

**Григоревська О.О., к.е.н., доц., доцент кафедри обліку і аудиту**  
 Київський національний університет технологій та дизайну  
**Савич С.В., 1 курс, група ЗОО-19-1м, магістрант, ФБСО**  
 Державний університет «Житомирська політехніка»

## ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: ОРГАНІЗАЦІЙНІ ЗАСАДИ

Наразі існує невирішена проблема високого рівня організації облікового забезпечення управління закладами вищої освіти в умовах ризику. Для обґрунтування застосування конкретних управлінських дій у процесах управління якістю в закладах вищої освіти (далі – ЗВО), запропоновано порядок організації інформаційного забезпечення діяльності з мінімізації ризиків освітньої діяльності із зазначенням коригувальних управлінських дій, виконавців, відповідальних суб'єктів та вихідних даних (табл. 1).

Таблиця 1

Організація інформаційного забезпечення коригувальних управлінських дій з мінімізації ризиків освітньої діяльності

Блок	Деталізовані коригувальні управлінські дії (в частині облікових функцій)	Виконавці	Відповідальні суб'єкти	Звітна та поточна інформація
1. Прийом на навчання	1.1. Витрати на рекламну компанію (в розрізі видів реклами)	Структурні підрозділи	Начальники відділів, завідувачі кафедр, декани	Заявка, розрахунок
	1.2. Витрати на закордонні відрядження (з метою налагодження співпраці)	Структурні підрозділи	Начальники відділів, завідувачі кафедр, декани	Заявка, розрахунок
Забезпечення*	Розгляд пропозицій від структурних підрозділів	Планово-фінансовий відділ (ПФВ)	Начальник планово-фінансового відділу	Узгоджений кошторис
	Затвердження кошторису відповідно до підрозділу	ПФВ	Начальник ПФВ	Затверджений кошторис
	Затвердження наказу про здійснення витрат	ПФВ	Ректор / проректор	Наказ
	Виділення грошових коштів відповідно кошторису та їх облік	Бухгалтерія	Ректор / проректор	Оплачені рахунки
	Звіт про поточні видатки	Бухгалтерія	Головний бухгалтер	Звіт
2. Планування освітнього процесу	2.1 Витрати на оголошення додаткових конкурсів на заміщення вакантних посад	Бухгалтерія	Головний бухгалтер	Звіт (відповідно до запитів)
	2.2. Фонд оплати праці	Бухгалтерія	Головний бухгалтер	Звіт
Забезпечення	*	*	*	*
3. Організація освітнього процесу	3.1 Витрати на публікацію статей у фахових наукових журналах	Бухгалтерія	Головний бухгалтер	Звіт (відповідно до запитів)
	3.2. Витрати на придбання/розробку програмного забезпечення та його амортизація	Бухгалтерія	Головний бухгалтер	Звіт (відповідно до запитів)
	3.3. Витрати на видання підручників та навчальних посібників	Бухгалтерія	Головний бухгалтер	Звіт (відповідно до запитів)
	3.4. Витрати на проходження міжнародних та довгострокових стажувань у ЗВО України	Бухгалтерія	Головний бухгалтер	Звіт (відповідно до запитів)
Забезпечення	*	*	*	*
4. Кадрова складова	Надання інформації про витрати на стажування, підвищення кваліфікації НПП	Бухгалтерія	Головний бухгалтер	Звіт (відповідно до запитів)
	*	*	*	*
Забезпечення	Підготовка загального звіту про витрати ЗВО	Бухгалтерія ПФВ	Бухгалтерія, ПФВ	Звіт про витрати
	Затвердження фінансової та управлінської звітності ЗВО	Бухгалтерія ПФВ	Ректор	Звітність

\* - дії повторюються

Відзначимо, що підготовка наведеної інформації здійснюється на основі даних фінансової звітності, а деталізація окремих показників можлива за даними аналітичного обліку. Отримати таку деталізовану інформацію з фінансової звітності неможливо, тому керівництву слід завчасно поставити перед бухгалтерами завдання щодо розробки ризик-орієнтованої управлінської звітності з визначеними показниками.