660	11,0000	506,3128	469,0595	438,7752	113,1775	209,1444	116,4533	22,7446	248,7815	248,7815	0,0000	0,0000	0,0000	5,0000	5,0000	5,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	
8	Установи торгівлі та громадського харчування	94,3374	19,5274	63,0000	14493,7240	12616,2064	4276,4500	2242,5534	1097,1967	936,6999	1206,7013	6697,4231	6902,7057	1023,1049	2327,7748	818,1223	74,0000	14,0000	35,0000	7,0000	0,0000	0,0000	1509,9525	0,0000	
9	Установи охорони здоров'я	1339,9602	76,9896	479,0000	38465,0432	38154,4616	3817,8327	1409,0655	775,1573	1633,6099	851,1258	1166,2761	1406,2721	507,6983	267,7046	267,7046	88,0000	19,0000	15,0000	15,0000	111,1742	0,0000	0,0000	493,0277	
10	Інші установи	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	
11	ЦМК	36,7431	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	4633,1678	7050,5144	218,3673	93,9661	93,9661	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
	<b>Всього по міській власності</b>	5161,9493	443,9004	1385,0000	167606,2203	159027,2230	62495,2773	19509,1497	21109,1857	21876,9419	11555,4604	64496,2268	79019,4639	4764,1032	30108,7396	9244,4624	1311,0000	352,0000	306,0000	149,0000	1990,5756	0,0000	20864,5772	3615,8138	
12	Голосівський район	391,8133	48,2489	231,0000	11414,5260	12253,6304	630,8253	12,6161	295,1656	323,0436	4,5641	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	197,0000	16,0000	13,0000	13,0000	298,9055	0,0000	0,0000	111,6603	
13	Дарницький район	764,7608	118,3787	359,0000	12676,3644	13119,7307	1174,9367	113,7971	504,3477	556,7919	34,3379	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	387,0000	2,0000	2,0000	2,0000	79,8828	0,0000	0,0000	0,0000	
14	Деснянський район	772,6911	94,0402	388,0000	13648,2234	13892,9843	1449,0394	105,8918	1139,0337	204,1140	56,6479	2432,2870	2270,5060	338,6220	500,4030	500,4030	127,0000	17,0000	8,0000	7,0000	47,9562	0,0000	0,0000	169,7641	
15	Дніпровський район	749,0032	109,8547	451,0000	20432,0339	20486,8071	1329,2623	369,5002	109,4677	850,2943	346,2129	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	95,0000	25,0000	8,0000	8,0000	185,1626	0,0000	0,0000	0,0000	
16	Оболонський район	637,0242	69,1568	395,0000	12117,4344	12454,8945	696,8462	199,5744	256,9975	240,2743	98,9805	12,7753	12,7753	0,0000	0,0000	0,0000	52,0000	4,0000	2,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	
17	Печерський район	280,0938	50,0197	338,0000	17183,2227	17207,0282	1851,4148	424,4025	1095,7192	331,2930	212,4502	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	198,0000	34,0000	25,0000	22,0000	178,1301	0,0000	0,0000	460,8185	
18	Подільський район	548,1094	51,2924	210,0000	8995,3116	9452,1797	320,2189	102,8976	128,8376	88,4837	43,1270	41,8913	0,0000	0,0000	504,9864	41,8913	47,0000	9,0000	8,0000	6,0000	0,0000	0,0000	463,0951	45,1075	
19	Святошинський район	568,8164	70,4310	269,0000	8064,9086	8126,0715	378,8725	230,5888	47,9513	100,3324	126,2312	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	16,0000	6,0000	2,0000	4,0000	0,0000	0,0000	0,0000	18,1920	
20	Солом'янський район	576,0880	100,1816	296,0000	14059,7638	13561,7527	2162,0482	1093,7832	0,0000	1068,2650	808,1857	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	356,0000	22,0000	14,0000	8,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	
21	Шевченківський район	491,9086	76,2189	299,0000	16981,2759	17416,5569	2261,8812	472,9155	468,3388	1320,6269	283,9808	212,5540	277,1859	0,0000	0,0000	0,0000	81,0000	22,0000	13,0000	7,0000	3,1229	0,0000	0,0000	112,1764	
22	Невизначені	0,0000	0,1330	1,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	211,3320	0,0000	0,0000	211,3320	211,3320	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	
	<b>Всього по районах</b>	5780,3087	787,9560	3237,0000	135573,0646	137971,6359	12255,3454	3125,9673	4045,8591	5083,5190	2014,7182	2910,8397	2560,4673	338,6220	1216,7214	753,6263	1556,0000	157,0000	95,0000	77,0000	793,1602	0,0000	463,0951	917,7187	
	<b>Всього по місту</b>	10942,2580	1231,8563	4622,0000	303179,2849	296998,8589	74750,6226	22635,1170	25155,0448	26960,4609	13570,1786	67407,0665	81579,9312	5102,7252	31325,4610	9998,0887	2867,0000	509,0000	401,0000	226,0000	2783,7358	0,0000	21327,6723	4533,5326	

