

**З.Я. ШАЦКАЯ***доцент кафедры бизнес-экономики и туризма***А.А. МЕЛЬНИК***профессор, зав. кафедрой бизнес-экономики и туризма***А.В. ОЛЬШАНСКАЯ***профессор, декан факультета экономики и бизнеса  
Киевского национального университета технологий и дизайна  
(г. Киев)*

УДК 334.726

JEL code: P13, D22

## **ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЕ СТРУКТУРЫ АЗЕРБАЙДЖАНА: ОПЫТ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

### **РЕЗЮМЕ**

*Вопросы создания, функционирования и развития предпринимательских структур в экономике страны в условиях глобализации становятся крайне актуальными. Это связано с тем, что происходящий в современном мире процесс экономической глобализации во многом основан на деятельности крупных предпринимательских структур [8]. Эти структуры являются основным звеном, движущей силой устойчивого развития экономики страны. Именно они обеспечивают повышение уровня конкурентоспособности страны на мировом рынке.*

**Ключевые слова:** *Азербайджан, предпринимательская структура, SOCAR, функционирование предпринимательской структуры, развитие предпринимательской структуры.*

### **Введение.**

Азербайджан является крупной нефтяной страной. Его недра содержат ценные полезные природные ископаемые: нефть, природный газ, алуниты, медную руду, золото, молибден и другие. По данным

CIA World Factbook, запасы нефти в Азербайджане составляют около 7 млрд. баррелей. (21 место в мире), ежедневная добыча составляет 987 тыс. баррелей (22 место в мире), экспорт – 821 тыс. брл. в сутки (16 место в мире) [10]. В республике также имеется разнообразное сырьё для отделочной промышленности: мрамор, каолин, туф, доломит [1]. Богатство природных ресурсов страны обуславливает развитие добывающей и перерабатывающей отраслей народного хозяйства, а именно: нефте- и газодобывающая, химическая, рыбная промышленность, морской транспорт, судоремонт и другие. Ежегодно в стране растёт уровень добычи нефти и природного газа, что способствует развитию промышленных предпринимательских структур.

После распада Советского Союза с принятием 18 октября 1991 года конституционного акта «О восстановлении государственной независимости Азербайджанской республики», в котором были заложены основы государственного, политического и экономического устройства независимого Азербайджана, страна перешла к рыночным условиям хозяйствования. Это дало толчок к развитию предпринимательства и формированию новых предпринимательских структур.

Для становления и развития рыночной экономики в стране необходимы были значительные финансовые инвестиции. Для этого 20 сентября 1994 года в г. Баку был составлен так называемый «Контракт века». «Контракт века» – это Соглашение о долевом распределении продукции глубоководных месторождений Азербайджана: Азери, Чыраг и Гюнешли. Он был подписан между Азербайджаном и 8 ведущими странами мира: США, Япония, Великобритания, Турция, Норвегия, Россия, Саудовская Аравия. Контракт завизировали государственная нефтяная компания Азербайджанской Республики SOCAR и 12 ведущих мировых компаний нефте- и газодобычи: BP, Лукойл, Статойл, Эксон, Амокко, МакДермонт, Юникал, Туркиш Петролеум, Пеннзойл, Иточу, Ремко, Delta Nimir. Согласно контракту 80 % чистой прибыли проекта идет Азербайджану, а оставшиеся 20 % – инвестиционным компаниям.

Это был переломный момент в развитии экономики страны. После заключения Контракта Азербайджан получил 33 млрд. долларов инвестиций в нефте- и газодобывающую промышленность [2]. Уровень добычи нефти вырос в 4,6 раза с 9,1 млн. тон в 1997 г. до 41,6 млн. тон в 2015 г. [5].

### **Предпринимательская структура SOCAR.**

SOCAR, как государственная нефтяная компания, стала крупнейшей предпринимательской структурой Азербайджанской Республики. На сегодняшний день в ее состав входят:

Производственные предприятия:

1. Государственная компания «Азерикимья» занимается производством этилена, полиэтилена, полипропилена, промышленного изопропилового спирта.

2. Производственный союз «Азеригаз» осуществляет передачу, распределение и сбыт природного газа в Азербайджанской Республике.

