

II Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція СУЧАСНІ ДЕТЕРМІНАНТИ РОЗВИТКУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ

4. Карпінський Б.А., Максимів Д.Я., Карпінська О.Б. Фінансово-податковий механізм інвестиційного зростання – Режим доступу: www.sworld.com.ua/simpoz6/44.pdf

5. Касич А.О. Зміст та завдання державної інноваційно-інвестиційної політики України / Касич А.О. // Схід. – 2005. – № 6 (72). – С. 3–9.

6. Про використання в розрахунках віртуальних валют. - Режим доступу: www.bank.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=22249610&cat_id=80928

7. Скиба М.В. Вплив держави на удосконалення інституційного середовища в процесі структурно-інноваційних змін в економіці: теоретичний аспект. – Режим доступу: http://www.economy.in.ua/pdf/6_2017/9.pdf

УДК 658

Скиба М.В., к.держ.упр., доцент
Рогожук С.С., студент
Київський національний університет
технологій та дизайну

КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ

Україна обрала шлях європейської інтеграції, що поряд з можливостями формує й низку викликів. Так, інтеграція України в європейську транспортну мережу призводить до загострення конкурентної боротьби не тільки між різними видами транспорту, а й між окремими підприємствами як на європейському ринку так і на національному, що у свою чергу обумовлює потребу у переході на європейські стандарти, відповідність продуктів та послуг європейським нормам, дотримання європейських правил, інструкцій, положень

II Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція СУЧАСНІ ДЕТЕРМІНАНТИ РОЗВИТКУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ

тощо. Щоб не втратити лідерські позиції, компанії потребують чіткого визначення стратегічних цілей. Проблематику стратегічного управління розглядали: І.Ансофф, Г.Мінцберг, М.Портер, А.Томпсон, А.Чандлер та ін. Окремі аспекти операцій у транспортних системах досліджували Кунда Н.Т., транспортного забезпечення вантажних перевезень у міжнародному сполученні - Лебідь В.В. та ін.

У нашому дослідженні ми спробуємо з'ясувати чи має підприємство ПАТ «КВК «РАПІД» конкурентні переваги на ринку транспортних послуг. Для цього коротко розглянемо транспортне забезпечення та транспортну інфраструктуру підприємств: ПАТ «КВК «РАПІД», ПрАТ «Укртранс Вінниця», ПрАТ «Західукртранс». Варто зазначити, що підприємство ПАТ «КВК «РАПІД» має власний автопарк, який налічує 120 сучасних автомобілів, що відповідають екологічним нормам Євро-3, Євро-5 і Євро-5 +: Вантажопідйомність: від 2 до 20 тонн; Марки:«Mercedes-Benz»,«Volvo», «IVECO»; Напівпричепи: «Krone», «Schmitz»;Типи кузова: тентовий, рефрижераторний. «РАПІД» забезпечує оптимальну, швидку доставку вантажів з Європи і країн СНД, а наявність книжок ЄКМТ (багатосторонні дозвіл для здійснення необмеженого числа міжнародних автомобільних вантажних перевезень транспортними компаніями, зареєстрованими в країні-учасниці Європейської конференції міністрів транспорту) дозволяє безперешкодно здійснювати вантажоперевезення між третіми країнами. Всі автомобілі оснащені супутниковою навігаційною системою, яка дозволяє відслідковувати фактичне місцезнаходження транспортних засобів і пересування вантажу в режимі On-line, а також дає можливість надавати клієнту конфіденційні відомості про місце розташування автомобіля і вантажу, і в разі потреби швидко внести корективи в маршрут автомобілів і роботу персоналу.

У компанії є дозволи на перевезення практично всіх видів небезпечних вантажів (ADR 1-8), обладнаний і укомплектований транспорт, а відповідальність і професіоналізм співробітників, дозволяє мінімізувати ризики

II Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція СУЧАСНІ ДЕТЕРМІНАНТИ РОЗВИТКУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ

і оптимізувати доставку цих вантажів одержувачу. Команда «РАПІД» володіє великим досвідом і кваліфікацією для здійснення міжнародних перевезень збірних вантажів. Чіткий контроль під час кожного етапу транспортування від відправника до одержувача дає високі результати оперативності, ефективності і надійності перевезень. Порівняймо транспортне забезпечення ПАТ «КВК «РАПІД» та його конкурентів:

Таблиця 1

Порівняння транспортного забезпечення ПАТ «КВК «РАПІД»
та його конкурентів станом на 2017 рік