Продовження додатку А

Таблиця А.4

## Зведені показники надходжень від оренди та перерахування їх частини до бюджету в 2021 році

№ з/п	Назва сфери діяльності	Площа на балансі, тис. кв. м	Площа, передана в орендне користування, тис. кв. м	Фактична кількість орендарів, шт.	Нараховано орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Сплачено орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Загальна заборгованість орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з нарахованою у звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)	Заборгованість з орендної плати, строк несплати якої перевищує 3 місяці, тис. грн. (без ПДВ)			Нараховано до бюджету від оренди, тис. грн. (без ПДВ)	Передано до бюджету від оренди		Заборгованість зі сплати до бюджету, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з нарахованою у звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)	Кількість заходів (попереджень, приписів і т.п.)	В тому числі			Погашено заборгованості, тис. грн. (без ПДВ)	Сума коштів, за якими порушено судові провадження про стягнення	Борг минулих років, тис. грн. (без ПДВ)	Списано заборгованості з орендної плати у звітному періоді, грн. (без ПДВ)	
									Безнадійна заборгованість	Потенційно-безнадійна заборгованість	Інша		Всього, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з перерахованою у звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)				Кількість позовів до суду	Задоволено позовів	Відкрито виконавчих впроваджень					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
1	КП "Київжитлоспецексплуатація"	232,2516	153,2654	380,0000	61011,4328	56137,6625	27678,8483	8209,1324	8119,4018	11350,3141	5267,9281	0,0000	5221,0686	5221,0686	0,0000	0,0000	912,0000	84,0000	66,0000	46,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	932,8872
2	Виробнича сфера (комунальні підприємства)	2661,9666	67,8014	301,0000	49648,7018	47566,2100	24992,6082	5515,2176	13398,3880	6079,0026	4062,6063	21532,7616	20958,0036	1668,6223	17278,5492	2440,9658	135,0000	176,0000	155,0000	82,0000	0,0000	0,0000	14847,4346	695,2722	
	Соціальна сфера, у т.ч.:	2169,2353	232,3791	701,0000	57831,4526	58882,5134	15591,9189	2667,6978	2406,9658	10517,2553	1333,7982	9845,7953	10177,4061	1291,9469	6966,9527	961,4446	269,0000	67,0000	48,0000	31,0000	778,0461	0,0000	6005,5081	527,9771	
3	Установи спорту	43,7587	1,5497	2,0000	0,0000	0,0000	10,6842	0,0000	0,0000	10,6842	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
4	Установи освіти	249,9415	10,0076	42,0000	1858,6518	1709,0804	1421,7146	145,1240	0,0000	1276,5906	102,1336	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	18,0000	2,0000	2,0000	2,0000	9,4408	0,0000	0,0000	0,0000	
5	Установи культури	305,9256	115,0337	101,0000	4368,2878	4429,1072	7237,1220	354,2986	214,2489	6668,5745	129,8934	545,9288	539,3885	120,0000	4728,2158	126,5403	20,0000	13,0000	8,0000	2,0000	45,4403	0,0000	4601,6756	34,9494	
6	Установи соціального забезпечення	93,5094	6,4994	16,0000	623,4895	623,1227	0,0020	0,0000	0,0000	0,0020	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	2,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
7	Установи рит уального господарства	48,7617	4,0509	20,0000	1006,0420	974,3944	528,1953	188,9890	209,1444	130,0618	68,6085	487,1973	487,1973	0,0000	0,0000	0,0000	5,0000	5,0000	5,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
8	Установи торгівлі та громадського харчування	93,1233	20,4650	57,0000	14070,4451	15222,5117	2823,6632	1337,4923	1162,4917	323,6793	654,2712	7780,5979	8049,7923	904,2423	2039,9888	636,1563	145,0000	25,0000	18,0000	9,0000	679,9880	0,0000	1403,8325	0,0000	