3. Производственный союз «Азнефть» занимается разработкой 34 нефтегазовых месторождений, 20 из которых находятся на суше, а 14 из них расположены в азербайджанском секторе Каспийского моря.

4. Гейдар Алиев Бакинский завод глубоководных скважин предназначен для бурения глубоководных скважин, разработки нефтяных и газовых месторождений.

5. Нефтеперерабатывающий завод имени Гейдара Алиева (бывший Нефтеперерабатывающий завод в Нью-Баку).

6. Карбамидный завод.

7. Газоперерабатывающий завод.

8. Департамент экспорта газа получает газ, производимый действующими компаниями на месторождениях Шахдениз и АЧГ, поставляет на рынки газа SOCAR, в зарубежных странах, выполняет соглашения, продвигает Азербайджан на международном энергетическом рынке, обеспечивает надежные и стабильные поставки в страны-импортеры газа, диверсифицирует экспортные маршруты, и расширяет поставки газа на новые рынки.

9. Департамент нефтепроводов SOCAR получает нефть от нефтедобывающих компаний и отправляет ее на нефтеперерабатывающие заводы и за рубежом.

10. Завод по производству метанола на Кавказе (2013 г.) – первое газо-химическое производственное предприятие в стране, построенное по английской технологии производства метанола низкого давления (ICI).

11. Комплексный буровой трест (2007 г.).

12. Производственный союз «Azerteftyanajag».

13. НПЗ «Azerneftyanajag».

14. «Нефтегазовый строительный трест» создан при слиянии трестов Azerdenizneftinshaat (основан в 1949 году) и Trust of Heerdenizneftgaztikinti (основан в 1979 году) для обслуживания и строительства глубоководных и мелководных морских объектов и наземных сооружений для подразделений и организаций SOCAR.

Научно-исследовательские предприятия:

1. Департамент геофизики и геологии (DGG) – создан в 1994 году на базе производственного объединения «Геофизика и инженерная геология».

2. Научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт SOCAR – создан в результате слияния двух институтов компании (Научно-исследовательского института и Проектного института нефти и газа в 2009 г.).

Образовательные учреждения:

1. Департамент образования, обучения и сертификации SOCAR работает с целью подготовки высококвалифицированных специалистов для нефтяной и других отраслей промышленности страны на уровне требований международных стандартов, предоставляет методические и технические услуги по сертификации и внедрению международных стандартов.

2. Бакинская высшая нефтяная школа – государственное высшее учебное заведение для подготовки высококвалифицированных специалистов для нефтяной промышленности страны (2011 г.).

3. Азербайджанский нефтяной журнал.

Департаменты:

1. Транспортный департамент (2014 г.).

2. Департамент социального развития занимается удовлетворением потребностей предприятия в высокопрофессиональных работниках нефтяной и газовой промышленности, улучшением возможностей предприятий и организаций компании, эффективным использованием существующих материальных и человеческих ресурсов и последовательной политикой в этой области.

3. Отдел трудовых норм – нормирование труда и организация его оплаты.

4. Департамент безопасности – создан на базе Военизированной группы безопасности Производственного союза «Азнефть» (2005 г.).

5. Департамент охраны окружающей среды (2006 г.).
  6. Департамент по информационным технологиям и коммуникациям (2006 г.).
  7. Департамент маркетинга и операций – создан с целью сбыта сырой нефти и нефтепродуктов для SOCAR в Азербайджане и зарубежных странах.
  8. Департамент инвестиций – привлекает иностранные и местные инвестиции в нефтяную промышленность Азербайджана, вкладывает инвестиции SOCAR в зарубежные страны, разрабатывает контракты, соответствующие международным стандартам, ведет переговоры по контрактам, организует подписание и контроль за выполнением согласованных контрактов.
  9. Аварийная служба спасения.
- Таким образом, на сегодняшний день SOCAR – это сверхмощная, ведущая государственная предпринимательская структура Азербайджана, объединившая 14 производственных, 2 научно-исследовательских предприятий, 9 департаментов, 2 образовательных учреждения и 1 отраслевой журнал, 33 совместных предприятий, в которых SOCAR имеет от 10 до 50% долевого участия.

