

THE IMPORTANCE OF INVESTMENT BUSINESS PLANNING
IN UKRAINE IN THE CURRENT CONDITIONS OF THE
WORLD CRISIS

Budiakova Olena,

*Candidate of Economics, Senior Lecturer of the
Department of Business Economics and Tourism
Kyiv National University of Technology and Design,
Kyiv, Ukraine*

Shaposhnikova Olena,

*Candidate of Sciences in Public Administration, Associate Professor
National Technical University «Dniprovsk Polytechnic»,
Dnipro, Ukraine*

Abstract. *Today, when the global crisis prevails, investments give the society a significant impetus for development and create a system of special relations. Economy requires the development of investment activity, because for those who have knowledge in the field of investment, new horizons of economic success are opened, production, financial, investment activities become effective, and the product is competitive.*

Keywords: *investments, business planning, public administration, economy.*

During the economic crisis, investment activity in Ukraine declined significantly. Demand for investment has fallen and continues to decline sharply than output of the gross product. The main reasons for the decline in the effectiveness of Ukraine's investment policy are: the global pandemic; crisis in the oil market; instability of economic and political situation; imperfect and contradictory legislation; ambiguity in the definition of property rights; lack of real benefits and privileges for foreign capital; unpredictability of changes in the tax system, etc. Creating a favorable investment climate in Ukraine is one of the most important conditions for attracting investment and further economic growth of the country [1, p. 19]. This requires effective investment planning, since all investment measures and their

consequences must be calculated in advance in order to avoid negative financial consequences.

Investment planning is the core of investment management of enterprises, and therefore the entire economy as a whole. In the new business environment, the importance of investment planning is increasing. In the course of planning, a business direction is selected, plans for financing, production, marketing policy, research, etc. are developed. In a free enterprise, planning becomes a purely internal event. However, a serious problem lies in the instability and unpredictability, abrupt changes and excessive politicization, which are so characteristic of the Ukrainian economy. These prerequisites significantly complicate accurate long-term forecasts and activity planning.

Investment planning is the process of developing a system of plans, planning (regulatory) targets and indicators that ensure the development of the enterprise using the necessary investment resources and contribute to improving the efficiency of its investment activities. The most important stage of investment planning is the preparation of a business plan for an investment project. The business plan is necessary for: the investor – to determine the economic feasibility of investing; investment project management body – to develop a program of action and guidance in the implementation process; lenders – to make decisions on project lending based on project effectiveness and loan repayment capability; public administration – for regulation and control of economic relations in the line of budget financing of the project, preferential lending [2, p. 55]. The composition of the business plan and the extent of its detail depend on the scale of the investment project and the scope of business to which it relates.

An enterprise investment plan is a short and concise document. On this basis, you can make the right decision and develop a procedure for successful promotion of the project. How well built it depends on the viability and profitability of the project. It should be noted that the business plan of the investment project is a set of measures and actions to achieve the set goals in view of the planned

technical and economic indicators. This document is a major milestone for establishing business relationships, which is very important at this point in time. Investment business planning at enterprises is the basis of production management, the basis for making and making sound management decisions [3, p. 48; 4, p. 23].

Thus, in the development of investment business planning, it is necessary: that the initial data used in the calculations correspond to the data indicated in the textual part of the investment business plan and tables; to define precisely parameters of planning duration; to choose such a method of calculating the main indicators of investment performance in the investment business plan that will allow the implementation of this project and will be understandable for both parties; Based on important strategic decisions, it is necessary to use only reliable statistical information, lack of general and non-specific formulations, embellishments and distorted data interpretation will influence the decision making on the project; creating a favorable investment climate in Ukraine is one of the most important conditions for attracting investment and further economic growth of the country.

References:

1. Будякова О.Ю. Напрями покращення інвестиційного клімату України в умовах глобалізації / Сучасні проблеми економічного розвитку України: монографія / за ред. О.В. Ольшанської, А.О. Мельник, Т.Є. Воронкової – К. : ТОВ «ДКС центр», 2018. – 184 с. – С.18-27.

2. Денисенко М.П., Шапошнікова О.М., Будякова О.Ю. Економічні заходи державного управління щодо залучення інвестицій. *Науковий вісник: Державне управління*. 2020. № 1 (3). С. 53-65. <https://nvdu.undicz.org.ua/index.php/nvdu/article/view/34/30>

3. Denisenko, M.P., Shaposhnikova, O.N. & Budiakova, O.Yu. The essence and role of investment business planning in modern economic conditions. *Вчені записки Університету «КРОК»*, (2 (54), 137-144. Retrieved із <http://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/144>

4. Budiakova O., Shaposhnikova O. The role of regulatory policy in the modern economic development of Ukraine. Proceedings of the

ПРИЙНЯТТЯ СТРАТЕГІЧНИХ РІШЕНЬ НА ОСНОВІ ТЕОРІЇ ЕКОНОМІЧНИХ ЦИКЛІВ

Волкова Н.В.,

*к.е.н., старший викладач кафедри економіки та міжнародних економічних відносин
Полтавська державна аграрна академія
м. Полтава, Україна*

Анотація. У даній статті запропоновано універсальну методикою, за якою пропонується аналізувати навколишнє середовище підприємств, де вони постійно функціонують, та економічних циклів, які в цьому середовищі відбуваються (цикли операційного, бізнес та інституційного середовища). Рекомендовано за допомогою експертів встановлювати значимість індикаторів кожного із трьох циклів за наведеною шкалою та ранжувати їх від меншої до найбільшої нормованої значущості. При цьому, оцінка взаємодії середовищ формується, як діагональ паралелепіпеду, сторонами якого є проєкції на вісі.

Ключові слова: економічні цикли, стратегічні рішення, інституційне середовище, бізнес-середовище, операційне середовище.

На стадії визначення місії та цілей підприємства передбачаються три процеси, що потребують складної та прискіпливої роботи: формулювання місії підприємства, у фокусі якої відображається зміст його існування, призначення; а також розробку довго- та короткострокових цілей. Іноді вважають за краще місію та цілі формулювати за результатами аналізу середовища. Оцінка проводиться на основі вивчення економічних циклів, забезпечує підґрунтя для уточнення чи визначення її місії та цілей, і вибору відповідної стратегічної поведінки [1].