9	Установи охорони здоров'я	1334,2152	74,7728	463,0000	35904,5363	35924,2970	3570,5375	641,7939	821,0808	2107,6629	378,8915	1032,0714	1101,0279	267,7046	198,7481	198,7481	79,0000	22,0000	15,0000	18,0000	43,1770	0,0000	0,0000	493,0277	
10	Інші установи	21,8108	2,3298	6,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
11	ЦМК	36,7431	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	5440,7133	5655,5094	325,5262	110,7301	110,7301	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
12	Невизначені																								
13	Від прибутку згідно з угодою	0,0328	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	2204,9000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
	<b>Всього по міській власності</b>	5122,0401	455,7756	1388,0000	168491,5872	162586,3858	68263,3754	16392,0478	23924,7556	27946,5720	10664,3326	36819,2701	44216,8877	8507,1640	24356,2319	3513,1405	1316,0000	327,0000	269,0000	159,0000	778,0461	0,0000	20852,9427	2156,1366	
14	Голосівський район	393,2564	48,2361	231,0000	11130,4134	11594,7445	189,3010	42,4168	128,1519	18,7324	19,9436	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	176,0000	16,0000	10,0000	10,0000	267,6985	0,0000	0,0000	256,6616	
15	Дарницький район	795,7263	118,5205	343,0000	13106,5185	13514,7579	1043,7566	65,0156	504,3477	474,3932	2,2119	6,5000	8,1250	0,0000	0,0000	0,0000	230,0000	1,0000	0,0000	2,0000	159,7565	0,0000	0,0000	0,0000	
16	Деснянський район	763,4786	89,6165	368,0000	12163,9675	12131,3318	1398,3500	126,9452	1124,2787	147,1261	35,1356	2020,0601	898,2099	270,0000	1622,2532	1391,8502	78,0000	15,0000	4,0000	6,0000	15,4868	0,0000	230,4030	0,0000	
17	Дніпровський район	744,1624	109,1066	443,0000	20078,7884	21016,4008	1314,6886	200,4579	209,2625	904,9682	200,4579	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	76,0000	23,0000	6,0000	6,0000	230,8211	0,0000	0,0000	16,3714	
18	Оболонський район	640,7214	68,9839	393,0000	12538,1287	12391,6997	992,4703	484,9053	230,7843	276,7807	282,1396	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	108,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	28,6495	
19	Печерський район	278,9738	49,0409	329,0000	17334,6555	17759,6914	1539,6553	600,4942	553,1552	386,0059	343,6386	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	164,0000	25,0000	19,0000	14,0000	148,0267	0,0000	0,0000	480,6406	
20	Подільський район	543,7085	52,0602	208,0000	8315,6218	9395,6101	293,9700	32,3914	119,0134	142,5652	17,7898	33,5130	0,0000	0,0000	496,6081	33,5130	30,0000	7,0000	7,0000	5,0000	0,0000	0,0000	463,0951	25,8535	
21	Святошинський район	573,8567	67,2407	269,0000	7517,9537	8082,2843	298,3495	124,5686	0,0000	173,7809	69,5733	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	9,0000	7,0000	3,0000	1,0000	21,3381	0,0000	0,0000	87,3655	
22	Солом'янський район	580,6095	97,2665	292,0000	13608,4283	13881,9418	2116,5615	722,1145	0,0000	1394,4470	388,7425	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	413,0000	41,0000	31,0000	25,0000	0,0000	0,0000	0,0000	132,4719	
23	Шевченківський район	471,2963	71,5086	283,0000	16254,7089	16365,6421	2306,2815	414,0855	510,3279	1381,8681	239,0191	320,5677	320,5677	0,0000	0,0000	0,0000	73,0000	15,0000	8,0000	3,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	
	<b>Всього по районах</b>	5785,7899	771,5803	3159,0000	132049,1846	136134,1042	11493,3842	2813,3949	3379,3216	5300,6677	1598,6520	2380,6408	1226,9025	270,0000	2118,8613	1425,3633	1357,0000	150,0000	88,0000	72,0000	843,1276	0,0000	693,4981	1028,0140	
	<b>Всього по місту</b>	10907,8299	1227,3559	4547,0000	300540,7718	298720,4900	79756,7596	19205,4428	27304,0771	33247,2397	12262,9846	39199,9109	45443,7902	8777,1640	26475,0933	4938,5038	2673,0000	477,0000	357,0000	231,0000	1621,1737	0,0000	21546,4408	3184,1505	

