

4. Телегін В. В. Вплив економічної політики на забезпечення національної безпеки України / В. В. Телегін // Вчені записки університету "КРОК". Серія : Економіка. - 2022. - Вип. 1. - С. 34-42.
5. Ушенко Н. В. Адаптаційні зміни у системі фінансово-економічної безпеки бізнесу України в умовах пандемії / Н. В. Ушенко, К. О. Костікова // Формування ринкових відносин в Україні. - 2021. - № 12. - С. 82-91.
6. <http://hvylyu.net/analytics/economics/ekonomichna-bezpeka-pid-chas-viyni-yak-maye-buti-i-shho-ye.html>

УДК 338

Лозова А., Гриньов М., Гончаренко І.,
Київський національний університет технологій та дизайну

ВПРОВАДЖЕННЯ AGILE-МЕТОДОЛОГІЇ, ЯК СПОСІБ ПІДВИЩИТИ ЕФЕКТИВНІСТЬ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА

Конкуренція є силою, що повертає ринок через механізм взаємодії попиту і пропозиції до якоїсь точки рівноваги. Базою економічної конкуренції є рівність продавців на ринку, їх свобода в досягненні певних цілей. Все це, безсумнівно, залежить від державного втручання і законів, які приймаються щодо конкуренції та конкурентних відносин на ринку. З цієї причини бізнесу доводиться дедалі більше переглядати акценти у своїх цілях. Сьогодні успішними можуть бути організації, орієнтовані на реалізацію унікальної управлінської концепції.

Серед показників оцінювання конкурентоспроможності підприємства слід зазначити швидкість змін, для збільшення якої бізнес-спільнота використовує різні підходи, що являють собою не разові інновації, а цілі інфраструктури, механізми. Прикладом підходу до швидкої реалізації успішної

управлінської концепції є гнучка *agile*-методологія. Такий підхід має низку переваг, основні з яких швидкість і водночас чітка послідовність дій: всі елементи та процедури якісно відпрацьовані, прописані ролі, які виконують учасники.

Agile – комплексна система зміни бізнесу, яка за умови правильної інтеграції зможе збільшити ефективність роботи команди та покращить якість продуктів. *Agile* – спосіб гнучко організувати роботу підприємства, що сфокусований на командній роботі, тісній взаємодії та особистій відповідальності. Використовуючи *Agile*, стає можливим спростити бізнес-процеси підприємництва, розділити роботу на етапи та блоки, активно отримувати зворотну комунікацію та оперативно коригувати проєкт.

Поняття «*agile*» у перекладі з англійської означає «швидкий, проворний». Зазначений професійний термін використовується вже два десятиліття для позначення методології створення продуктів, що базується на чотирьох цінностях: люди та взаємодія важливіші за процеси та інструменти; дієвий продукт важливіший за вичерпну документацію; співробітництво із замовником важливіше за погодження умов контракту; готовність до змін важливіша за слідування початковому плану [1].

Agile–підприємством можна назвати організацію, яка складається із сукупності крос-функціональних самоорганізованих та самодостатніх команд, що володіють необхідними навичками, інструментами та повноваженнями, дозволяючи повною мірою задовольнити певну потребу клієнта.

Варто взяти до уваги 12 основних принципів *Agile*-маніфесту [3]:

1. Найвищим пріоритетом для нас є задоволення потреб замовника завдяки регулярній та ранній поставці цінного програмного забезпечення.

2. Зміна вимог вітається навіть на пізніх стадіях розробки. *Agile* процеси дозволяють використовувати зміни для забезпечення клієнту конкурентної переваги.

3. Справний продукт слід випускати якомога частіше, з періодичністю від кількох тижнів до кількох місяців.

4. Протягом усього проєкту розробники та представники бізнесу мають щоденно працювати разом.

5. Над проєктом мають працювати мотивовані професіонали. Щоб зробити роботу, створіть умови, забезпечте підтримку і повністю довіртеся їм.

6. Безпосереднє спілкування є найбільш практичним та ефективним способом обміну інформацією як із самою командою, так і всередині команди.

7. Дієвий продукт - основний показник прогресу.

8. Інвестори, розробники та користувачі повинні мати можливість підтримувати постійний ритм нескінченним. *Agile* допомагає налагодити такий сталий процес розробки.

9. Постійна увага до технічної досконалості та якості проєктування підвищує гнучкість проєкту.

10. Найкращі вимоги, архітектурні та технічні рішення народжуються у команд, що самоорганізуються.

11. Команда повинна систематично аналізувати можливі способи покращення ефективності та, відповідно, коригувати стиль своєї роботи.

12. Постійна адаптація до обставин, що змінюються [4].

Підходи *Agile* допомагають реалізувати проєкт із більшою чи меншою ефективністю, але, що найважливіше, вони працюють там, де інші засоби просто не допомагають.

Деякі характеристики *Agile*-методології: 1) більше ітерацій; 2) менше дефектів; 3) постійне тестування; 4) колективний підхід; 5) максимальна рентабельність інвестицій.

Agile-методологія має три основні потенційні ризики:

- I. *Agile* методи легко зрозуміти неправильно.
- II. Легко вважати, що ви слідуєте *Agile* правильно, і помилятися.
- III. Непослідовність.

Філософія *Agile* включає активну участь клієнтів, реагування на зміни замість слідуванню плану, ранній та частий випуск програмного забезпечення, а також зосередження уваги на окремих особах та взаємодіях. Така філософія пов'язана з гнучкими методами, а саме: парне програмування, гра в планування, ітерації з обмеженням часу, розробка через тестування та рефакторинг для клієнта [2].

Застосування *Agile* дозволяє підвищити якість життя всіх учасників команди. Співробітникам стає цікаво, вони готові ефективно працювати, знижується ризик творчого вигоряння та марної роботи. У творчій атмосфері люди працюють швидко, результативно, із задоволенням та здатні на найнестандартніші та виграшні рішення на користь підприємства.

Література

1. Долженко Р.О. Використання Agile-підходу у практиці бізнесу/ [Електронний ресурс]. – Режим доступу: URL: <https://alprex/statti/ispolzovanie-agile-podhoda-v-praktike-biznesa>
2. Christopher M. The agile supply chain: competing in volatile markets / Christopher M. // Agile supply chain - 2010.
3. Jim Highsmith. Manifesto for Agile Software Development [Електронний ресурс] / Jim Highsmith. – Режим доступу: <http://agilemanifesto.org/iso/uk/manifesto.html>
4. Annual State of Agile Report URL: <http://project-management.zis.by/agile/kakie-podhody-iz-agile-naiboleepopuljarny-v-2017-godu.html>