### **Организационная структура SOCAR.**

Усовершенствование технологий разведки, добычи, транспортировки и продажи углеводородной сырой нефти, которое произошло в мире за последние 10-15 лет, привели к кардинальным изменениям в нефте- и газодобывающей, химической отраслях промышленности Азербайджана. Что в свою очередь повлияло и на формирование организационной структуры SOCAR, которая с момента основания предприятия горизонтально и вертикально расширялась. В связи с тем, что компания является государственной, то все изменения организационной структуры SOCAR утверждаются Указом Президента Азербайджанской Республики «Об улучшении структуры Государственной нефтяной компании Азербайджанской Республики». За последние годы SOCAR вертикально диверсифицировалась, создав 5 альянсов:

1. SOCAR-HC-Heavy-Crane (2009 г.) – обслуживает, ремонтирует, модернизирует, сертифицирует, обеспечивает работу буровых кранов и других активов проектов, связанных с SOCAR.

2. SOCAR–Maersk (2011 г.) – принимает участие во всех этапах бурения нефтяных и газовых скважин на шельфе; выполняет работы по бурению и техническому обслуживанию нефтяных и газовых скважин установкой «Гейдар Алиев»; оказывает услуги клиентам, работающим в азербайджанском секторе и других секторах Каспийского моря.

3. SOCAR–Optilan (2013 г.) – настройка сетевых, телекоммуникационных и видео навигационных систем проекта «Шах Дениз 2»; управление проектами, подготовка технических систем и проведение производственных испытаний.

4. SOCAR –SCNBV (2014 г.) – обеспечение работ по покрытию труб на проекте «Шах-Дениз-2»; внедрение оборудования, инфраструктуры и возобновление производства ООО «Каспийские трубные покрытия» (совместное предприятие SOCAR).

5. SOCAR–TGP (2015 г.) – предоставление услуг по управлению грузовыми перевозками, экспедированием и логистикой на проекте «Шах Дениз 2» [9].

### **Эффективность функционирования предпринимательских структур на примере SOCAR.**

В 2017 г. ввиду успешности функционирования SOCAR в реализации «Контракта века», Азербайджан продлил контракт с международным консорциумом нефтяных компаний еще на 25 лет. В новом контракте Государственная нефтяная компания Азербайджанской Республики (SOCAR) увеличила свою долю в контракте с 11% до 25% [2], что свидетельствует об эффективности функционирования предпринимательской структуры.

Для эффективного функционирования и дальнейшего устойчивого развития предпринимательских структур, по мнению Алиева Т.Н. и Алирзаева А.В. необходимо постоянное исследование всех сторон их деятельности в контексте с внешней средой хозяйствования [3].

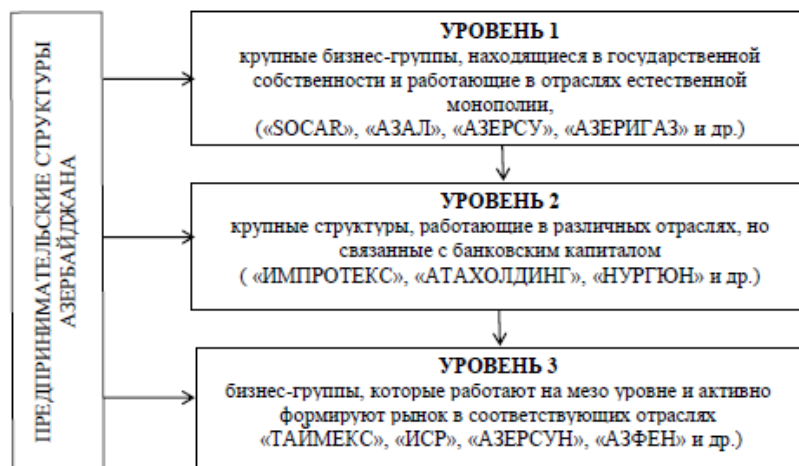
Исследование опыта SOCAR, как успешно функционирующей и развивающейся предпринимательской структуры, и других предпринимательских структур Азербайджана, позволяет сделать выводы, которые могут помочь предпринимательским структурам эффективно функционировать и развиваться, а именно:

1. Предпринимательские структуры активно участвуют в форми-

ровании ВВП и организации новых высокооплачиваемых рабочих мест страны [4]. Так, в рамках проекта SOCAR Polymer на территории Сумгайытского химического промышленного парка 18 июля 2018 г. состоялось открытие полипропиленового завода, а до конца года – полиэтиленового завода. На обоих предприятиях ежегодно будет производиться 300 тысяч тонн продукции, 70% которой будут экспортироваться на внешние рынки. По предварительным оценкам, функционирование заводов SOCAR Polymer повысит экспортные доходы нефтяного сектора Азербайджана на 19% [6].