Продовження додатку А  
Таблиця А.5

Зведені показники надходжень від оренди та перерахування їх частини до бюджету в 2022 році (за півроку)

№ з/п	Назва сфери діяльності	Площа на балансі, тис. кв. м	Площа, передана в орендне користування, тис. кв. м	Фактична кількість орендаторів, шт.	Нараховано орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Сплачено орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Загальна заборгованість орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з нарахованою у звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)	Заборгованість з орендної плати, строк несплати якої перевищує 3 місяці, тис. грн (без ПДВ)			Нараховано до бюджету у від оренди, тис. грн. (без ПДВ)	Передано до бюджету від оренди		Заборгованість зі спла-ти до бюджету, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з нарахованою у звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)	Кількість заходів (попереджень, приписів і т.п.)	В тому числі			Погашено заборгованості, тис. грн. (без ПДВ)	Сума коштів, за якими порушено судове провадження про стягнення	Борг минулих років, тис. грн. (без ПДВ)	Списано заборгованості з орендної плати у звітному періоді, грн. (без ПДВ)
									Безнадійна заборгованість	Потенційно-безнадійна заборгованість	Інша		Всього, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з перерахованої у звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)				Кількість позовів до суду	Задовлено позовів	Відкрито виконавчих впроваджень				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
1	КП "Київжитлоспецексплуатація"	233,4810	158,9332	381,0000	27641,5707	15222,4132	39581,5802	12721,3786	10363,5949	12299,5337	8616,6921	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	768,0000	76,0000	71,0000	44,0000	0,0000	0,0000	0,0000	-0,0010
2	Виробнича сфера (комунальні підприємства)	2786,2500	68,5017	301,0000	11786,5503	6617,1637	25430,6405	3356,2885	16258,1942	4521,2350	2491,0041	2961,9965	3596,8548	1276,9075	16155,4883	588,0811	189,0000	187,0000	165,0000	81,0000	36,7303	0,0000	15505,8268	392,9322
	Соціальна сфера, у т.ч.:	1943,7312	125,7997	590,0000	11150,4244	12972,5902	14493,1642	1474,9450	2992,7519	9229,1652	1617,7300	2578,6730	2680,3603	1196,7685	6807,1582	1156,6631	248,0000	54,0000	37,0000	26,0000	831,3909	0,0000	5709,3866	0,0000
3	Установи спорту	15,5500	1,5517	3,0000	2,2909	0,0000	12,9752	2,2909	0,0000	10,6842	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
4	Установи освіти	273,1052	9,3960	43,0000	604,3255	256,2352	1556,8488	179,2724	0,0000	1334,3672	48,8901	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	18,0000	2,0000	2,0000	2,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
5	Установи культури	162,8648	8,6576	19,0000	622,7626	844,2203	6853,5171	50,4215	310,7790	6429,8990	112,8391	241,4419	159,7478	10,0000	4749,9009	151,6941	13,0000	10,0000	6,0000	1,0000	118,3841	0,0000	4658,2068	0,0000
6	Установи соціального забезпечення	98,4731	5,6628	16,0000	223,1038	259,9454	0,3166	0,3146	0,0020	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	2,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
7	Установи рит у ального господарства	48,7617	5,0813	24,0000	234,0519	256,0749	253,4112	96,9043	0,0000	26,8689	215,8440	128,0375	128,0375	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
8	Установи торгівлі та громадського харчування	93,1233	24,0191	55,0000	2369,8815	4142,5764	3088,2829	773,8920	1331,2510	666,3380	803,9549	2071,2882	2063,7559	988,8090	2050,2116	997,9233	150,0000	25,0000	18,0000	9,0000	679,9880	0,0000	1051,1798	0,0000
9	Установи охорони здоров'я	1251,8531	71,4312	430,0000	7094,0082	7213,5380	2727,8124	371,8492	1350,7198	761,0078	436,2019	137,9054	328,8192	197,9595	7,0457	7,0457	65,0000	17,0000	11,0000	14,0000	33,0187	0,0000	0,0000	0,0000
10	Інші установи	37,3564	2,3298	6,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
11	ЦМК	4,0470	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	197,6920	197,6920	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
12	Невизначені	2,5621	0,0056	1,0000	1,0536	0,0000	2,6338	1,0536	0,0000	1,5802	0,0000	0,5268	0,0000	0,0000	0,5268	0,5268	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
13	Від прибутку згідно з угодою																							
	<b>Всього по міській власності</b>	5007,4276	355,5700	1279,0000	50579,5991	34812,1671	79508,0187	17553,6657	29614,5410	26051,5142	12725,4262	5738,8882	6474,9070	2473,6760	22963,1733	1745,2710	1205,0000	317,0000	273,0000	151,0000	868,1211	0,0000	21215,2134	392,9312
14	Голосівський район	396,8309	49,2997	219,0000	1910,1838	1883,0061	263,2341	89,4855	128,1524	31,8891	13,7070	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	118,0000	10,0000	8,0000	7,0000	267,6985	0,0000	0,0000	12,5996
15	Дарницький район	795,5607	118,5656	341,0000	2238,2641	2432,3107	963,4019	7,2093	509,8347	430,4327	15,9253	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	129,0000	1,0000	0,0000	2,0000	39,7534	0,0000	0,0000	0,0000
16	Десянський район	694,9761	82,7601	341,0000	3388,6849	3031,7619	1697,8029	464,8283	1123,7650	93,3238	16,3891	649,1769	1,5136	0,0000	649,1769	649,1769	125,0000	13,0000	4,0000	5,0000	15,4868	0,0000	0,0000	0,0000
17	Дніпровський район	746,1050	108,9016	443,0000	4120,5007	4277,2358	1394,3281	105,3654	101,6745	923,3828	347,8208	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	67,0000	19,0000	10,0000	8,0000	136,7088	0,0000	0,0000	10,1718
18	Оболонський район	635,8146	67,9709	386,0000	2103,8584	2305,0636	1108,5946	242,3733	290,1373	268,6667	314,2253	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	5,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
19	Печерський район	279,6675	49,7193	327,0000	3242,7969	2550,4805	1718,6505	304,1822	781,1079	311,6903	324,8324	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	78,0000	12,0000	9,0000	8,0000	47,7150	0,0000	0,0000	0,0000
20	Подільський район	543,7093	55,3788	207,0000	1547,2030	1583,0862	258,0145	61,4816	75,7734	76,4773	70,2141	0,0000	0,0000	0,0000	463,0951	0,0000	25,0000	4,0000	4,0000	2,0000	0,0000	0,0000	463,0951	67,0904
21	Святошинський район	573,7498	64,9417	264,0000	1455,8338	1186,2029	324,3704	65,8718	5,9240	218,3122	85,0726	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	3,0000	2,0000	1,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
22	Солом'янський район	577,9239	96,2639	284,0000	4089,7746	2529,6601	3478,4223	1791,1262	0,0000	1300,7581	614,6794	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	443,0000	38,0000	31,0000	25,0000	0,0000	0,0000	0,0000	132,4719
23	Шевченківський район	471,3005	70,7285	273,0000	2898,0058	2770,5134	2061,7916	266,9623	303,3477	1256,8337	489,2716	43,2683	0,0000	0,0000	43,2683	0,0000	90,0000	15,0000	12,0000	5,0000	0,0000	0,0000	0,0000	468,3388
	<b>Всього по районах</b>	5715,6382	764,5300	3085,0000	26995,1059	24549,3211	13268,6109	3398,8858	3319,7169	4911,7667	2292,1376	692,4452	1,5136	0,0000	1155,5403	649,1769	1083,0000	114,0000	79,0000	62,0000	507,3625	0,0000	463,0951	690,6724
	<b>Всього по місту</b>	10723,0658	1120,1000	4364,0000	77574,7050	59361,4882	92776,6295	20952,5515	32934,2579	30963,2809	15017,5638	6431,3335	6476,4206	2473,6760	24118,7136	2394,4479	2288,0000	431,0000	352,0000	213,0000	1375,4836	0,0000	21678,3085	1083,6035