Найменування	ПАТ «КВК «РАПІД»	ПрАТ «Укртранс Вінниця»	ПрАТ «Західукртранс»
1	2	3	4
Автопарк, шт.	120	80	200
Спеціальні причеми (рефрижератори, ізотермічні та ін.), шт.	40	12	50
Сервісні станції, шт.	5	1	1
Склади, м ²	15 000	2000	12000
Автозаправка	1	0	1
Стандарт якості	ISO 14001:2009 9001:2008 18001:2007	ISO 9001:2007	ISO 9001:2008
Екологічний стандарт Євро	Євро – 3,5,6	Євро - 3	Євро – 3,5
GPS	+	+	+

Складено автором за даними [2,3]

Як бачимо, транспортне забезпечення є кращим у ПАТ «КВК «РАПІД» та ПрАТ «Західукртранс» в порівнянні з ПрАТ «Укртранс Вінниця», а стандарти якості, застосовувані на підприємстві, вищі у ПАТ «КВК «РАПІД», так як на підприємстві використовуються автомобілі з екологічною нормою Євро-6, що регулює вміст шкідливих речовин в вихлопних газах. Даний стандарт екологічних норм вступив в силу в Європі в 2015 році. Тож лідером серед наведених автоперевізників можна вважати ПАТ «КВК «РАПІД». Порівняймо транспортну інфраструктуру ПАТ «КВК «РАПІД» з конкурентами:

Таблиця 2

II Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція СУЧАСНІ ДЕТЕРМІНАНТИ РОЗВИТКУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ

Порівняльна оцінка транспортної інфраструктури ПАТ «КВК «РАПІД» та його основних конкурентів станом на 2016 рік

Критерій	Ранг	Вага кр.	ПАТ «КВК «РАПІД»		ПрАТ «Укртранс Вінниця»		ПрАТ «Західукртранс»	
			оц.	заг.оц	оц.	заг.оц	оц.	заг.оц
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.Розмір автопарку підприємства	1	0,18	3	0,54	2	0,36	5	0,9
2.Кількість власних сервісних станцій	2	0,16	5	0,8	1	0,16	1	0,16
3.Наявність автозаправки	3	0,15	5	0,75	1	0,15	5	0,75
4.Наявність відповідних сертифікатів якостей	4	0,13	5	0,65	3	0,39	3	0,39
5.Відповідність екологічному стандарту Євро	5	0,11	5	0,55	3	0,33	3	0,33
6.Розмір складів	6	0,09	5	0,45	1	0,09	4	0,36
7.Наявність зони митного контролю	7	0,07	5	0,35	1	0,07	1	0,07
8.Наявність власної автомийки	8	0,05	3	0,15	1	0,05	1	0,05
9.Наявність місця стоянки та зберігання автомобілів	9	0,04	5	0,2	3	0,12	4	0,16
10.Можливість надання складів в оренду	10	0,02	5	0,1	1	0,02	5	0,1
ВСЬОГО		1		4,54		1,74		3,27

Складено автором на основі експертних оцінок з використанням джерел [2,3]

Висновки. Порівняння транспортного забезпечення та транспортної інфраструктури підприємств, дозволило з'ясувати, що, ПАТ «КВК «РАПІД» має найвищу оцінку за більшістю критеріїв у порівнянні зі своїми основними конкурентами на національному ринку. Максимальна оцінка становить 5 балів, а загальна оцінка ПАТ «КВК «РАПІД» становить 4,54 бала, що свідчить про високий рівень розвитку транспортної інфраструктури підприємства та наявність певних конкурентних переваг. Вивчення доступних у вільному доступі джерел інформації засвідчує відсутність у компанії довгострокових планів, стратегій. Компанії потребують стратегічного планування, оскільки

II Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція СУЧАСНІ ДЕТЕРМІНАНТИ РОЗВИТКУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ

воно має більше переваг, ніж недоліків. Щоб бути успішними компанії потребують чіткого визначення стратегічних цілей, напрямів дій на майбутнє, дослідження зовнішніх та внутрішніх впливів, ризиків та загроз тощо [1]. Що буде тематикою подальших досліджень.

Література

1. Skyba M.V. How to ensure leadership in the word market of insurance service: the experience of strategic management of foreign companies // Режим доступу: http://www.easterneurope-ebm.in.ua/journal/12_2018/42.pdf

2. Офіційний сайт ПАТ «КВК «РАПІД» //Режим доступу: <http://rapid.com.ua/>

3. Офіційний сайт ПрАТ «Західукртранс // Режим доступу: <http://westukrtrans.com>

УДК 330.117

Tambovceva T., Doctor of Economics

Riga Technical University, Latvia

Omelyanenko V., PhD

Sumy State Pedagogical University

named after A.S. Makarenko, Ukraine

Filipova M., PhD

South-West University "Neofit Rilski", Bulgaria

TECHNOLOGICAL DYNAMICS ANALYTICS AS A BASE OF NEW MANAGEMENT APPROACHES

The growing role of technology in the life of society makes active state regulation (through coordination and stimulation) in this area necessary. In leading