2. Предпринимательская структура может иметь как частную, так и государственную форму собственности. Может быть и комбинированная собственность, так называемое государственно-частное партнерство с определенным процентом долевого участия. Наличие государственной собственности дает преимущества предпринимательской структуре в поддержке со стороны правительства.

3. Предпринимательские структуры Азербайджана имеют многоуровневую иерархию в экономике страны (рис. 1).



**Рис. 1. Предпринимательские структуры Азербайджана [составлено автором на основе 8]**

4. Развитие предпринимательских структур зависит от уровня их организации [7]. Чем крупнее предпринимательская структура, тем сложнее уровень ее организации. Что подтверждает опыт SOCAR, успешно развивающейся крупной предпринимательской структуры пер-

вого уровня (рис. 1), объединившей производственные, научно-исследовательские, совместные предприятия, образовательные учреждения и печатные издания Азербайджана.

5. Предпринимательские структуры инновационно активны. Исследование показывает [11], что в развитых странах частные компании обеспечивают в среднем более 70% общенациональных расходов на НИОКР. По данным Государственного комитета по статистике Азербайджанской Республики, инновационно активными можно считать только 10% от числа предпринимательских структур страны. В республике наблюдается довольно низкий уровень новизны продукции, занимающей только 0,2-0,8% в общем объеме валового внутреннего продукта, при этом доля принципиально новой продукции составляет только 5,6 % от общего объема продаж инновационно активных организаций. Повышение конкурентоспособности предпринимательской структуры зависит от уровня ее инновационной активности.

6. Интеграция с учреждениями образовательными учреждениями, научно-исследовательскими институтами, совместными предприятиями, государственными структурами, печатными изданиями, является одной из составляющих, что обеспечивает эффективное развитие предпринимательской структуры. Это способствует созданию эффекта синергии предпринимательской структуры. Объединяя потенциал трех составляющих: наука-образование-бизнес предпринимательская структура повышает свой производственный потенциал.

7. В результате формирования крупных предпринимательских структур, слияния банковского и промышленного капитала предприниматель достигает таких целей, как экономия на масштабе, приобретение преимущества в конкуренции, выход на новые рынки сбыта и к новым источникам материальных, финансовых, трудовых, технологических, информационных и организационных ресурсов; снижение риска [8]. Это дает возможность предпринимательской структуре горизонтально и вертикально диверсифицироваться, выходить на новые уровни развития и интегрироваться в мировое сообщество.

### **Заключение.**

Таким образом, экономически эффективный опыт функционирования предпринимательских структур Азербайджана, в особенности SOCAR, как ведущей государственной предпринимательской струк-



туры, демонстрирует целесообразность созданий и развития крупных предпринимательских структур и их государственной поддержки. Такие структуры становятся ведущим звеном развития экономики страны, обеспечивая значительную долю поступлений в бюджет, формируют позитивный имидж страны на мировом уровне, повышают рейтинг страны в Ежегодном рейтинге Всемирного банка «Doing Business». О чем свидетельствует изменение рейтинга Азербайджана: так, если в 2006 г. страна занимала 98 место, то уже в 2018 г. поднялась на 41 пункт, заняв 57 место в рейтинге, войдя в категорию «Очень легкое ведение бизнеса». В 2019 г. Азербайджан еще больше повысил свои позиции в рейтинге, заняв 25 место, поднявшись на 25 пунктов за один год. Страна стала четвертой в рейтинге после Афганистана, Федеративных штатов Микронезии и КНР по темпу позитивных изменений в бизнесе (+7,1% за год).

В Украине очень мало крупных предпринимательских структур. Это один из факторов, почему страна занимает в рейтинге «Doing Business» ниже места, по сравнению в Азербайджаном. Так, если в 2018 г. Украина занимала 76 место в рейтинге, то в 2019 г. поднялась на пять пунктов до 71 места. Темп позитивных изменений в бизнесе составил +0,94% за год. Однако, в отличие от Азербайджана, Украина входит только в категорию «Легкое ведение бизнеса».