**Зведені показники надходжень від оренди та перерахування її частини до  
бюджету за 2018 рік**

№ з/п	Назва сфери діяльності	Площа, передана в орендне користування, тис. кв. м	Нараховано орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Сплачено орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Нараховано до бюджету від оренди, тис. грн. (без ПДВ)	Передано до бюджету від оренди	
						Всього, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з перерахованої у звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)
1	2	4	6	7	13	14	15
1	КП "Київжитлоспецексплуатація"	148,28	78 545,64	72 629,29	13 406,52	13 590,62	13 378,43
2	Виробнича сфера (комунальні підприємства)	68,83	62 508,87	62 331,91	29 139,89	29 673,22	27 693,64
	Соціальна сфера, у т.ч.:	210,14	87 649,29	84 631,60	11 564,33	11 718,18	10 198,20
3	Установи спорту	0,22	414,75	414,75	139,30	128,12	128,12
4	Установи освіти	6,53	1 668,22	1 631,68	2,38	1,08	1,08
5	Установи культури	104,53	4 576,08	4 631,26	706,67	725,04	587,72
6	Установи соціального забезпечення	6,06	817,16	817,16	0,00	0,00	0,00
7	Установи ритуального господарства	0,43	203,08	200,74	85,63	66,10	64,61
8	Установи торгівлі та громадського харчування	16,23	19 638,02	17 723,04	8 861,50	9 121,14	8 311,33
9	Установи охорони здоров'я	76,14	60 331,98	59 212,98	1 768,86	1 676,70	1 105,33
10	Інші установи	0,02	4,38	4,38	327,77	266,01	266,01
11	ЦМК	3,52	4 286,52	3 566,27	2 053,26	2 053,26	2 053,26
<b>Всього по міській власності</b>		430,79	232 994,69	223 163,45	56 491,78	57 301,29	53 589,53
12	Голосіївський район	43,25	17 601,24	17 458,83	0,00	0,00	0,00
13	Дарницький район	93,21	19 219,46	19 425,18	0,00	0,00	0,00
14	Деснянський район	77,24	19 884,73	19 851,21	3 403,38	3 342,62	3 130,28
15	Дніпровський район	89,75	27 462,66	27 795,61	425,04	425,05	425,05
16	Оболонський район	64,40	17 345,03	17 417,98	10 132,55	30,53	30,53
17	Печерський район	44,57	24 549,48	25 111,42	0,00	0,00	0,00
18	Подільський район	63,56	14 738,99	14 819,57	92,16	24,31	16,76
19	Святошинський район	57,58	13 071,32	13 263,51	0,00	0,00	0,00
20	Солом'янський район	90,48	22 314,52	23 064,43	34,58	17,57	17,57
21	Шевченківський район	84,36	27 460,35	27 620,56	18,52	16,97	16,97
<b>Всього по районах</b>		708,41	203 647,79	205 828,30	14 106,23	3 857,05	3 637,16
<b>Всього по місту</b>		1 139,20	436 642,48	428 991,75	70 598,01	61 158,34	57 226,70



