



УДК 658.15

## СУТНІСТЬ ТА ЗАВДАННЯ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ЯК СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Студ. Наумкіна І. О., гр. БМО 1-17

Науковий керівник доц. Кремень О. І.

Київський національний університет технологій та дизайну

**Мета і завдання.** Мета дослідження полягає у вивченні теоретичних підходів щодо сутності та завдань фінансового менеджменту як системи управління фінансами підприємства. Досягнення мети потребує вирішення наступних завдань: обґрунтувати сутність, мету, об'єкт, предмет та завдання фінансового менеджменту як системи управління фінансами підприємства.

**Об'єкт та предмет дослідження.** Об'єктом дослідження є фінансовий менеджмент, а предметом – теоретичні та практичні аспекти формування його як системи управління фінансами підприємства.

**Методи та способи дослідження.** Для розкриття сутності та вивчення особливостей формування фінансових ресурсів держави використані такі методи: монографічний, табличний, методи аналізу, узагальнення та систематизації.

**Наукова новизна та практичне значення одержаних результатів.** Набуло подальшого розвитку дослідження підходів щодо вивчення особливостей формування фінансового менеджменту як системи управління фінансами підприємства.

**Результат дослідження.** Фінанси підприємств є грошовими відносинами, що пов'язані з формуванням, розподілом та використанням фінансових ресурсів і доходів підприємства. Від того, наскільки ефективно менеджери підприємства управлятимуть рухом фінансових ресурсів та відносин, що виникають у результаті такого руху, залежить майбутнє підприємства. Некваліфіковані фінансові рішення можуть призвести до скорочення обсягів виробничо-господарської діяльності, а то й до повного краху підприємства.

Фінансовий менеджмент – це комплексна система принципів і методів розробки та реалізації управлінських рішень, спрямованих на формування, розподіл і використання фінансових ресурсів підприємства й організацію обороту його коштів з метою досягнення оперативно-тактичних та стратегічних цілей.

Головною метою фінансового менеджменту є забезпечення максимізації добробуту власників підприємства в поточному та перспективному періоді. Ця мета одержує конкретне вираження в забезпеченні максимізації ринкової вартості підприємства, що реалізує кінцеві фінансові інтереси його власників.

Предметом фінансового менеджменту є стратегічне та оперативне управління фінансами підприємств різних організаційно-правових форм господарювання. Об'єктом фінансового менеджменту в класичному розумінні є фінанси підприємств.

Основними завданнями фінансового менеджменту є: забезпечення формування достатнього обсягу фінансових ресурсів відповідно до завдань розвитку підприємства в майбутньому періоді; забезпечення найбільш ефективного використання фінансових ресурсів у розрізі основних напрямків діяльності підприємства; оптимізація грошового обігу; забезпечення максимізації прибутку підприємства для певного рівня фінансового ризику та мінімізації рівня фінансового ризику для певного рівня прибутку; досягнення постійної фінансової рівноваги підприємства в процесі його розвитку.

Система управління фінансами підприємства включає прийняття фінансових рішень щодо управління фінансовими ресурсами підприємства, а також фінансовими відносинами, які виникають у процесі руху фінансових ресурсів. Діяльність фінансового менеджера, який приймає ці рішення, концентрується на вирішенні питань, пов'язаних з формуванням, розподілом та використанням фінансових ресурсів, тобто з кругообігом капіталу на підприємстві.



У процесі формування фінансових ресурсів і фінансової діяльності менеджер приймає рішення щодо структури та обсягу власних коштів підприємства, використання для їх збільшення зовнішніх та внутрішніх джерел, залучення позикового капіталу й створення оптимальної його структури. При цьому він проводить оцінку обсягу, строку, вартості фінансування, методів мобілізації ресурсів, а також ризиків, які супроводжують процес формування капіталу.

У процесі управління операційною діяльністю, яка забезпечує основну частину прибутку підприємства, фінансовий менеджер в основному вирішує тактичні завдання, оскільки управління товарними запасами, дебіторською заборгованістю чи грошовими коштами потребують вирішення низки питань у межах одного операційного циклу.

Ефективне управління фінансовою діяльністю підприємства забезпечується реалізацією ряду принципів:

- інтегрованість із загальною системою управління підприємством;
- комплексний характер формування управлінських рішень;
- високий динамізм управління;
- варіативність підходів до розробки окремих управлінських рішень;
- орієнтованість на стратегічні цілі розвитку підприємства.

Фінансовий менеджмент реалізує свою головну мету й основні завдання шляхом здійснення визначених функцій. Ці функції поділяються на дві основні групи, обумовлені комплексним змістом фінансового менеджменту :

- функції фінансового менеджменту як керуючої системи (склад цих функцій у цілому характерний для будь-якого виду менеджменту, хоча й повинен враховувати його специфіку);

- функції фінансового менеджменту як спеціальної області управління підприємством (склад цих функцій визначається конкретним об'єктом фінансового менеджменту).

Фінансовий аналіз є необхідною складовою фінансового менеджменту, оскільки фінансові рішення щодо залучення чи використання коштів приймаються лише на основі глибокого аналізу попередньої діяльності підприємства. Основною метою фінансового аналізу як елемента фінансового менеджменту є об'єктивна оцінка фінансового стану, фінансових результатів, ефективності фінансової діяльності підприємства з метою прийняття ефективних управлінських рішень та вірно, з урахуванням усіх найважливіших чинників, планування в подальшому фінансово-господарської діяльності підприємства.

Таким чином, сутність фінансового менеджменту полягає в управлінні фінансами з метою підвищення ефективності виробництва за рахунок власних коштів підприємства, використання для їх збільшення зовнішніх та внутрішніх джерел, залучення позикового капіталу й створення оптимальної його структури з урахуванням вартості фінансування, методів мобілізації ресурсів, а також ризиків, які супроводжують процес формування капіталу. Водночас, ефективний фінансовий менеджмент має сприяти формуванню ресурсного потенціалу підприємств, зростанню його продуктивності та власного капіталу. Це забезпечить максимізацію ринкової вартості підприємства, оскільки досягнення цієї мети, як правило, свідчить про значний економічний потенціал підприємства, забезпечення добробуту акціонерів, максимальні та стабільні прибутки.

**Ключові слова :** фінансовий менеджмент, фінанси підприємства, система управління фінансами підприємства, ефективний фінансовий менеджмент.

#### ЛІТЕРАТУРА

1. Шелудько В. М. Фінансовий менеджмент : підручник. К. : Знання. 2015. 439 с.
2. Маркова С. В., Макажан Є. В., Олійник О. М. Фінансовий менеджмент: навчально-методичний посібник для студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» спеціальності «Бізнес-адміністрування». Запоріжжя: ЗНУ. 2013. 84 с.
3. Стеців Л. П. Теоретико-методичні основи побудови ефективної системи фінансового менеджменту підприємства. Наукові записки. 2013. 4(45). 39-45 с.