По рейтингу 2018 г. пока что ни одна крупная предпринимательская структура ни Азербайджана, ни Украины не попала в мировой рейтинг 500 самых влиятельных транснациональных компаний мира «Fortune Global», который ежегодно публикует журнал «Forbes». В рейтинг включаются только те мировые корпорации, объем продаж которых составляет не менее 1 млрд. дол. и стоимость акций которых составляет не менее 5 дол. за единицу, а также которые являются доступными для инвесторов из США [12]. Лидирующие места ежегодно занимают такие предпринимательские структуры – глобальные предприятия, как Wal-Mart Stores Inc. (США), Royal Dutch Shell (Нидерланды), Exxon Mobile Corp. (США). В ближайшие годы, дальнейшее развитие и эффективное управление крупными предпринимательскими структурами Азербайджана, особенно SOCAR, работающей в перспективной нефте- и газодобывающей отраслях, даст возможность им войти в мировые рейтинги.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Азербайджан <https://wikipedia.org/wiki/Азербайджан>.
2. Азербайджан продлил контракт века. – BBS news. – 2017. – Режим доступа: <https://www.bbc.com/russian/news-41264960>.
3. Алиев Т.Н., Алирзаев А.В. Организация и пути развития предпринимательской деятельности в обрабатывающей отрасли Азербайджана // В сборнике «Актуальные проблемы науки, экономики и образования XXI века». – 2012 – с. 296-303. – URL: <http://bgscience.ru/lib/10889>.
4. Алиев Табриз Насиб оглы Состояние и пути совершенствования совместного предпринимательства в Азербайджане/ Алиев Табриз Насиб оглы. Режим доступа:[http://nti.ukrintei.ua/wp-content/uploads/2017/08/2017-1\\_stat4\\_RU.pdf](http://nti.ukrintei.ua/wp-content/uploads/2017/08/2017-1_stat4_RU.pdf)
5. Алиев Ш.Т., Лачинов Э.Т. Проблемы и перспективы организации перерабатывающих отраслей нефти и газа Азербайджана. – Российское предпринимательство. – т.18. – №5. – март 2017. – с.703-710.
6. Все готово для Азербайджанского рывка во втором полугодии. – Sputnik Азербайджана. – август 2018. – Режим доступа: <https://az.sputniknews.ru/economy/20180801/416459243/vvp-rost-socar-polymer-azerbajjan.html>.
7. Гаджиев Галиб Бахрам оглы Современные проблемы и механизмы развития бизнеса в Азербайджанской республике// Гаджиев Галиб Бахрам оглы – Региональная экономика и управление. Электронный журнал . – №2(50). – 2017. – Электронный ресурс: <https://eee-region.ru/article/5029/>.
8. Гасанов Г.С. Экономическая природа крупных предпринимательских структур// Г.С. Гасанов. – Экономика, управление и учет на предприятии. Евразийский международный научно-аналитический журнал – №2(26). – 2008. – Режим доступа: <http://www.m-economy.ru/art.php?nArtId=2020>.
9. Официальный сайт Государственной нефтяной компании Азербайджанской Республики (SOCAR) <http://www.socar.az./socar/en/company/alliances/socar-tgp>.
10. Специфика ведения в Азербайджане предпринимательской деятельности. Обзор рынков товаров и услуг Азербайджана,

- актуальных для малого и среднего бизнеса Прикамья. - ООО «Центр гражданского анализа и независимых исследований «ГРАНИ» (Центр ГРАНИ). – 39 с. – Режим доступа: <http://permtpp.ru/upload/iblock/37e/spetsifika-vedeniya-v-azerbaydzhane-predprinimatelskoj-deyatelnosti.pdf>.
11. Эминов Н. О. Проблемы развития инновационной предпринимательской деятельности в Азербайджане// Эминов Назим Октай. – Креативная экономика. №5. – Том 6. – № 5. – С. 18-24.
12. Шацька З.Я. Глобальні підприємства: досвід функціонування та перспективи розвитку / З.Я. Шацька. – Науковий журнал «Virtus». – №5. – 2016. – 11 с. – 0,52 д.а. – <http://conference-ukraine.com.ua/index.php?id=virtus>.