**Зведені показники надходжень від оренди та перерахування її частини до  
бюджету за 2019 рік**

№ з/п	Назва сфери діяльності	Площа на балансі, тис. кв. м	Площа, передана в орендне користування, тис. кв. м	Нараховано орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Сплачено орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Нараховано до бюджету від оренди, тис. грн. (без ПДВ)	Передано до бюджету від оренди	
							Всього, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з перерахованої у звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)
1	2	3	4	6	7	13	14	15
1	КП "Київжитлоспецексплуатація"	220,86	149,48	20 878,50	19 688,70	984,44	986,09	958,00
2	Виробнича сфера (комунальні підприємства)	4 123,05	67,63	18 591,10	17 763,71	8 753,80	8 354,15	6 902,22
	Соціальна сфера, у т.ч.:	2 042,23	209,25	25 324,06	23 384,49	2 981,35	3 535,83	2 248,58
3	Установи спорту	44,54	0,22	106,33	98,86	35,08	46,26	35,08
4	Установи освіти	128,89	7,01	450,04	426,23	0,63	1,93	0,63
5	Установи культури	298,71	104,77	1 553,32	1 392,76	266,24	217,33	72,64
6	Установи соціального забезпечення	98,24	6,07	247,51	247,51	0,00	0,00	0,00
7	Установи ритуального господарства	48,67	0,39	25,43	13,75	6,62	6,87	6,62
8	Установи торгівлі та громадського харчування	78,52	16,20	5 791,29	4 518,91	2 236,15	2 654,94	2 129,97
9	Установи охорони здоров'я	1 344,66	74,60	17 150,14	16 686,47	436,62	608,49	3,64
10	Інші установи	0,00	0,00	0,00	0,00	74,32	120,92	59,16
11	ЦМК	17,70	0,89	661,28	662,35	641,58	641,58	641,58
<b>Всього по міській власності</b>		<b>6 403,83</b>	<b>427,25</b>	<b>65 454,94</b>	<b>61 499,25</b>	<b>13 435,48</b>	<b>13 638,57</b>	<b>10 809,54</b>
12	Голосіївський район	391,90	43,68	4 656,70	4 707,61	0,00	0,00	0,00
13	Дарницький район	784,95	88,97	4 761,17	4 791,17	0,00	0,00	0,00
14	Деснянський район	770,59	76,89	6 478,42	6 545,70	1 412,45	1 301,05	1 027,95
15	Дніпровський район	729,30	90,62	7 042,87	7 024,63	0,00	0,00	0,00
16	Оболонський район	637,05	62,12	4 704,02	4 363,04	15,39	7,88	7,88
17	Печерський район	283,21	46,31	6 368,85	6 491,27	0,00	0,00	0,00
18	Подільський район	548,27	60,23	3 969,99	4 022,11	16,76	0,00	0,00
19	Святошинський район	569,80	56,71	3 657,57	3 574,70	0,00	0,00	0,00
20	Солом'янський район	707,81	89,70	6 356,76	6 047,45	0,00	0,00	0,00
21	Шевченківський район	482,29	83,55	7 141,40	6 755,89	0,00	0,00	0,00
22	Невизначені	2,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Всього по районах</b>		<b>5 907,73</b>	<b>698,79</b>	<b>55 137,75</b>	<b>54 323,57</b>	<b>1 444,59</b>	<b>1 308,93</b>	<b>1 035,83</b>
23	невідомо	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Всього по "невідомо"</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Всього по місту</b>		<b>12 311,57</b>	<b>1 126,04</b>	<b>120 592,69</b>	<b>115 822,83</b>	<b>14 880,07</b>	<b>14 947,50</b>	<b>11 845,37</b>

**Зведені показники надходжень від оренди та перерахування її частини до  
бюджету за 2020 рік**

№ з/п	Назва сфери діяльності	Площа на балансі, тис. кв. м	Площа, передана в орендне користування, тис. кв. м	Нараховано орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Сплачено орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Нараховано до бюджету від оренди, тис. грн. (без ПДВ)	Передано до бюджету від оренди	
							Всього, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з перерахованої у звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)
1	2	3	4	6	7	13	14	15
1	КП "Київжитлоспецексплуатація"	217,44	147,16	61116,00	56919,20	28326,79	23196,45	90,72
2	Виробнича сфера (комунальні підприємства)	2765,37	67,34	46971,03	45381,56	23074,35	39897,19	2806,11
	Соціальна сфера, у т.ч.:							
3	Установи спорту	46,43	1,57	103,89	101,10	17,19	16,28	1,33
4	Установи освіти	216,34	8,80	1994,36	1456,78	0,00	0,00	0,00
5	Установи культури	296,91	114,12	3237,48	3212,21	332,24	301,27	116,77
6	Установи соціального забезпечення	99,67	6,54	718,39	716,65	0,00	0,00	0,00
7	Установи ритуального господарства	48,76	1,87	506,31	469,06	248,78	248,78	0,00
8	Установи торгівлі та громадського харчування	94,34	19,53	14493,72	12616,21	6697,42	6902,71	1023,10
9	Установи охорони здоров'я	1339,96	76,99	38465,04	38154,46	1166,28	1406,27	507,70
10	Інші установи	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	ЦМК	36,74	0,00	0,00	0,00	4633,17	7050,51	218,37
	<b>Всього по міській власності</b>	5161,95	443,90	167606,22	159027,22	64496,23	79019,46	4764,10
12	Голосіївський район	391,81	48,25	11414,53	12253,63	0,00	0,00	0,00
13	Дарницький район	764,76	118,38	12676,36	13119,73	0,00	0,00	0,00
14	Деснянський район	772,69	94,04	13648,22	13892,98	2432,29	2270,51	338,62
15	Дніпровський район	749,00	109,85	20432,03	20486,81	0,00	0,00	0,00
16	Оболонський район	637,02	69,16	12117,43	12454,89	12,78	12,78	0,00
17	Печерський район	280,09	50,02	17183,22	17207,03	0,00	0,00	0,00
18	Подільський район	548,11	51,29	8995,31	9452,18	41,89	0,00	0,00
19	Святошинський район	568,82	70,43	8064,91	8126,07	0,00	0,00	0,00
20	Солом'янський район	576,09	100,18	14059,76	13561,75	0,00	0,00	0,00
21	Шевченківський район	491,91	76,22	16981,28	17416,56	212,55	277,19	0,00
22	Невизначені	0,00	0,13	0,00	0,00	211,33	0,00	0,00
	<b>Всього по районах</b>	5780,31	787,96	135573,06	137971,64	2910,84	2560,47	338,62
	<b>Всього по місту</b>	10942,26	1231,86	303179,28	296998,86	67407,07	81579,93	5102,73

## Продовження додатку Б

Таблиця Б.4

## Зведені показники надходжень від оренди та перерахування її частини до бюджету за 2021 рік

№ з/п	Назва сфери діяльності	Площа на балансі, тис. кв. м	Площа, передана в орендне користування, тис. кв. м	Нараховано орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Сплачено орендної плати, тис. грн. (без ПДВ)	Нараховано до бюджету від оренди, тис. грн. (без ПДВ)	Передано до бюджету від оренди	
							Всього, тис. грн. (без ПДВ)	у т.ч. з перерахованої у звітному періоді, тис. грн. (без ПДВ)
1	2	3	4	6	7	13	14	15
1	КП "Київжитлоспецексплуатація"	232,25	153,27	61011,43	56137,66	0,00	5221,07	5221,07
2	Виробнича сфера (комунальні підприємства)	2661,97	67,80	49648,70	47566,21	21532,76	20958,00	1668,62
	Соціальна сфера, у т.ч.:	2169,24	232,38	57831,45	58882,51	9845,80	10177,41	1291,95
3	Установи спорту	43,76	1,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Установи освіти	249,94	10,01	1858,65	1709,08	0,00	0,00	0,00
5	Установи культури	305,93	115,03	4368,29	4429,11	545,93	539,39	120,00
6	Установи соціального забезпечення	93,51	6,50	623,49	623,12	0,00	0,00	0,00
7	Установи ритуального господарства	48,76	4,05	1006,04	974,39	487,20	487,20	0,00
8	Установи торгівлі та громадського харчування	93,12	20,46	14070,45	15222,51	7780,60	8049,79	904,24
9	Установи охорони здоров'я	1334,22	74,77	35904,54	35924,30	1032,07	1101,03	267,70
10	Інші установи	21,81	2,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	ЦМК	36,74	0,00	0,00	0,00	5440,71	5655,51	325,53
12	Невизначені							
13	Від прибутку згідно з угодою	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00	2204,90	0,00
	<b>Всього по міській власності</b>	5122,04	455,78	168491,59	162586,39	36819,27	44216,89	8507,16
14	Голосіївський район	393,26	48,24	11130,41	11594,74	0,00	0,00	0,00
15	Дарницький район	795,73	118,52	13106,52	13514,76	6,50	8,13	0,00
16	Деснянський район	763,48	89,62	12163,97	12131,33	2020,06	898,21	270,00
17	Дніпровський район	744,16	109,11	20078,79	21016,40	0,00	0,00	0,00
18	Оболонський район	640,72	68,98	12538,13	12391,70	0,00	0,00	0,00
19	Печерський район	278,97	49,04	17334,66	17759,69	0,00	0,00	0,00
20	Подільський район	543,71	52,06	8315,62	9395,61	33,51	0,00	0,00
21	Святошинський район	573,86	67,24	7517,95	8082,28	0,00	0,00	0,00
22	Солом'янський район	580,61	97,27	13608,43	13881,94	0,00	0,00	0,00
23	Шевченківський район	471,30	71,51	16254,71	16365,64	320,57	320,57	0,00
	<b>Всього по районах</b>	5785,79	771,58	132049,18	136134,10	2380,64	1226,90	270,00
	<b>Всього по місту</b>	10907,83	1227,36	300540,77	298720,49	39199,91	45443,79	8777,16

ПОВНА НАЗВА ПІДПРИЄМСТВА (ОРГАНІЗАЦІЇ, УСТАНОВИ)	ЛІЦЕЙ № 18 ДЕСНЯНСЬКОГО РАЙОНУ МІСТА КИЄВА
СКОРОЧЕНА НАЗВА ПІДПРИЄМСТВА	ліцей № 18
ІДЕНТИФІКАЦІЙНИЙ КОД ЄДРПОУ	01489345
ЮРИДИЧНА АДРЕСА	БРАТИСЛАВСЬКА, 14А
ПОШТОВА АДРЕСА	БРАТИСЛАВСЬКА, 14А, vsh18@ukr.net

## ЗВІТ ЩОДО ВИКОРИСТАННЯ КОМУНАЛЬНОГО МАЙНА

станом на: « 12 » липня 2022

дата формування: « 12 » липня 2022

### Характеристика підприємства (організації, установи)

ОЗНАКА ОСОБИ	ЮРИДИЧНА
ФОРМА ВЛАСНОСТІ	КОМУНАЛЬНА (СФЕРА УПРАВЛІННЯ РДА)
ОРГАН ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	РАЙОННІ, РАЙОННІ У МІСТАХ КИЄВІ ТА СЕВАСТОПОЛІ ДАРЖАВНІ АДМІНІСТРАЦІЇ
ОРГАН ГОСПОДАРСЬКОГО УПРАВЛІННЯ	УПРАВЛІННЯ ОСВІТИ ДЕСНЯНСЬКОЇ РДА
ГАЛУЗЬ	Освіта
ВИД ОСНОВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ (ЗКГНГ)	*85.31 - Загальна середня освіта
ВИД ОСНОВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗГІДНО З КВЕД	85.31
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВА ФОРМА ГОСПОДАРЮВАННЯ	КОМУНАЛЬНА ОРГАНІЗАЦІЯ (УСТАНОВА, ЗАКЛАД)
ФОРМА ФІНАНСУВАННЯ	БЮДЖЕТНА

### Узагальнені дані щодо об'єктів нерухомого майна

ЗАГАЛЬНА ПЛОЩА, ЩО ЗНАХОДИТЬСЯ НА БАЛАНСІ, КВ.М.	2373,20	ПЛОЩА, ЩО ОРЕНДУЄТЬСЯ, КВ.М.	0,00
КОРИСНА ПЛОЩА, ЩО ЗНАХОДИТЬСЯ НА БАЛАНСІ, КВ.М.	1575,60	ЗАГАЛЬНА ПЛОЩА, ЩО НАДАЄТЬСЯ В ОРЕНДУ, КВ.М.	562,40
КІЛЬКІСТЬ ОБ'ЄКТІВ НА БАЛАНСІ	11	КІЛЬКІСТЬ ДОГОВОРІВ ОРЕНДИ	1
КІЛЬКІСТЬ ДОГОВОРІВ ОРЕНДУВАННЯ	0	ЗАГАЛЬНА ВІЛЬНА ПЛОЩА, ЩО МОЖЕ БУТИ НАДАНА В ОРЕНДУ, КВ.М.	0,00
		ПЛОЩА ОБ'ЄКТІВ ДЛЯ ВЛАСНИХ ПОТРЕБ	2373,20

Рис. В.1. Приклад звіту балансоутримувача (1 сторінка)

## Узагальнені дані щодо орендної плати

Нараховано орендної плати за звітний період, грн. (без ПДВ) (без урахування надмірно нарахованої за звітний період)	1,06
- у тому числі, знято надмірно нарахованої за звітний період	
Переплата орендної плати на кінець звітного періоду, грн. (без ПДВ)	
Сальдо на початок року (не змінна впродовж року величина) грн.(без ПДВ)	
Сальдо авансової орендної плати на початок звітного періоду, грн. (без ПДВ)	
Авансова орендна плата (нарахована), грн.	
Отримано орендної плати всього за звітний період, грн. (без ПДВ)	1,06
- в тому числі з нарахованої за звітний період, грн. (без ПДВ)	1,06
- в тому числі інші платежі	
Надходження авансової орендної плати у звітному періоді, грн. (без ПДВ)	
Повернення переплати орендної плати всього за звітний період, грн. (без ПДВ)	
Погашення заборгованості минулих періодів	
Загальна заборгованість по орендній платі, грн. (без ПДВ)	0,00
- в тому числі заборгованість по орендній платі за звітний період, грн. (без ПДВ)	0,00
- в тому числі (із загальної заборгованості) заборгованість з орендної плати, розмір якої встановлено в межах витрат на утримання, грн. (без ПДВ)	
Заборгованість з нарахованої авансової орендної плати, грн. (без ПДВ)	
Нарахована сума до бюджету 50% від загальної суми надходжень орендної плати за звітний період, грн. (без ПДВ)	
Перераховано коштів до бюджету, у звітному періоді "КАЗНАЧЕЙСТВО", грн. (без ПДВ)	
- в тому числі перераховано до бюджету 50% боргів у звітному періоді з 1 січня поточного року за попередні роки, грн. (без ПДВ)	
Сальдо платежів до бюджету (переплата на початок року), грн.	
Заборгованість зі сплати 50% до бюджету від оренди майна за звітний період, грн. (без ПДВ)	
Заборгованість зі сплати 50% до бюджету від оренди майна минулих років, грн. (без ПДВ)	
ЦМК Площа в оренді, кв.м.	
ЦМК Нарахована орендна плата, грн. (без ПДВ)	
ЦМК Перераховано до бюджету, грн. (без ПДВ)	
ЦМК Заборгованість по орендній платі, грн. (без ПДВ)	
Перераховано до бюджету за користування індивідуально визначеним майном ("Київенерго" та "Водоканал")	

Заповнено вірно

Головний бухгалтер Авруцька  
Олена Володимирівна

(підпис)


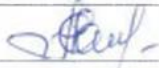
Керівник		Гол. бухгалтер	
ПІБ Керівника	ШТЕФАН ЛЮБОВ ВІКТОРІВНА	ПІБ гол. Бухгалтера	Авруцька Олена Володимирівна
Телефон	513-13-02	Телефон	+380986409233
Електронна адреса	vsh18@ukr.net	Електронна адреса	vsh18@ukr.net
« 12 » липня 2022 р.  (підпис)		« 12 » липня 2022 р.  (підпис)	

Рис. В.2. Приклад звіту балансоутримувача (2 сторінка)